

AIR FRANCE-KLM
Assemblée Générale Mixte du mercredi 3 juin 2026

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONNAIRES AU CAPITAL : 262 769 869

Résolution	Type	Heure du Vote	Voix exprimées				Voix non exprimées (Abstention+Nul+Non voté)	Présents & Représentés		Titres Exprimés		Voix Exclues	Etat Adoption	
			Pour	%	Contre	%		Titres	Voix	Pour+Contre	% Capital			
1	Approbation des comptes sociaux et des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2025	Ordinaire	03/06/2026 16.38.12	270 419 170	99,98%	58 929	0,02%	142 436	166 091 272	270 620 535	165 967 157	63,16%	0	Adoptée
2	Approbation des comptes consolidés et des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2025	Ordinaire	03/06/2026 16.38.49	270 431 646	99,98%	60 692	0,02%	128 197	166 091 272	270 620 535	165 979 600	63,17%	0	Adoptée
3	Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025	Ordinaire	03/06/2026 16.39.26	270 416 076	99,97%	73 314	0,03%	131 145	166 091 272	270 620 535	165 981 449	63,17%	0	Adoptée
4	Approbation d'une convention réglementée visée à l'article L. 225-38 du Code de commerce relative à la conclusion d'un avenant à l'accord de coopération commerciale entre Air France-KLM, Air France, KLM, Delta Air Lines Inc. et Virgin Atlantic Airways Ltd	Ordinaire	03/06/2026 16.40.06	255 587 953	99,98%	56 222	0,02%	117 109	166 091 272	255 761 284	158 532 169	60,33%	14 859 251	Adoptée
5	Renouvellement du mandat de Mme Florence Parly en qualité d'administratrice pour une durée de quatre ans	Ordinaire	03/06/2026 16.40.40	262 851 795	98,82%	3 144 387	1,18%	4 624 353	166 091 272	270 620 535	163 733 835	62,31%	0	Adoptée
6	Renouvellement du mandat de M. Michel Delli-Zotti en qualité d'administrateur représentant les salariés et anciens salariés actionnaires (catégorie des pilotes de ligne et anciens pilotes de ligne actionnaires) pour une durée de quatre ans	Ordinaire	03/06/2026 16.41.17	268 507 024	99,27%	1 968 638	0,73%	144 873	166 091 272	270 620 535	165 975 185	63,16%	0	Adoptée
7	Renouvellement du mandat de M. Nicolas Foretz en qualité d'administrateur représentant les salariés et anciens salariés actionnaires (catégorie des salariés et anciens salariés personnel au sol et personnel navigant commercial actionnaires) pour une durée de quatre ans	Ordinaire	03/06/2026 16.41.52	268 261 089	99,18%	2 204 377	0,82%	155 069	166 091 272	270 620 535	165 971 236	63,16%	0	Adoptée
8	Constatation de l'expiration du mandat du cabinet KPMG SA en qualité de Commissaire aux comptes en charge de la certification des comptes et nomination du cabinet Deloitte & Associés en qualité de Commissaire aux comptes en charge de la certification des comptes	Ordinaire	03/06/2026 16.42.35	270 375 245	99,97%	76 720	0,03%	168 570	166 091 272	270 620 535	165 953 876	63,16%	0	Adoptée
9	Constatation de l'expiration du mandat du cabinet KPMG SA en qualité de Commissaire aux comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité et nomination du cabinet Deloitte & Associés en qualité de Commissaire aux comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité	Ordinaire	03/06/2026 16.43.20	270 373 272	99,97%	76 692	0,03%	170 571	166 091 272	270 620 535	165 951 713	63,15%	0	Adoptée
10	Approbation des informations sur la rémunération 2025 de chacun des mandataires sociaux requises par l'article L. 22-10-91 du Code de commerce	Ordinaire	03/06/2026 16.43.51	269 926 743	99,80%	528 724	0,20%	165 068	166 091 272	270 620 535	165 960 850	63,16%	0	Adoptée
11	Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2025 ou attribués au titre de cet exercice à Mme Anne-Marie Couderc, en qualité de Présidente du Conseil d'administration jusqu'au 4 juin 2025	Ordinaire	03/06/2026 16.44.32	221 890 523	82,04%	48 573 972	17,96%	156 040	166 091 272	270 620 535	165 965 835	63,16%	0	Adoptée

AIR FRANCE-KLM
Assemblée Générale Mixte du mercredi 3 juin 2026

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONNAIRES AU CAPITAL : 262 769 869

Résolution	Type	Heure du Vote	Voix exprimées				Voix non exprimées (Abstention+Nul+Non voté)	Présents & Représentés		Titres Exprimés		Voix Exclues	Etat Adoption	
			Pour	%	Contre	%		Titres	Voix	Pour+Contre	% Capital			
12	Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2025 ou attribués au titre de cet exercice à Mme Florence Parly en qualité de Présidente du Conseil d'administration à compter du 4 juin 2025	Ordinaire	03/06/2026 16:45:13	221 694 225	81,98%	48 716 158	18,02%	210 152	166 091 272	270 620 535	165 938 695	63,15%	0	Adoptée
13	Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2025 ou attribués au titre de cet exercice à M Benjamin Smith en qualité de Directeur général	Ordinaire	03/06/2026 16:45:49	221 736 053	81,99%	48 695 478	18,01%	189 004	166 091 272	270 620 535	165 938 101	63,15%	0	Adoptée
14	Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux non dirigeants pour l'exercice 2026	Ordinaire	03/06/2026 16:46:21	220 430 335	81,51%	50 012 721	18,49%	177 479	166 091 272	270 620 535	165 946 724	63,15%	0	Adoptée
15	Approbation de la politique de rémunération de la Présidente du Conseil d'administration pour l'exercice 2026	Ordinaire	03/06/2026 16:46:54	221 697 130	82,00%	48 648 947	18,00%	274 458	166 091 272	270 620 535	165 892 230	63,13%	0	Adoptée
16	Approbation de la politique de rémunération du Directeur général pour l'exercice 2026	Ordinaire	03/06/2026 16:47:26	221 156 780	81,78%	49 286 319	18,22%	177 436	166 091 272	270 620 535	165 945 778	63,15%	0	Adoptée
17	Autorisation donnée au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société	Ordinaire	03/06/2026 16:47:58	270 311 476	99,94%	164 119	0,06%	144 940	166 091 272	270 620 535	165 974 197	63,16%	0	Adoptée
18	Délégation de compétence à consentir au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital réservées aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise ou de Groupe avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans la limite de 3 % du capital social, valable pour une durée de 26 mois	Extraordinaire	03/06/2026 16:48:41	270 129 772	99,87%	364 256	0,13%	126 557	166 091 297	270 620 585	165 980 546	63,17%	0	Adoptée
19	Délégation de compétence à consentir au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital réservées au profit de catégories de bénéficiaires constituées de salariés de filiales étrangères, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans la limite de 3 % du capital social, valable pour une durée de 18 mois	Extraordinaire	03/06/2026 16:49:22	270 078 819	99,85%	402 158	0,15%	139 608	166 091 297	270 620 585	165 969 474	63,16%	0	Adoptée
20	Autorisation donnée au Conseil d'administration de réduire le capital par annulation des actions auto-détenues	Extraordinaire	03/06/2026 16:49:55	270 119 802	99,87%	356 254	0,13%	144 529	166 091 297	270 620 585	165 975 528	63,16%	0	Adoptée
21	Ratification de la modification statutaire du paragraphe 4 de l'article 30 relatif aux Assemblées générales, à l'effet de le mettre en conformité avec les nouvelles dispositions réglementaires	Extraordinaire	03/06/2026 16:50:32	270 351 381	99,96%	108 698	0,04%	160 506	166 091 297	270 620 585	165 957 976	63,16%	0	Adoptée
22	Pouvoirs pour formalités	Extraordinaire	03/06/2026 16:50:59	270 360 980	99,97%	79 589	0,03%	180 016	166 091 297	270 620 585	165 948 186	63,15%	0	Adoptée