

# INFORMATIONS SUR LES ADMINISTRATEURS DONT LA NOMINATION OU LE RENOUVELLEMENT SONT PROPOSÉS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Renouvellement



### Léni M.T. Boeren

*Administratrice indépendante*

*Membre du Comité d'audit et du Comité de développement durable et de conformité*

#### Expertise et expériences professionnelles

Née le 23 décembre 1963, Léni M.T. Boeren est titulaire d'une maîtrise en gestion des affaires (*business management*) de l'Université Erasmus de Rotterdam (Pays-Bas).

Elle a débuté sa carrière dans le secteur financier chez Paribas en 1983. Elle a ensuite travaillé pour Rabobank où elle a occupé diverses fonctions jusqu'en 1992. Elle dirige le département marketing et gestion de produits de Robeco de 1992 à 1997. Elle est ensuite membre du Conseil d'administration d'Amsterdam Exchanges NV avant d'être nommée de 2000 à 2005, membre du Comité exécutif d'Euronext NV<sup>(1)</sup>, issu de la fusion des bourses de Paris (ParisBourse), Bruxelles (Brussels Exchanges) et Amsterdam (Amsterdam Exchanges).

En 2005, elle rejoint le groupe Robeco, une société internationale de gestion d'actifs au sein duquel elle a été successivement membre, Vice-Présidente et Présidente du Directoire. Elle a également été en charge des filiales de Robeco Groep dans lesquelles elle a exercé différents mandats jusqu'en décembre 2016. Elle a également été membre et Présidente du Conseil de DUFAS, l'association néerlandaise de gestion de fonds et d'actifs (2009-2016) et membre du Conseil de FCLTGlobal (2019-2020).

M<sup>me</sup> Boeren a été Directrice Générale et Présidente du Conseil d'administration de Kempen Capital Management N.V. et membre du Conseil d'administration de Van Lanschot Kempen N.V.<sup>(1)</sup> (de février 2018 à mars 2020).

**Nationalité :** néerlandaise

**Âge :** 57 ans

**Date de première nomination en qualité d'administrateur :**  
16 mai 2017

**Date d'échéance du mandat :** Assemblée générale 2021

**Nombre d'actions détenues dans la Société :**  
2 000 actions

**Adresse professionnelle :**  
Air France-KLM,  
2, rue Robert-Esnault-  
Pelterie, 75007 Paris

#### Autres mandats et fonctions en cours

##### Sociétés étrangères

- Présidente du Conseil de surveillance d'Ohpen Expeditions B.V., Pays-Bas, à compter de mars 2021;
- Membre du Conseil d'administration de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Brill, Pays-Bas, depuis 2020;
- Membre du Conseil de surveillance de Tata Steel Nederland BV, Pays-Bas, depuis 2014.

#### Mandats et fonctions ayant été exercés au cours des cinq dernières années et expirés

##### Sociétés étrangères

- Membre du Conseil d'administration de FCLTGlobal, USA, jusqu'en 2020;
- Présidente du Directoire de Kempen & Co NV (Pays-Bas), jusqu'en 2020;
- Directrice Générale de Kempen Capital Management NV (Pays-Bas) jusqu'en 2020;

- Membre du Directoire de Van Lanschot, Kempen NV<sup>(1)</sup> (Pays-Bas), jusqu'en 2020;
- Présidente du Conseil de surveillance de Transtrend BV, Pays-Bas, jusqu'en 2019;
- Au sein du groupe Robeco : Présidente du Directoire de Robeco Groep NV, Présidente du Directoire de Robeco Holding BV, Présidente du Directoire et Directrice Générale de Robeco Institutional Asset management BV, Présidente du Directoire de Robeco Nederland BV (Pays-Bas), Présidente du Conseil d'administration de Boston Partners Global Advisors Inc. (États-Unis), administratrice de Harbor Capital Advisors Inc. (États-Unis), Vice-Présidente de RobecoSAM AG, (Suisse) jusqu'en 2016;
- Présidente et membre du Conseil d'administration de DUFAS, Pays-Bas, jusqu'en 2016;
- Membre du Conseil d'administration de Sustainable Asset Management USA Inc., USA, jusqu'en 2016.

(1) Société cotée.



## Isabelle Bouillot

*Administratrice indépendante*

*Présidente du Comité de rémunération et membre du Comité d'audit*

### Expertise et expériences professionnelles

Née le 5 mai 1949, Isabelle Bouillot est titulaire d'un DESS de Droit Public, diplômée de l'Institut des Études Politiques de Paris et ancienne élève de l'École Nationale d'Administration.

Après avoir occupé différents postes dans les administrations publiques françaises, notamment comme Conseillère Économique du Président de la République de 1989 à 1991 et Directrice du Budget au ministère de l'Économie et des Finances de 1991 à 1995, elle est Directrice générale adjointe en charge des activités financières et bancaires à la Caisse des Dépôts et Consignations de 1995 à 2000, puis Présidente du Directoire de la banque d'investissement du groupe CDC IXIS de 2000 à 2003. Elle est, depuis 2006, Présidente de China Equity Links (SAS).

**Nationalité :** française

**Âge :** 71 ans

**Date de première nomination en qualité d'administratrice :**  
16 mai 2013

**Date d'échéance du mandat :** Assemblée générale 2021

**Nombre d'actions détenues dans la Société :**  
230 actions

**Adresse professionnelle :**  
China Equity Links,  
27 avenue de l'Opéra,  
75001 Paris

### Autres mandats et fonctions en cours

#### Sociétés françaises

- Présidente de China Equity Links depuis 2006;
- Présidente d'IB Finance;
- Membre du Conseil de surveillance de Gimar & Cie.

#### Sociétés étrangères

- Membre du Conseil d'administration de Saint Gobain China;
- Présidente de CELPartners Ltd, Hong Kong;
- Administratrice de Yafei Dendistry Limited<sup>(2)</sup>.

### Mandats et fonctions ayant été exercés au cours des cinq dernières années et expirés

#### Société française

- Administratrice de Saint Gobain<sup>(1)</sup> jusqu'en juin 2016.

#### Sociétés étrangères

- Administratrice de Crystal orange Hotel Holdings Limited<sup>(2)</sup> jusqu'en mai 2017;
- Administratrice de JD Holding Inc.<sup>(2)</sup> jusqu'en décembre 2016;
- Administratrice d'Umicore, Belgique, jusqu'en mai 2015.

(1) Société cotée.

(2) Société non cotée immatriculée hors de France dans laquelle China Equity Links détient ou a détenu une participation.



## Delta Air Lines, Inc.

Administrateur

Membre du Comité de rémunération et du Comité d'audit

Société de droit de l'État du Delaware (États-Unis) dont le siège social est situé à Delta Bld, Atlanta, GA USA 30354.

**Nationalité :** américaine

**Date de première nomination en qualité d'administrateur :**  
3 octobre 2017

**Date d'échéance du mandat :** Assemblée générale 2021

**Nombre d'actions détenues dans la Société :**  
37 527 410 actions

**Adresse professionnelle :**  
1030 Delta Boulevard,  
Atlanta, GA USA 30354

### Autres mandats et fonctions en cours

N/A

### Mandats et fonctions ayant été exercés au cours des cinq dernières années et expirés

N/A



## Alain Bellemare

Représentant permanent de Delta Air Lines, Inc. depuis le 16 février 2021

### Expertise et expériences professionnelles

Né le 14 juin 1961, Alain Bellemare est le représentant permanent au Conseil d'administration d'Air France-KLM de Delta Air Lines, Inc.<sup>(1)</sup>, une société de droit de l'État du Delaware (États-Unis), dont le siège social est situé au 1030 Delta Bld. Atlanta. GA USA 30354.

Alain Bellemare est un leader de la transformation et administrateur de sociétés, disposant d'une grande expérience en stratégie, développement commercial et des rôles opérationnels. Il est Vice-Président Exécutif et Président-International de Delta Air Lines Inc.<sup>(1)</sup> depuis janvier 2021.

En 2020, M. Bellemare était dirigeant opérationnel au sein de The Carlyle Group<sup>(1)</sup> et concentrait ses activités sur les secteurs de l'aérospatiale, de la défense et des services gouvernementaux. Avant de rejoindre The Carlyle Group, il a exercé les fonctions de Président-directeur général et de membre du Conseil d'administration de Bombardier Inc.<sup>(1)</sup> de 2015 à 2020.

Avant d'intégrer Bombardier, il a travaillé durant 18 ans au sein de United Technologies Corporation, où il a occupé les fonctions de Président-directeur général de UTC Propulsion & Aerospace Systems de 2011 à 2015.

**Nationalités :** canadienne et américaine

**Âge :** 59 ans

**Adresse professionnelle :**  
1030 Delta Boulevard,  
Atlanta, GA, USA 30354

### Autres mandats et fonctions en cours

#### Autres

- Membre du Conseil consultatif international de la faculté de gestion Desautles de l'Université de McGill;
- Membre de la Fondation Wings Club.

### Mandats et fonctions ayant été exercés au cours des cinq dernières années et expirés

#### Sociétés étrangères

- Président-directeur général et membre du Conseil d'administration de Bombardier Inc.<sup>(1)</sup> jusqu'en mars 2020.

(1) Société cotée.



## Anne-Marie Idrac

*Administratrice indépendante*

*Présidente du Comité de développement durable et de conformité*

### Expertise et expériences professionnelles

Née le 27 juillet 1951, Anne-Marie Idrac est diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris, de l'École Nationale d'Administration et de l'Institut des Hautes Études de Défense Nationale. Elle a mené l'essentiel de sa carrière dans les domaines de l'environnement, du logement, de l'urbanisme et des transports.

Elle a été Directrice générale de l'établissement public d'aménagement de Cergy-Pontoise, Directrice des transports terrestres auprès du ministère de l'Équipement et du Transport puis secrétaire d'État aux Transports. Elle a occupé les fonctions de Présidente-directrice générale de la RATP de 2002 à 2006, puis de Présidente-directrice générale de la SNCF de 2006 à 2008. Elle a été députée de 1997 à 2002 et secrétaire d'État chargée du Commerce extérieur de 2008 à 2010.

Anne-Marie Idrac est administratrice de sociétés et consultante.

**Nationalité :** française

**Âge :** 69 ans

**Date de première nomination en qualité d'administratrice :**  
2 novembre 2017

**Date d'échéance du mandat :** Assemblée générale 2021

**Nombre d'actions détenues dans la Société :**  
1 000 actions

**Adresse professionnelle :**  
Air France-KLM,  
2 rue Robert-Esnault-Pelterie, 75007 Paris

### Autres mandats et fonctions en cours

#### Sociétés françaises

- Membre du Conseil d'administration de Bouygues<sup>(1)</sup> ;
- Membre du Conseil d'administration de Saint-Gobain<sup>(1)</sup> ;
- Membre du Conseil d'administration de Total<sup>(1)</sup> ;
- Membre du Conseil d'administration de SANEF.

#### Autre

- Membre du Conseil d'administration de la Fondation Robert Schuman ;
- Haute représentante du gouvernement français pour le développement des véhicules autonomes ;
- Présidente de l'association France Logistique ;
- Présidente de la Fondation Alima depuis 2020 ;

### Mandats et fonctions ayant été exercés au cours des cinq dernières années et expirés

#### Sociétés françaises

- Membre du Conseil de surveillance de Vallourec<sup>(1)</sup> jusqu'en 2015 ;
- Présidente du Conseil de surveillance de l'Aéroport de Toulouse-Blagnac jusqu'en mai 2018.

(1) Société cotée.



## Jian Wang

*Administrateur nommé sur proposition de China Eastern Airlines  
Membre du Comité de développement durable et de conformité*

### Expertise et expériences professionnelles

Né le 18 août 1973, Jian Wang est diplômé en ingénierie de l'Université Jiao Tong de Shanghai, et est titulaire de deux MBA obtenus auprès de l'East China University of Science and Technology et de la Tsinghua University.

Jian Wang a débuté sa carrière dans l'industrie de l'aviation en 1995, et possède une riche expérience dans la gouvernance, l'investissement stratégique et financier et le management. Il a conçu et facilité plusieurs projets stratégiques au sein de China Eastern.

En avril 2012, Jian Wang a été nommé Secrétaire général de China Eastern Airlines <sup>(1)</sup>, une filiale de China Eastern Air Holding Company Limited. De novembre 2016 à février 2019, il était administrateur et Président de Eastern Airlines Industry Investment Company Limited, une filiale à 100 % de China Eastern Air Holding Company Limited. Depuis juin 2017, M. Wang a également été administrateur de Eastern Air Logistics Corporation Limited.

Jian Wang est actuellement Secrétaire général de China Eastern Airlines Corporation Limited et président d'Eastern Airlines Industry Investment Co., Ltd.

**Nationalité :** chinoise

**Âge :** 47 ans

**Date de première nomination en qualité d'administrateur :**  
30 juillet 2019

**Date d'échéance du mandat :** Assemblée générale 2021

**Nombre d'actions détenues dans la Société :**  
2000 actions

**Adresse professionnelle :**  
China Eastern Airlines,  
2550 Hongqiao  
International Airport  
Shanghai, 200335 P.R.  
China

### Autres mandats et fonctions en cours

#### Sociétés étrangères

- Secrétaire général de China Eastern Airlines Corporation Limited;
- Administrateur, Bureau du Conseil de China Eastern Air Holding Company Limited;
- Président du Conseil d'administration de Eastern Airlines Industry Investment Company Limited;
- Administrateur de Eastern Air Logistics Corporation Limited.

### Mandats et fonctions ayant été exercés au cours des cinq dernières années et expirés

#### Société étrangère

- Administrateur et Président d'Eastern Airlines Industry Investment Company Limited jusqu'en février 2019.

(1) Société cotée.

## Nomination



### Gwenaëlle Avice-Huet\*

Née le 16 novembre 1979, M<sup>me</sup> Avice-Huet est diplômée de l'École Normale Supérieure de Cachan (agrégation de physiques-chimie), ingénieure du Corps des Ponts et Chaussées et diplômée de l'École Polytechnique (DEA en chimie moléculaire).

Elle débute sa carrière en 2006 au sein du groupe Saint-Gobain aux États-Unis, en tant que chef de projet dans le domaine de l'énergie, avant de travailler comme analyste à la Banque Mondiale à Washington D.C., où elle co-publie un ouvrage dédié aux infrastructures urbaines.

De 2007 à 2010, elle débute au sein de l'administration, d'abord au secrétariat général des affaires européennes (service du Premier Ministre) puis en tant que conseillère au sein de différents cabinets ministériels où elle prendra notamment part aux négociations internationales sur le climat.

En 2010, elle intègre le groupe Engie (anciennement GDF-Suez). Elle occupera le poste de Directrice des Affaires Européennes et Réglementaires et conseillera la Direction Générale du groupe jusqu'en 2015. En 2016, elle est nommée CEO d'Engie France Renouvelables et contribuera à la transformation industrielle qui positionnera Engie comme leader des énergies éoliennes et solaires en France.

Depuis 2019, elle occupe les postes de Directrice générale Adjointe du groupe en charge des énergies renouvelables et de CEO d'Engie North America (Houston, États-Unis). Elle est membre du Comité exécutif du groupe ENGIE.

Depuis mars 2021, elle rejoint le groupe Schneider Electric (Boston, États-Unis). Elle y dirige des projets stratégiques pour l'entreprise sur la transition énergétique.

Gwenaëlle Avice-Huet est « Young Global Leaders » du Forum Économique Mondial.

M<sup>me</sup> Avice-Huet est Chevalier de l'Ordre National du Mérite.

**Nationalité :** française

**Âge :** 41 ans

#### Autres mandats et fonctions en cours

##### Société française

- SVP Schneider Electric<sup>(1)</sup> depuis mars 2021

#### Mandats et fonctions ayant été exercés au cours des cinq dernières années et expirés

##### Sociétés françaises

- Directrice générale adjointe d'ENGIE jusqu'en mars 2021;
- CEO d'Engie North America jusqu'en mars 2021;
- CEO d'Engie France Renouvelables jusqu'en janvier 2021;
- Membre du Conseil d'administration du Hydrogen Council jusqu'en mars 2021;
- Membre du Conseil d'administration de l'association WindEurope jusqu'en mars 2021;
- Membre du Conseil d'administration de la Chambre de Commerce Franco-Américaine de Houston jusqu'en mars 2021.

\* M<sup>me</sup> Gwenaëlle Avice-Huet est considérée par le Conseil d'administration, sur recommandation du Comité de nomination et de gouvernance, comme membre indépendant du Conseil d'administration au regard des critères énoncés par le Code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF.

(1) Société cotée.