

# AIR FRANCE-KLM : UN ACTIF DE SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE

Le groupe Air France-KLM est un acteur majeur de la filière aéronautique à travers son activité industrielle de pointe. Fort d'une solide expérience liée à la gestion de ses propres avions, Air France Industries KLM Engineering & Maintenance (AFI KLM E&M) est aujourd'hui le 2<sup>e</sup> leader sur le marché mondial de la maintenance multiproduits. Avec plus d'une vingtaine de sites en Europe et des implantations sur les cinq continents, l'activité de maintenance industrielle génère d'importantes retombées socio-économiques sur l'emploi, le tissu de sous-traitance et la balance commerciale française (550 millions d'euros). Nos capacités et infrastructures uniques en Europe permettent au Groupe de proposer un large éventail de supports techniques et constituent des actifs de patrimoine industriel pour les territoires.

## AFI KLM E&M en chiffres

5,1 Mds€



Chiffre  
d'affaires  
global 2024

Plus de  
20 sites

de maintenance  
répartis dans les régions  
en France, aux Pays-bas  
et dans le monde

Plus de  
12800  
salariés



(+ de 7000 en France)  
dont une majorité d'emplois  
industriels qualifiés

Plus de  
200  
clients



internationaux et  
une flotte supportée  
de 3 000 avions

Un support  
sur mesure  
sur plus de

200  
escales

dans le monde



Plus de  
500  
moteurs

et 1100 équipements  
aéronautiques maintenus  
chaque année

## 3 domaines d'expertise pour une maintenance complète



### MAINTENANCE AVION

**Une gamme intégrée de services, de la révision à la modification des appareils.**

La maintenance est une activité maîtresse de la filière aéronautique. La sécurité des vols, l'efficacité opérationnelle des flottes et *in fine* la durabilité et la rentabilité en dépendent. Pour certains clients d'AFI KLM E&M comme l'Armée de l'Air et de l'Espace, ces aspects revêtent par ailleurs un enjeu de sécurité nationale.



### ENTRETIEN MOTEURS

**Un accompagnement complet (gestion technique, révision en atelier, certification) sur un large éventail de modèles.**

Les moteurs représentent jusqu'à 50 % du prix d'un avion neuf. L'activité moteurs permet, à l'aide d'un outil industriel unique garantissant une maîtrise autonome du cycle de réparation, d'optimiser la disponibilité et la durée de vie des moteurs.



### RÉPARATION ET FOURNITURE D'ÉQUIPEMENTS

**Une expertise et une disponibilité stock sur des centaines de milliers de références et équipements.**

Avec plus de 600 000 pièces en stock, AFI KLM E&M dispose d'une véritable réserve stratégique. Son réseau de partenaire, sa maîtrise de la chaîne logistique et ses capacités d'approvisionnement sont sources de sécurisation pour les opérations.

## AFI KLM E&M, UN ACTIF INDUSTRIEL D'UTILITÉ NATIONALE

**Une activité de pointe qui contribue à :**

- La balance commerciale (550 M€)
- La sécurisation de l'intégration de nouvelles générations d'aéronefs
- La performance financière des opérateurs nationaux (Air France & KLM)

**Une expertise unique source d'autonomie technologique et industrielle à travers :**

- La mise en œuvre de capacités souveraines sur des segments stratégiques (aéronefs militarisés)
- Une alternative sur un marché très concentré
- Des atouts pour la sécurisation d'approvisionnement de matériaux critiques
- Des projets de réindustrialisation bénéfiques pour les territoires

## À la pointe de l'innovation pour relever les défis de demain

### « THE MRO LAB »

**Laboratoire d'idées où convergent les innovations industrielles.** De nombreux *Proof of concept* sont en cours de déploiement dans des domaines comme la robotique, l'IA, l'utilisation de drones, la réalité virtuelle, l'impression 3D, etc.

### PROGNOS®

**Programme d'analyse prédictive** permettant de remplacer les équipements ou d'intervenir sur les moteurs avant qu'ils ne tombent en panne.

### INVESTISSEMENT

Le Groupe investit plus de 400 M d'euros par an pour **développer les compétences et processus industriels** nécessaires à la maintenance des nouvelles générations d'avions, de moteurs et d'équipements.



Plus d'informations sur [www.airfranceklm.com](http://www.airfranceklm.com)