

Lettre aux actionnaires - Février 2026 #15



Edito

Cher(e) actionnaire,

Le 19 février, Air France-KLM a présenté ses résultats du quatrième trimestre et de l'année 2025.

Le quatrième trimestre a été marqué par une évolution contrastée de la recette unitaire. La capacité du réseau Passage a progressé de 4% tandis que le nombre de passagers s'est limité à 2%, en raison de tensions géopolitiques. Le taux de remplissage s'est contracté d'un point mais la hausse de près de 4% du prix des billets a permis une augmentation de 2%* de la recette unitaire. L'activité Cargo a affiché une baisse à deux chiffres de sa recette unitaire* qui s'explique principalement par des excellents résultats l'année dernière qui avait été marqué par une demande soutenue, liée à l'anticipation des expéditions et à des transferts favorisés par les niveaux de tarifs. La capacité de Transavia a augmenté de près de 22%, impactant ainsi la recette unitaire.



Au total, la recette unitaire Groupe a diminué de 0,5%*. Le coût unitaire a quant à lui reculé de 1,1%*, grâce aux gains de productivité et à une meilleure efficacité énergétique. Malgré une hausse des prix du carburant par rapport à l'année précédente, le résultat opérationnel est resté globalement stable à 393 millions d'euros.

Grâce à cette fin d'année stable, le résultat opérationnel d'Air France-KLM a franchi, pour la première fois de son histoire, la barre des 2 milliards d'euros et le Groupe a amélioré son résultat opérationnel de 400 millions d'euros. Le flux de trésorerie récurrent libre d'exploitation ajusté a atteint 1 milliard d'euros, soit une évolution de près de 800 millions d'euros par rapport à l'année précédente. Au 31 décembre 2025, les capitaux propres d'Air France-KLM s'élevaient à 2,4 milliards d'euros, un niveau légèrement supérieur à celui d'avant Covid.

Pour l'exercice 2026, nous prévoyons une croissance de la capacité du Groupe de 3 à 5 %, une augmentation du coût unitaire

de 0 à 2 %, des investissements nets d'environ 3 milliards d'euros et un ratio de levier (Dette nette / EBITDA) compris entre 1,5x et 2,0x.

Début janvier 2026, les opérations à Amsterdam en particulier, ainsi qu'à Paris, ont été perturbées par des conditions météorologiques extrêmes, ce qui impactera le résultat opérationnel du Groupe à hauteur d'environ 90 millions d'euros au premier trimestre 2026. Cependant, la tendance de la recette unitaire du réseau Passage en janvier est encourageante.

*à taux de change constant

Je vous remercie pour votre confiance et votre fidélité.

Steven Zaat

Directeur général adjoint en charge des Finances

Indicateurs clés

Exercice 2025 - Résultats annuels

Chiffre d'Affaires
33,0 milliards €
+ 4,9 %
comparé à 2024

Résultat opérationnel
2,0 milliards €
en hausse de 0,4 milliards €
comparé à 2024

Capacité
+ 4,9 %
comparée à 2024

Nombre de passagers
102,8 millions
+ 5,0 %
comparé à 2024

► Lire le communiqué de presse

Dernières actualités

Air France-KLM renouvelle le mandat de Marjan Rintel en tant que Présidente du Directoire et Directrice générale de KLM

Février 2026

Groupe



Le 02 février 2026, le Conseil d'administration du groupe Air France-KLM a renouvelé le mandat de Marjan Rintel en tant que Présidente du Directoire et Directrice générale de KLM.

Le 02 février 2026, le Conseil d'administration du groupe Air France-KLM a approuvé le renouvellement du mandat de Marjan Rintel en tant que Présidente du Directoire et Directrice générale de KLM Royal Dutch Airlines, compagnie filiale du Groupe, pour un second mandat d'une durée de quatre ans.



► [En savoir +](#)

Janvier 2026

Groupe



Revivez 2025 avec Air France-KLM

Moments clés, défis relevés et progrès collectifs : plongez au cœur de l'année 2025 d'Air France-KLM à travers notre rétrospective en images.

► [En savoir +](#)

Janvier 2026

ESG

KLM remporte des prix lors de l'« Aviation Challenge »

KLM et KLM Cityhopper ont remporté plusieurs prix lors de la cérémonie annuelle des Aviation Challenge Awards à Copenhague. Ce défi encourage les compagnies aériennes du monde entier à effectuer leurs opérations régulières avec le moins d'impact possible sur l'environnement, tout en testant des solutions innovantes qui contribuent à rendre l'aviation plus durable. Vingt-deux compagnies aériennes ont participé cette année.



► [En savoir +](#)

Fiers de...

Air France Air France dévoile un documentaire événement pour célébrer les 50 ans du premier vol commercial du Concorde



À l'occasion du cinquantième anniversaire du premier vol commercial du Concorde, Air France dévoile un documentaire inédit intitulé « Concorde Air France : ils ont fait voler la légende ». Véritable référence historique, ce film rassemble les témoignages des collaborateurs de la compagnie qui ont contribué à faire s'envoler l'Oiseau Blanc, retraçant ainsi une page emblématique du mythe de l'aviation française. Ce documentaire exceptionnel est à découvrir en exclusivité sur la chaîne YouTube d'Air France.

Club des actionnaires

Vous n'êtes pas encore inscrit au Club des Actionnaires ?

Si vous possédez au moins 5 actions Air France-KLM, vous pouvez vous inscrire au Club des Actionnaires.

En tant que membre du Club des Actionnaires, vous recevez cette lettre directement dans votre boîte mail. Vous êtes ainsi informés directement des publications du Groupe et vous bénéficiez d'avantages, comme des invitations aux grands événements du Groupe (par exemple le Salon du Bourget en 2025).

Pour participer à nos prochains événements, réservés aux membres du Club des Actionnaires, inscrivez-vous en suivant ce lien :

[Le Club des Actionnaires | AIR FRANCE-KLM](#)



L'agenda de l'actionnaire

Appel à candidature pour le renouvellement partiel du Comité Consultatif du Club des Actionnaires

Nous recrutons 3 membres pour rejoindre le CCAI à compter de mars. Le CCAI est actuellement composé de 10 membres. Plusieurs réunions entre ses membres et le management d'AF-KLM sont organisées dans l'année et le CCAI participe activement à l'Assemblée générale des actionnaires. Plus d'informations sur les activités du CCAI et le formulaire pour candidater sont disponibles au lien suivant :

<https://www.airfranceklm.com/fr/finance/actionnaires/comite-consultatif>

30 avril 2026

Résultats 1er trimestre 2026

03 juin 2026

Assemblée générale des actionnaires 2026

30 juillet 2026

Résultats du 2ème trimestre 2026

05 novembre 2026

Résultats du 3ème trimestre 2026

Contact Actionnaires Individuels :

✉ mail.actionnaire@airfranceklm.com

Air France-KLM - 7 rue du Cirque, 75008 Paris

Crédits photos : Photothèque Air France-KLM. © Airbus - Adobe stock

Tous droits réservés.

Ce message vous est adressé par l'équipe Relation actionnaires Air France-KLM. Conformément à la loi « Informatique et Libertés » du 6 janvier 1978, modifiée, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'effacement ou de limitation du traitement de vos données. Vous pouvez vous opposer au traitement des données vous concernant et disposez du droit de retirer votre consentement à tout moment en vous adressant à mail.actionnaire@airfranceklm.com.

[Se désabonner](#)