

INFORMATIONS SUR LES ADMINISTRATEURS DONT LE RENOUELEMENT EST PROPOSÉ À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Renouvellement



Florence Parly

Présidente du Conseil d'administration depuis le 4 juin 2025
Administratrice indépendante
Présidente du Comité de nomination et de gouvernance

Âge

63 ans

Nationalité

française

1^{re} nomination

7 décembre 2023

Date d'échéance du mandat

Assemblée générale 2026

Nombre d'actions détenues dans la société

110

Adresse professionnelle

Air France-KLM
7, rue du Cirque
75008 Paris

Expertise et expériences professionnelles

Née le 8 mai 1963, Florence Parly est diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris et de l'École nationale d'administration (promotion Fernand Braudel).

En 1997, elle rejoint le cabinet du Premier ministre en tant que conseillère pour les affaires budgétaires. Elle est nommée en 2000 secrétaire d'État au Budget jusqu'en 2002.

De 2003 à 2004, Florence Parly devient chargée de mission à l'Agence France Trésor puis Présidente du Directoire de l'Agence régionale de développement de l'Île-de-France jusqu'en 2006.

En 2006, elle rejoint le groupe Air France-KLM où elle occupe les postes de Directrice de la stratégie d'investissement d'Air France (2006-2008), puis de Directrice générale adjointe en charge du cargo d'Air France (2008-2012) et de Directrice générale adjointe de l'activité court-courrier d'Air France (2013).

En 2014, Florence Parly rejoint la SNCF comme Directrice générale déléguée puis, à partir de 2016, comme Directrice générale de SNCF Voyageurs.

En juin 2017, Florence Parly est nommée ministre des Armées jusqu'en mai 2022.

Le 29 avril 2025, le Conseil d'administration d'Air France-KLM, sur recommandation du Comité des nominations et de la gouvernance, a décidé de nommer Mme Florence Parly présidente du Conseil d'administration, à compter de la clôture de l'Assemblée générale du 4 juin 2025, succédant ainsi à Anne-Marie Couderc.

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS

Sociétés Françaises

- Membre du Conseil d'administration d'Eutelsat Communications ⁽¹⁾ depuis juillet 2023 ;
- Membre du Conseil d'administration de Pierre Fabre SA depuis novembre 2023 ;
- Operating Partner de Jolt Capital depuis mars 2026, précédemment membre du *Senior Advisory Committee* depuis juillet 2023.

Autres

- Présidente du Conseil d'administration du Conservatoire national des arts et métiers depuis le 2 mai 2023 ;
- Membre de l'Advisory Council de l'institut de recherche britannique « The International Institute for Strategic Studies », Présidente depuis novembre 2025. Également Membre du Board of Trustees depuis 2023 ;
- Membre du Conseil d'Administration de l'École Normale de Musique de Paris – Alfred Cortot depuis 2023.

MANDATS ET FONCTIONS AYANT ÉTÉ EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS

Sociétés Françaises

- Membre de la Commission de surveillance de la Caisse des Dépôts jusqu'à février 2024 ;
- Membre du Conseil d'administration d'IPSOS (mai 2023-mai 2025).

Sociétés Étrangères

- Membre de la Commission d'administration de la Banque CIC (SA) suisse jusqu'en mai 2025 ;
- Membre du Conseil d'administration de Newcleo jusqu'en mai 2025.

Autres

- Ministre des armées jusqu'en mai 2022.

(1) Société cotée.

Renouvellement



Michel Delli-Zotti

Administrateur représentant les salariés et anciens salariés pilotes de ligne actionnaires
Membre du Comité d'audit

Âge

62 ans

Nationalité

française

1re nomination

24 mai 2022

Date d'échéance du mandat

Assemblée générale 2026

Nombre d'actions détenues dans la société

777

Adresse professionnelle

Air France
45, rue de Paris
95747 Roissy Charles-de-Gaulle Cedex

■ Expertise et expériences professionnelles

Né le 30 août 1963, Michel Delli-Zotti est diplômé en tant que pilote professionnel en 1987.

Après un passage dans l'aviation d'affaires puis dans le transport régional, il rejoint Air France en 1989 en qualité d'officier pilote de ligne. Il y opère successivement sur B727, puis B747-400. Promu commandant de bord sur A320 en 2003, il exerce depuis 2007 en long-courrier sur B777.

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS

Sociétés Françaises

- Président du Conseil de surveillance du FCPE d'actionariat salarié Concorde ;
- Président du Conseil de surveillance du FCPE d'actionariat salarié Majoraction.

MANDATS ET FONCTIONS AYANT ÉTÉ EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS

Sociétés Françaises

- Membre titulaire (élu) du Comité social et économique exploitation aérienne jusqu'en 2022 ;
- Trésorier-adjoint (élu) du Comité social et économique exploitation aérienne jusqu'en mai 2022 ;
- Membre titulaire (élu) du Comité social et économique central jusqu'en mai 2022.

Renouvellement



Nicolas Foretz

Administrateur représentant les salariés et anciens salariés personnel au sol et navigant commercial actionnaires
Membre du Comité d'audit

Âge

47 ans

Nationalité

française

1re nomination

27 juillet 2023

Date d'échéance du mandat

Assemblée générale 2026

Nombre d'actions détenues dans la société

319

Adresse professionnelle

Air France
5, avenue Maxwell
31109 Toulouse Cedex

■ Expertise et expériences professionnelles

Né le 21 mars 1979, Nicolas Foretz débute sa carrière en 1999 en qualité de personnel au sol au sein de la compagnie Air Liberté. En 2004, il rejoint Régional en tant que personnel navigant commercial, avant d'intégrer Air France en 2005.

Représentant du personnel d'Air France depuis 2017, il a siégé dans plusieurs commissions, notamment dans la Commission de l'économie emploi et formation centrale.

En 25 ans, Nicolas Foretz a approfondi ses compétences et connaissances du milieu aéronautique, progressant au poste de Chef De Cabine au sein d'Air France où il manage les équipages PNC, la sécurité des vols, l'expérience client et déploie les priorités stratégiques du groupe Air France-KLM.

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS

Sociétés Françaises

- Président du Conseil de surveillance FCPE for the future depuis décembre 2025 ;
- Membre titulaire du Conseil de surveillance FCPE HET (horizon épargne taux) ;
- Membre suppléant du Conseil de surveillance FCPE HEA (horizon épargne action), HEM (horizon épargne mixte) ;
- Élu titulaire à l'Assemblée générale de la MNPAF ;
- Président du comité d'épargne supplémentaire PERO des personnels navigants commerciaux et des cadres.

MANDATS ET FONCTIONS AYANT ÉTÉ EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS

Sociétés Françaises

- Membre la Commission économie emploi et formation au sein du CSEC et du CSE OA Air France ;
- Membre de la Commission centrale des marchés, de la Commission hébergement des personnels navigants ;
- Représentant de proximité du CSE Opérations Aériennes Air France.