Groupe Air France-KLM

ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Etablis conformément aux principes de comptabilisation et méthodes d’évaluation des normes IFRS adoptées par l’Union Européenne

1er janvier 2017 – 31 mars 2017
## Table des matières

<table>
<thead>
<tr>
<th>Section</th>
<th>Page</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>BILAN CONSOLIDÉ</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>2. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>2.1. Intervenus au cours de la période</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>2.2. Postérieurs à la clôture</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>3. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>3.1. Principes comptables</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>3.2. Méthodes d’évaluation spécifiques à l’établissement des données financières consolidées intermédiaires</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>3.3. Utilisation d’estimations</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>4. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>5. INFORMATIONS SECTORIELLES</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>5.1. Informations par secteur d’activité</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2. Informations par secteur géographique</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>6. CHARGES EXTERNES</td>
<td>17</td>
</tr>
<tr>
<td>7. FRAIS DE PERSONNEL ET EFFECTIFS</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>8. AUTRES PRODUITS ET CHARGES</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>9. AUTRES PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>10. AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>11. ACTIFS DE RETRAITE ET PROVISIONS RETRAITE</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>12. DETTE NETTE</td>
<td>21</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Groupe Air France-KLM

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d’euros</th>
<th>Notes</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Période du 1er janvier au 31 mars</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Chiffre d’affaires</strong></td>
<td>5</td>
<td>5 709</td>
<td>5 605</td>
</tr>
<tr>
<td>Produits des activités ordinaires</td>
<td>5 709</td>
<td>5 605</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Charges externes</td>
<td>6</td>
<td>(3 508)</td>
<td>(3 448)</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais de personnel</td>
<td>7</td>
<td>(1 812)</td>
<td>(1 844)</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts et taxes</td>
<td>8</td>
<td>(45)</td>
<td>(49)</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres produits et charges</td>
<td>8</td>
<td>210</td>
<td>267</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>EBITDAR (</strong>)**</td>
<td>554</td>
<td>531</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Loyers opérationnels (avions)</td>
<td>(285)</td>
<td>(265)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>EBITDA (</strong>)**</td>
<td>269</td>
<td>266</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Amortissements, dépréciations et provisions</td>
<td>(412)</td>
<td>(365)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat d’exploitation courant</strong></td>
<td>(143)</td>
<td>(99)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cessions de matériels aéronautiques</td>
<td>9</td>
<td>8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Autres produits et charges non courants</td>
<td>9</td>
<td>(8)</td>
<td>(125)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat des activités opérationnelles</strong></td>
<td>(142)</td>
<td>(216)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Coût de l’endettement financier brut</td>
<td>(65)</td>
<td>(84)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie</td>
<td>9</td>
<td>14</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Coût de l’endettement financier net</strong></td>
<td>(56)</td>
<td>(70)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Autres produits et charges financiers</td>
<td>10</td>
<td>(31)</td>
<td>82</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat avant impôts des entreprises intégrées</strong></td>
<td>(229)</td>
<td>(204)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts</td>
<td>9</td>
<td>54</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat net des entreprises intégrées</strong></td>
<td>(220)</td>
<td>(150)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Part dans le résultat des entreprises mises en équivalence</td>
<td>4</td>
<td>(1)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat net des activités poursuivies</strong></td>
<td>(216)</td>
<td>(151)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat net des activités non poursuivies</strong></td>
<td>-</td>
<td>(1)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat net</strong></td>
<td>(216)</td>
<td>(152)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle</td>
<td>-</td>
<td>3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat net : Propriétaires de la société mère</strong></td>
<td>(216)</td>
<td>(155)</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Résultat net – Propriétaires de la société mère par action (en euros)
- de base | 0,74 | 0,54 |
- dilué | 0,74 | 0,54 |

Résultat net des activités poursuivies - Propriétaires de la société mère par action (en euros)
- de base | 0,74 | 0,54 |
- dilué | 0,74 | 0,54 |

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

03/05/2017
Groupe Air France-KLM

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d’euros</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Période du 1er janvier au 31 mars</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Résultat net</th>
<th>(216)</th>
<th>(152)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Variation de la juste valeur portée en autres éléments du résultat global</td>
<td>9</td>
<td>(100)</td>
</tr>
<tr>
<td>Couverture des flux de trésorerie</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Partie efficace de la variation de juste valeur des couvertures portée en autres éléments du résultat global</td>
<td>(199)</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation de la juste valeur transférée en résultat</td>
<td>18</td>
<td>316</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation de la réserve de conversion</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts différés sur les éléments recyclables du résultat global</td>
<td>56</td>
<td>(76)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Total des autres éléments recyclables du résultat global</th>
<th>(115)</th>
<th>156</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies</td>
<td>1 075</td>
<td>(1 016)</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts différés sur les éléments non recyclables du résultat global</td>
<td>(262)</td>
<td>230</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Total des autres éléments non recyclables du résultat global</th>
<th>813</th>
<th>(786)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Total des autres éléments du résultat global, après impôt</td>
<td>698</td>
<td>(630)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Résultat global</th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>- Propriétaires de la société mère</td>
<td>479</td>
<td>(780)</td>
</tr>
<tr>
<td>- Participations ne donnant pas le contrôle</td>
<td>3</td>
<td>(2)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.
## Groupe Air France-KLM

### BILAN CONSOLIDÉ

<table>
<thead>
<tr>
<th>Actif</th>
<th>31 mars</th>
<th>31 décembre</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>En millions d’euros</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Goodwill</td>
<td>218</td>
<td>218</td>
</tr>
<tr>
<td>Immobilisations incorporelles</td>
<td>1 102</td>
<td>1 066</td>
</tr>
<tr>
<td>Immobilisations aéronautiques</td>
<td>9 281</td>
<td>9 119</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres immobilisations corporelles</td>
<td>1 461</td>
<td>1 480</td>
</tr>
<tr>
<td>Titres mis en équivalence</td>
<td>295</td>
<td>292</td>
</tr>
<tr>
<td>Actifs de retraite</td>
<td>2 441</td>
<td>1 462</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres actifs financiers</td>
<td>1 043</td>
<td>1 064</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts différés</td>
<td>229</td>
<td>176</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres débiteurs</td>
<td>319</td>
<td>448</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Actif non courant</strong></td>
<td>16 389</td>
<td>15 325</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres actifs financiers</td>
<td>184</td>
<td>130</td>
</tr>
<tr>
<td>Stocks et en-cours</td>
<td>677</td>
<td>566</td>
</tr>
<tr>
<td>Créances clients</td>
<td>2 110</td>
<td>1 868</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres débiteurs</td>
<td>1 107</td>
<td>1 105</td>
</tr>
<tr>
<td>Trésorerie et équivalents de trésorerie</td>
<td>4 069</td>
<td>3 938</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Actif courant</strong></td>
<td>8 147</td>
<td>7 607</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total actif</strong></td>
<td>24 536</td>
<td>22 932</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.*
## Groupe Air France-KLM

**BILAN CONSOLIDÉ (suite)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Passif et capitaux propres</th>
<th>31 mars 2017</th>
<th>31 décembre 2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>En millions d’euros</strong></td>
<td><strong>Notes</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Capital</td>
<td>300</td>
<td>300</td>
</tr>
<tr>
<td>Primes d’émission et de fusion</td>
<td>2 971</td>
<td>2 971</td>
</tr>
<tr>
<td>Actions d’autocontrôle</td>
<td>(67)</td>
<td>(67)</td>
</tr>
<tr>
<td>Titres subordonnés</td>
<td>600</td>
<td>600</td>
</tr>
<tr>
<td>Réserve et résultat</td>
<td>(2 042)</td>
<td>(2 520)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Capital</strong></td>
<td>762</td>
<td>1 284</td>
</tr>
<tr>
<td>Participations ne donnant pas le contrôle</td>
<td>15</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Capitaux propres</strong></td>
<td>1 777</td>
<td>1 296</td>
</tr>
<tr>
<td>Provisions retraite</td>
<td>11</td>
<td>2 111</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres provisions</td>
<td>1 686</td>
<td>1 673</td>
</tr>
<tr>
<td>Dettes financières</td>
<td>12</td>
<td>6 677</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts différés</td>
<td>230</td>
<td>(12)</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres créditeurs</td>
<td>266</td>
<td>284</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Capitaux propres</strong></td>
<td>10 970</td>
<td>11 495</td>
</tr>
<tr>
<td>Provisions</td>
<td>615</td>
<td>654</td>
</tr>
<tr>
<td>Dettes financières</td>
<td>12</td>
<td>1 581</td>
</tr>
<tr>
<td>Dettes fournisseurs</td>
<td>2 427</td>
<td>2 359</td>
</tr>
<tr>
<td>Titres de transport émis et non utilisés</td>
<td>3 598</td>
<td>2 517</td>
</tr>
<tr>
<td>Programme de fidélisation</td>
<td>804</td>
<td>810</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres créditeurs</td>
<td>2 754</td>
<td>2 775</td>
</tr>
<tr>
<td>Concours bancaires</td>
<td>12</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Passif non courant</strong></td>
<td>11 789</td>
<td>10 141</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total passif</strong></td>
<td>22 759</td>
<td>21 636</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.
Groupe Air France-KLM

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>Nombre d'actions</th>
<th>Capital d'émission et de fusion</th>
<th>Actions d'auto - contrôle</th>
<th>Titres subordonnés</th>
<th>Réserves et résultats</th>
<th>Capitaux propres - Propriétaires de la société mère</th>
<th>Participations ne donnant pas le contrôle</th>
<th>Capitaux propres</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Au 31 décembre 2015</td>
<td>300 219 278</td>
<td>300</td>
<td>2 971</td>
<td>(85)</td>
<td>600</td>
<td>(3 561)</td>
<td>225</td>
<td>48</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(99)</td>
<td>(99)</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Gain/(perte) lié aux couvertures des flux de trésorerie</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>254</td>
<td>254</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(781)</td>
<td>(781)</td>
<td>(5)</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation des réserves de conversion</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Autres éléments du résultat global</strong></td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(625)</td>
<td>(625)</td>
<td>(5)</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat de la période</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(155)</td>
<td>(155)</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Titres d'autocontrôle</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(1)</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(1)</td>
</tr>
<tr>
<td>Au 31 mars 2016</td>
<td>300 219 278</td>
<td>300</td>
<td>2 971</td>
<td>(86)</td>
<td>600</td>
<td>(4 341)</td>
<td>(556)</td>
<td>46</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>9</td>
<td>9</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Gain/(perte) lié aux couvertures des flux de trésorerie</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(125)</td>
<td>(125)</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>811</td>
<td>811</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation des réserves de conversion</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(1)</td>
<td>(1)</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Autres éléments du résultat global</strong></td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>694</td>
<td>694</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat de la période</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(216)</td>
<td>(216)</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat global</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>478</td>
<td>478</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Au 31 mars 2017</td>
<td>300 219 278</td>
<td>300</td>
<td>2 971</td>
<td>(67)</td>
<td>600</td>
<td>(2 042)</td>
<td>1 762</td>
<td>15</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.
### TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

**Période du 1er janvier au 31 mars**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Notes</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Résultat net des activités poursuivies</td>
<td>(216)</td>
<td>(151)</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat net des activités non poursuivies</td>
<td></td>
<td>(1)</td>
</tr>
<tr>
<td>Dotations aux amortissements et provisions d’exploitation</td>
<td>412</td>
<td>370</td>
</tr>
<tr>
<td>Dotations nettes aux provisions financières</td>
<td>11</td>
<td>(23)</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat sur cessions d’actifs corporels et incorporels</td>
<td>(9)</td>
<td>(34)</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultats non monétaires sur instruments financiers</td>
<td>41</td>
<td>(38)</td>
</tr>
<tr>
<td>Ecart de change non réalisé</td>
<td></td>
<td>(27)</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultats des sociétés mises en équivalence</td>
<td>(4)</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts différés</td>
<td>(16)</td>
<td>(16)</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres éléments non monétaires</td>
<td>(1)</td>
<td>136</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Capacité d’autofinancement</strong></td>
<td><strong>227</strong></td>
<td><strong>218</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Donc activités non poursuivées (D)</strong></td>
<td></td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>(Augmentation) / diminution des stocks</td>
<td>(115)</td>
<td>(65)</td>
</tr>
<tr>
<td>(Augmentation) / diminution des créances clients</td>
<td>(274)</td>
<td>(158)</td>
</tr>
<tr>
<td>Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs</td>
<td>81</td>
<td>52</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation des autres débiteurs et créditeurs</td>
<td>969</td>
<td>695</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Variation du besoin en fonds de roulement</strong></td>
<td><strong>661</strong></td>
<td><strong>524</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Variation du besoin en fonds de roulement des activités non poursuivées (D)</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Flux net de trésorerie provenant de l’exploitation (A)</strong></td>
<td><strong>888</strong></td>
<td><strong>743</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Prise de contrôle de filiales et participations, achats de parts dans les sociétés non contrôlées</td>
<td>(1)</td>
<td>(3)</td>
</tr>
<tr>
<td>Investissements corporels et incorporels (B)</td>
<td>(594)</td>
<td>(607)</td>
</tr>
<tr>
<td>Perte de contrôle de filiales, cession de titres de sociétés non contrôlées</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Produits de cession d’immobilisations corporelles et incorporelles (C)</td>
<td>35</td>
<td>63</td>
</tr>
<tr>
<td>Dividendes reçus</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Diminution (augmentation) nette des placements de plus de 3 mois</td>
<td>(4)</td>
<td>282</td>
</tr>
<tr>
<td>Flux net de trésorerie lié aux opérations d’investissement des activités non poursuivies</td>
<td>-</td>
<td>(1)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Flux net de trésorerie lié aux opérations d’investissement</strong></td>
<td><strong>(562)</strong></td>
<td><strong>(266)</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Emission de nouveaux emprunts</td>
<td>45</td>
<td>208</td>
</tr>
<tr>
<td>Remboursement d’emprunts</td>
<td>(55)</td>
<td>(111)</td>
</tr>
<tr>
<td>Remboursement de dettes resultant de contrats de location-finance</td>
<td>(185)</td>
<td>(146)</td>
</tr>
<tr>
<td>Nouveaux prêts</td>
<td>(5)</td>
<td>(3)</td>
</tr>
<tr>
<td>Remboursement des prêts</td>
<td>8</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement des activités non poursuivies</td>
<td>-</td>
<td>(2)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</strong></td>
<td><strong>(192)</strong></td>
<td><strong>(47)</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Effets des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants (nets de la trésorerie acquise ou cédée)</td>
<td>(8)</td>
<td>(12)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Variation de la trésorerie nette</strong></td>
<td><strong>126</strong></td>
<td><strong>418</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l’ouverture (dont trésorerie des activités non poursuivies)</td>
<td>3 933</td>
<td>3 073</td>
</tr>
<tr>
<td>Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture (dont trésorerie des activités non poursuivies)</td>
<td>4 059</td>
<td>3 491</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.
### Groupe Air France-KLM

**Période du 1er janvier au 31 mars**

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>Notes</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Flux net de trésorerie provenant de l’exploitation</td>
<td>A</td>
<td>888</td>
<td>743</td>
</tr>
<tr>
<td>Investissements corporels et incorporels</td>
<td>B</td>
<td>(594)</td>
<td>(607)</td>
</tr>
<tr>
<td>Produits de cession d’immobilisations corporelles et incorporelles</td>
<td>C</td>
<td>35</td>
<td>63</td>
</tr>
<tr>
<td>Flux net de trésorerie des activités non poursuivies provenant de l’exploitation</td>
<td>D</td>
<td>-</td>
<td>(3)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Cash flow libre d’exploitation, hors activités non poursuivies (</strong>)**</td>
<td>12</td>
<td>329</td>
<td>196</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.
NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
Groupe Air France-KLM

1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ


2. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS

2.1. Intervenus au cours de la période

Litiges en matière de législation anti-trust dans les secteurs du fret aérien


Cette nouvelle décision intervient après l’annulation le 16 décembre 2015 par le Tribunal de l’Union Européenne de la décision initiale de la Commission européenne du 9 novembre 2010 relative à ces mêmes pratiques et prise à l’encontre des mêmes opérateurs. Cette première décision avait été annulée dans son intégralité parce qu’elle contenait une contradiction concernant le périmètre exact des pratiques sanctionnées.

Le montant total des amendes imposées au niveau de Groupe Air France-KLM est de 325 millions d’euros. Ce montant a été légèrement réduit par rapport à la première décision en raison du niveau inférieur de l’amende de Martinair pour des raisons techniques. Air France-KLM va analyser la nouvelle décision et l’opportunité de déposer un recours contre elle devant le Tribunal de l’Union Européenne.

2.2. Postérieurs à la clôture

Il ne s’est produit aucun événement postérieur à la clôture.

3. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

3.1. Principes comptables

Principes de préparation des états financiers consolidés résumés et référentiel comptable


Les états financiers consolidés résumés au 31 mars 2017 sont établis conformément au référentiel IFRS, tel qu’adopté par l’Union européenne à la date de préparation de ces états financiers consolidés résumés. Ils sont présentés selon les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » et doivent être lus en liaison avec les états financiers consolidés annuels clos le 31 décembre 2016.

03/05/2017
Groupe Air France-KLM


Les états financiers consolidés résumés ont été arrêtés par le Conseil d’administration le 3 mai 2017.

Evolution du référentiel comptable

- Normes IFRS, amendements applicables de façon obligatoire pour les états financiers 2018
  - Norme IFRS 9 « Instruments financiers », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1er janvier 2018,
  - Norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1er janvier 2018. Cette norme remplacera les normes IAS 18 « Produits des activités ordinaires », IAS 11 « Contrats de construction » et IFRIC 13 « Programmes de fidélisation de la clientèle »,

- Textes potentiellement applicables au groupe, publiés par l’IASB, mais non encore adoptés par l’Union européenne
  - Norme IFRS 16 « Contrats de location », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1er janvier 2019,
  - Amendement à la norme IFRS 2 « Paiement fondé sur des actions », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1er janvier 2018,
  - Amendement à la norme IFRS 15 Clarification relative à la norme « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1er janvier 2018,
  - Amendement à la norme IAS 7 « Etat des flux de trésorerie », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1er janvier 2017,
  - Amendement à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1er janvier 2017,
  - Amendement à la norme IFRS 12 « Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d’autres entités », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1er janvier 2017,
  - IFRIC 22 « Transactions en monnaies étrangères et contrepartie anticipée », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1er janvier 2018.


3.2. Méthodes d’évaluation spécifiques à l’établissement des données financières consolidées intermédiaires

Saisonnalité de l’activité

Le chiffre d’affaires et le résultat d’exploitation courant sont caractérisés par une saisonnalité liée à un haut niveau d’activité entre le 1er avril et le 30 septembre. Ce phénomène est d’amplitude variable selon les années. Conformément aux normes IFRS, le chiffre d’affaires et les charges attachées sont reconnus sur leur période de réalisation.

Impôt sur le résultat

La charge d’impôt (courante et différée) est calculée en appliquant au résultat comptable de la période le taux d’impôt moyen annuel estimé pour l’année fiscale en cours pour chaque entité ou groupe fiscal.
Avantages au personnel

Les engagements nets sur régimes à prestations définies sont réévalués sur la base des taux d’actualisation et des justes valeurs des actifs de couverture à la date d’arrêté intermédiaire. L’impact net de ces réévaluations est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global. Des taux d’actualisation bas peuvent conduire le groupe à revoir d’autres hypothèses actuarielles afin de conserver une cohérence globale du jeu d’hypothèses.

3.3. Utilisation d’estimations

L’établissement des données financières consolidées intermédiaires, en conformité avec les IFRS, conduit la direction du groupe à faire des estimations et formuler des hypothèses ayant une incidence sur les montants reconnus au bilan, sur les notes aux données financières consolidées concernant les actifs et passifs à la date d’arrêté des données financières consolidées ainsi que sur le montant des produits et des charges. Les principales estimations retenues par le groupe, décrites en note 3 de l’annexe des comptes consolidés du 31 décembre 2016, concernent :

- la reconnaissance du chiffre d’affaires lié aux titres de transport émis et non utilisés,
- le programme de fidélisation Flying Blue,
- les instruments financiers,
- les immobilisations corporelles et incorporelles,
- les actifs de retraite et les provisions retraite,
- les autres provisions,
- les impôts différés actifs.

La direction du groupe procède à ces estimations et appréciations de façon continue sur la base de son expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables qui constituent le fondement de ces appréciations.

Ainsi, les comptes consolidés de la période ont été établis en tenant compte des paramètres financiers de marché disponibles à la date de clôture. En ce qui concerne les actifs non courants, les hypothèses sont fondées sur une croissance limitée.

Les montants qui figureront dans ses futurs états financiers consolidés sont susceptibles de différer de ces estimations en fonction de l’évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes.

4. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

- Période du 1er janvier au 31 mars 2017

Aucune acquisition ni cession significative n’a eu lieu au cours de la période close au 31 mars 2017.

- Période du 1er janvier au 31 mars 2016

Aucune acquisition ni cession significative n’a eu lieu au cours de la période close au 31 mars 2016.

5. INFORMATIONS SECTORIELLES

Information par secteur d’activité

L’information sectorielle est établie sur la base des données de gestion interne communiquées au Comité Exécutif, principal décideur opérationnel du groupe.

Le groupe est organisé autour des secteurs suivants :

- 13 - 03/05/2017
Groupe Air France-KLM

Network réseaux : Les revenus de ce secteur qui comprend le passage réseaux et le cargo proviennent essentiellement des services de transport de passagers sur vols réguliers ayant un code des compagnies aériennes du groupe hors Transavia, ce qui inclut les vols opérés par d’autres compagnies aériennes dans le cadre de contrats de partage de codes. Ils incluent également les commissions versées par les partenaires de l’alliance SkyTeam, les revenus des partages de codes, les recettes d’excédent de bagages, les revenus de l’assistance aéroportuaire fournie par le groupe aux compagnies aériennes tierces et des services liés aux systèmes d’information, ainsi que les opérations de transport de marchandises réalisées sous code des compagnies aériennes du groupe, incluant le transport effectué par des partenaires dans le cadre de contrat de partage de codes. Les autres recettes du secteur cargo correspondent essentiellement à la vente de capacité à d’autres transporteurs.

Maintenance : Les revenus externes proviennent des services de maintenance fournis à d’autres compagnies aériennes et clients dans le monde.

Transavia : Les revenus de ce secteur proviennent de l’activité de transport « low cost » de passagers réalisée par Transavia.

Autres : Les revenus de ce secteur proviennent de diverses prestations fournies par le groupe, non couvertes par les quatre autres secteurs précités.

Les résultats alloués aux secteurs d’activité correspondent à ceux qui sont affectables de façon directe et indirecte. Les montants répartis dans les secteurs d’activité correspondent principalement à l’EBITDAR, l’EBITDA, au résultat d’exploitation courant et au résultat des activités opérationnelles. Les autres éléments du compte de résultat sont regroupés dans la colonne « non répartis ».

Les transactions intersecteurs sont effectuées et valorisées à des conditions normales de marché.

Information par secteur géographique

- **Activité par zone d’origine des ventes**

Les activités du groupe par origine des ventes sont ventilées en huit zones géographiques :
- France métropolitaine
- Benelux
- Europe (hors France et Benelux)
- Afrique
- Moyen-Orient, Golfe, Inde (MEGI)
- Asie-Pacifique
- Amérique du Nord
- Antilles, Caraïbes, Guyane, Océan Indien, Amérique du Sud (CILA)

Seul le chiffre d’affaires par secteur d’activité est affecté par zone géographique de ventes.

- **Activité par zone de destination**

Les activités du groupe par zones de destination sont ventilées en sept secteurs géographiques :
- France métropolitaine
- Europe (hors France) et Afrique du Nord
- Antilles, Caraïbes, Guyane et Océan Indien
- Afrique (hors Afrique du Nord), Moyen-Orient
- Amérique du Nord, Mexique
- Amérique du Sud (hors Mexique)
- Asie et Nouvelle Calédonie
Groupe Air France-KLM

5.1. Informations par secteur d’activité

- Période close au 31 mars 2017

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>Network</th>
<th>Maintenance</th>
<th>Transavia</th>
<th>Autres</th>
<th>Non répartis</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Chiffre d'affaires total</td>
<td>5 050</td>
<td>1 049</td>
<td>198</td>
<td>59</td>
<td>-</td>
<td>6 356</td>
</tr>
<tr>
<td>Chiffre d'affaires intersector</td>
<td>(9)</td>
<td>(589)</td>
<td>(1)</td>
<td>(48)</td>
<td>-</td>
<td>(647)</td>
</tr>
<tr>
<td>Chiffre d'affaires externe</td>
<td>5 041</td>
<td>460</td>
<td>197</td>
<td>11</td>
<td>-</td>
<td>5 709</td>
</tr>
<tr>
<td>EBITDAR (*)</td>
<td>493</td>
<td>75</td>
<td>(17)</td>
<td>3</td>
<td>-</td>
<td>554</td>
</tr>
<tr>
<td>EBITDA (*)</td>
<td>249</td>
<td>75</td>
<td>(58)</td>
<td>3</td>
<td>-</td>
<td>269</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat d'exploitation courant</td>
<td>(100)</td>
<td>36</td>
<td>(77)</td>
<td>(2)</td>
<td>-</td>
<td>(143)</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat des activités opérationnelles</td>
<td>(98)</td>
<td>36</td>
<td>(79)</td>
<td>(1)</td>
<td>-</td>
<td>(142)</td>
</tr>
<tr>
<td>Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
<td>3</td>
<td>-</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(87)</td>
<td>(87)</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>9</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat net des activités poursuivies</td>
<td>(98)</td>
<td>37</td>
<td>(79)</td>
<td>2</td>
<td>(78)</td>
<td>(216)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

- Période close au 31 mars 2016

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>Network</th>
<th>Maintenance</th>
<th>Transavia</th>
<th>Autres</th>
<th>Non répartis</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Chiffre d'affaires total</td>
<td>5 014</td>
<td>1 006</td>
<td>160</td>
<td>157</td>
<td>-</td>
<td>6 337</td>
</tr>
<tr>
<td>Chiffre d'affaires intersector</td>
<td>(12)</td>
<td>(575)</td>
<td>-</td>
<td>(145)</td>
<td>-</td>
<td>(732)</td>
</tr>
<tr>
<td>Chiffre d'affaires externe</td>
<td>5 002</td>
<td>431</td>
<td>160</td>
<td>12</td>
<td>-</td>
<td>5 605</td>
</tr>
<tr>
<td>EBITDAR (*)</td>
<td>467</td>
<td>85</td>
<td>(19)</td>
<td>(2)</td>
<td>-</td>
<td>531</td>
</tr>
<tr>
<td>EBITDA (*)</td>
<td>235</td>
<td>85</td>
<td>(52)</td>
<td>(2)</td>
<td>-</td>
<td>266</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat d'exploitation courant</td>
<td>(68)</td>
<td>38</td>
<td>(63)</td>
<td>(6)</td>
<td>-</td>
<td>(99)</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat des activités opérationnelles</td>
<td>(178)</td>
<td>30</td>
<td>(63)</td>
<td>(5)</td>
<td>-</td>
<td>(216)</td>
</tr>
<tr>
<td>Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence</td>
<td>(3)</td>
<td>2</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>(1)</td>
</tr>
<tr>
<td>Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>12</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>54</td>
<td>54</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat net des activités poursuivies</td>
<td>(181)</td>
<td>32</td>
<td>(63)</td>
<td>(5)</td>
<td>66</td>
<td>(151)</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Groupe Air France-KLM

5.2. Informations par secteur géographique

Chiffre d'affaires externe par origine des ventes

- Période close au 31 mars 2017

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Network</td>
<td>1 408</td>
<td>506</td>
<td>1 099</td>
<td>255</td>
<td>128</td>
<td>460</td>
<td>662</td>
<td>294</td>
<td>4 812</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres recettes network</td>
<td>97</td>
<td>36</td>
<td>32</td>
<td>7</td>
<td>8</td>
<td>21</td>
<td>16</td>
<td>12</td>
<td>229</td>
</tr>
<tr>
<td>Total network réseaux</td>
<td>1 505</td>
<td>542</td>
<td>1 131</td>
<td>262</td>
<td>136</td>
<td>481</td>
<td>678</td>
<td>306</td>
<td>5 041</td>
</tr>
<tr>
<td>Transport Transavia</td>
<td>69</td>
<td>96</td>
<td>20</td>
<td>-</td>
<td>2</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
<td>188</td>
</tr>
<tr>
<td>Transavia - autres recettes</td>
<td>4</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>5</td>
<td>-</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>Total Transavia</td>
<td>73</td>
<td>96</td>
<td>20</td>
<td>-</td>
<td>2</td>
<td>-</td>
<td>6</td>
<td>-</td>
<td>197</td>
</tr>
<tr>
<td>Maintenance</td>
<td>285</td>
<td>144</td>
<td>6</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>25</td>
<td>-</td>
<td>460</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres</td>
<td>4</td>
<td>6</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>1 867</td>
<td>788</td>
<td>1 158</td>
<td>262</td>
<td>138</td>
<td>481</td>
<td>709</td>
<td>306</td>
<td>5 709</td>
</tr>
</tbody>
</table>

- Période close au 31 mars 2016

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Network</td>
<td>1 399</td>
<td>489</td>
<td>1 201</td>
<td>256</td>
<td>118</td>
<td>408</td>
<td>631</td>
<td>263</td>
<td>4 765</td>
</tr>
<tr>
<td>Network autres recettes</td>
<td>95</td>
<td>42</td>
<td>35</td>
<td>14</td>
<td>1</td>
<td>28</td>
<td>14</td>
<td>8</td>
<td>237</td>
</tr>
<tr>
<td>Total network réseaux</td>
<td>1 494</td>
<td>531</td>
<td>1 236</td>
<td>270</td>
<td>119</td>
<td>436</td>
<td>645</td>
<td>271</td>
<td>5 002</td>
</tr>
<tr>
<td>Transport Transavia</td>
<td>54</td>
<td>84</td>
<td>12</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>151</td>
</tr>
<tr>
<td>Transavia - autres recettes</td>
<td>5</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>4</td>
<td>-</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>Total Transavia</td>
<td>59</td>
<td>84</td>
<td>12</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
<td>4</td>
<td>-</td>
<td>160</td>
</tr>
<tr>
<td>Maintenance</td>
<td>259</td>
<td>137</td>
<td>8</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>27</td>
<td>-</td>
<td>431</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres</td>
<td>2</td>
<td>8</td>
<td>2</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>1 814</td>
<td>760</td>
<td>1 258</td>
<td>270</td>
<td>120</td>
<td>436</td>
<td>676</td>
<td>271</td>
<td>5 605</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Chiffre d'affaires externe du transport aérien par destination

- Période close au 31 mars 2017

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Network</td>
<td>428</td>
<td>957</td>
<td>451</td>
<td>713</td>
<td>911</td>
<td>485</td>
<td>867</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>4 812</td>
</tr>
<tr>
<td>Transport Transavia</td>
<td>3</td>
<td>174</td>
<td>-</td>
<td>11</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>188</td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>431</td>
<td>1 131</td>
<td>451</td>
<td>724</td>
<td>911</td>
<td>485</td>
<td>867</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>5 000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

- Période close au 31 mars 2016

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Network</td>
<td>433</td>
<td>938</td>
<td>458</td>
<td>724</td>
<td>905</td>
<td>487</td>
<td>820</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>4 765</td>
</tr>
<tr>
<td>Transport Transavia</td>
<td>2</td>
<td>148</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>151</td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>435</td>
<td>1 086</td>
<td>458</td>
<td>725</td>
<td>905</td>
<td>487</td>
<td>820</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>4 916</td>
</tr>
</tbody>
</table>

6. CHARGES EXTERNES

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Période du 1er janvier au 31 mars</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Carburant avions</td>
<td>1 120</td>
<td>1 096</td>
</tr>
<tr>
<td>Affrétements aéronautiques</td>
<td>99</td>
<td>102</td>
</tr>
<tr>
<td>Redevances aéronautiques</td>
<td>437</td>
<td>430</td>
</tr>
<tr>
<td>Commissariat</td>
<td>185</td>
<td>102</td>
</tr>
<tr>
<td>Achat d’assistance en escale</td>
<td>419</td>
<td>361</td>
</tr>
<tr>
<td>Achats et consommations d'entretien aéronautique</td>
<td>631</td>
<td>642</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais commerciaux et de distribution</td>
<td>230</td>
<td>231</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres frais</td>
<td>387</td>
<td>484</td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>3 508</td>
<td>3 448</td>
</tr>
<tr>
<td>Hors carburant</td>
<td>2 388</td>
<td>2 352</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Groupe Air France-KLM

7. FRAIS DE PERSONNEL ET EFFECTIFS

Frais de personnel

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Période du 1er janvier au 31 mars</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Salaires et traitements</td>
<td>1 264</td>
<td>1 286</td>
</tr>
<tr>
<td>Charges de retraite à cotisations définies</td>
<td>137</td>
<td>131</td>
</tr>
<tr>
<td>Charges de retraite à prestations définies</td>
<td>66</td>
<td>70</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres charges sociales</td>
<td>263</td>
<td>270</td>
</tr>
<tr>
<td>Charges relatives aux paiements fondés sur des actions</td>
<td>7</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Coûts du personnel intérimaire</td>
<td>41</td>
<td>34</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres</td>
<td>34</td>
<td>52</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>1 812</td>
<td>1 844</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Le groupe verse des cotisations pour un régime de retraite multi-employeurs en France, la CRPN (Caisse de Retraite du Personnel Navigant). Ce plan multi-employeur étant assimilé à un plan d’Etat, il est comptabilisé en tant que régime à cotisations définies en « charges de retraite à cotisations définies ».

La ligne « Charges relatives aux paiements fondés sur des actions » inclut, au 31 mars 2017, un montant de 7 millions d’euros en lien avec l’accord collectif conclu en août 2015 entre KLM et le syndicat de pilotes VNV.


Effectifs moyens de la période

<table>
<thead>
<tr>
<th>Période du 1er janvier au 31 mars</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pilotes</td>
<td>7 699</td>
<td>7 688</td>
</tr>
<tr>
<td>Personnel navigant commercial</td>
<td>20 576</td>
<td>20 349</td>
</tr>
<tr>
<td>Personnel au sol</td>
<td>52 062</td>
<td>53 865</td>
</tr>
<tr>
<td>Personnel intérimaire</td>
<td>2 504</td>
<td>2 090</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>82 841</td>
<td>83 992</td>
</tr>
</tbody>
</table>

8. AUTRES PRODUITS ET CHARGES

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Période du 1er janvier au 31 mars</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Production capitalisée</td>
<td>211</td>
<td>229</td>
</tr>
<tr>
<td>Exploitation conjointe de lignes passage et cargo</td>
<td>(24)</td>
<td>(12)</td>
</tr>
<tr>
<td>Couverture sur flux d'exploitation (change)</td>
<td>17</td>
<td>54</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres</td>
<td>6</td>
<td>(4)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>210</td>
<td>267</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Groupe Air France-KLM

9. AUTRES PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Période du 1er janvier au 31 mars</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Charges de restructuration</td>
<td>(8)</td>
<td>(151)</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat sur cession de slots (créneaux d'atterrissages / décollages)</td>
<td>-</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres produits et charges non courants</td>
<td>(8)</td>
<td>(125)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

- Période close au 31 mars 2017

Charges de restructuration


- Période close au 31 mars 2016

Charges de restructuration

Au 31 mars 2016, ce poste comprenait essentiellement :
- Une provision de 146 millions d’euros relative au plan de départs volontaires annoncé par Air France en février 2016.
- Une provision de 5 millions d’euros au titre de divers plans de départs volontaires initiés au sein des établissements Air France localisés à l’étranger.

Cession de slots (créneaux d’atterrissages / décollages)

Au cours du premier semestre 2016, le groupe avait transféré à deux autres compagnies aériennes deux paires de slots à Londres Heathrow. Le montant comptabilisé au 31 mars 2017 au titre de cette opération s’élevait à 26 millions d’euros.
Groupe Air France-KLM

10. AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Période du 1er janvier au 31 mars</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat de change</td>
<td>6</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation de juste valeur des instruments financiers et des titres couverts</td>
<td>(23)</td>
<td>27</td>
</tr>
<tr>
<td>Dotation nette aux provisions</td>
<td>2</td>
<td>36</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres</td>
<td>(16)</td>
<td>(14)</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres produits et charges financiers</td>
<td>(31)</td>
<td>82</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Résultat de change

Le résultat de change inclut principalement :

- au 31 mars 2017, une perte de change latente sur la dette en yens compensée par un gain de change sur les dettes, créances et provisions en dollars.
- au 2016, les écarts de change latents relatifs à la réévaluation des provisions libellées dans une devise différente de l’euro.

Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers

La variation de la juste valeur des instruments financiers est essentiellement due :

- aux dérivés carburant pour (30) millions d’euros au 31 mars 2017, contre 34 millions d’euros au 31 mars 2016,

Dotation nette aux provisions

Au 31 mars 2016, le groupe a repris une provision de 41 millions d’euros couvrant les intérêts de retard sur l’amende infligée dans le cadre du litige en matière de législation anti-trust dans le secteur du fret aérien, la Commission Européenne n’ayant pas fait appel avant le 29 février 2016 de la décision du tribunal de l’Union Européenne.

Autres

Au 31 mars 2017 et 2016, cette ligne comprend essentiellement les effets de désactualisation des provisions à long terme.

11. ACTIFS DE RETRAITE ET PROVISIONS RETRAITE

Au 31 mars 2017, les taux d’actualisation utilisés par les sociétés pour le calcul des engagements de retraite à prestations définies sont les suivants :

<table>
<thead>
<tr>
<th>31 mars 2017</th>
<th>31 décembre 2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Zone euro – duration 10 à 15 ans</td>
<td>1.50%</td>
</tr>
<tr>
<td>Zone euro – duration 15 ans et plus</td>
<td>2.10%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

L’impact de la variation des taux d’actualisation sur les engagements a été calculé en utilisant les analyses de sensibilité de l’engagement de retraite à prestations définies. Celles-ci sont mentionnées dans la note 31.2 des états financiers annuels de l’exercice clos le 31 décembre 2016. Sur la même période, la juste valeur des fonds de couverture a augmenté.

L’ensemble des éléments cumulés ont eu pour impact :

- Une augmentation de 1 046 millions d’euros du poste « actifs de retraite » du bilan (position nette active des plans),
- Une diminution de 30 millions d’euros du poste « provisions retraite » (position nette passive des plans).
# Groupe Air France-KLM

## 12. DETTE NETTE

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>31 mars 2017</th>
<th>31 décembre 2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Dettes financières courantes et non courantes (1)</td>
<td>8 258</td>
<td>8 452</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres dépôts liés aux locations financières</td>
<td>(336)</td>
<td>(336)</td>
</tr>
<tr>
<td>Couvertures de juste valeur sur les dettes</td>
<td>(27)</td>
<td>(49)</td>
</tr>
<tr>
<td>Intérêts courus non échus</td>
<td>(61)</td>
<td>(89)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Dettes financières (I)</strong></td>
<td><strong>7 834</strong></td>
<td><strong>7 978</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Trésorerie et équivalent trésorerie (2)</td>
<td>4 069</td>
<td>3 938</td>
</tr>
<tr>
<td>Valeurs mobilières de placement à plus de 3 mois</td>
<td>56</td>
<td>53</td>
</tr>
<tr>
<td>Trésorerie nantie (autre que le swap OCEANE) (*)</td>
<td>52</td>
<td>50</td>
</tr>
<tr>
<td>Dépôts liés aux locations financières (obligations)</td>
<td>296</td>
<td>298</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres</td>
<td>(7)</td>
<td>(11)</td>
</tr>
<tr>
<td>Concours bancaires courant (2)</td>
<td>(10)</td>
<td>(5)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liquidités nettes (II)</strong></td>
<td><strong>4 456</strong></td>
<td><strong>4 323</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Dette nette (I-II)</strong></td>
<td><strong>3 378</strong></td>
<td><strong>3 655</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>(*) Trésorerie nantie</td>
<td>52</td>
<td>50</td>
</tr>
</tbody>
</table>

(1) Bilan Passif : dettes financières
(2) Bilan Actif : trésorerie et équivalent trésorerie

<table>
<thead>
<tr>
<th>En millions d'euros</th>
<th>31 mars 2017</th>
<th>31 décembre 2016</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Dette nette à l'ouverture</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cash flow libre d'exploitation, hors activités non poursuivies (1)</td>
<td>(329)</td>
<td>(347)</td>
</tr>
<tr>
<td>Cash flow libre d'exploitation des activités non poursuivies</td>
<td>-</td>
<td>(33)</td>
</tr>
<tr>
<td>Perte de contrôle de filiales, cession de titres de sociétés non contrôlées</td>
<td>1</td>
<td>(364)</td>
</tr>
<tr>
<td>Prise de contrôle de filiales et participations, achats de parts dans les sociétés non contrôlées (2)</td>
<td>(1)</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation non monétaire de la dette</td>
<td>-</td>
<td>(64)</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation de la conversion</td>
<td>36</td>
<td>73</td>
</tr>
<tr>
<td>Amortissement de la composante optionnelle des OCEANE</td>
<td>6</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>Reclassement</td>
<td>-</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation de périmètre</td>
<td>-</td>
<td>(19)</td>
</tr>
<tr>
<td>Autre</td>
<td>10</td>
<td>61</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Dette nette à la clôture</strong></td>
<td><strong>3 378</strong></td>
<td><strong>3 655</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

(1) Tableau des flux de trésorerie : cash flow libre d'exploitation
(2) Tableau des flux de trésorerie : prise de contrôle de filiales et participations, achats de parts dans les sociétés non contrôlées