

Lettre aux actionnaires - Juillet 2025 #13



Edito



Cher(e) actionnaire,

Le 31 juillet, Air France-KLM a présenté ses résultats du deuxième trimestre.

Le chiffre d'affaires du Groupe a augmenté de 6% et est porté par l'ensemble des métiers. Le coefficient de remplissage du réseau Passage est resté stable à 87% et nous avons pu augmenter le yield de 2,8%, grâce à la bonne performance du segment long-courrier et des cabines Premium. L'activité Passage n'a pas été la seule à afficher une évolution positive de sa recette unitaire. Celle de l'activité Cargo a été en hausse de 2,6% et l'activité Maintenance a vu son chiffre d'affaires externe en forte hausse de 19%. La recette unitaire Groupe a augmenté de 2,4% alors que les coûts unitaires sont restés stables. Enfin, le résultat d'exploitation s'est amélioré de 223 millions d'euros et s'est établi à 736 millions d'euros ce trimestre.

Pour l'ensemble de l'année 2025, nous maintenons nos perspectives, avec une croissance de la capacité du Groupe de 4 à 5%, et une augmentation du coût unitaire (à prix de carburant et change constants et hors ETS) à un chiffre bas. Nous prévoyons des dépenses d'investissement nettes comprises entre 3,2 et 3,4 milliards d'euros et un levier d'endettement (dette nette / EBITDA) compris entre 1,5x et 2,0x.

Je vous souhaite un bel été et j'espère vous voir à bord de l'un de nos avions vers votre destination de vacances ! Je vous remercie pour votre confiance et votre fidélité.

Steven Zaat
Directeur général adjoint en charge des Finances

Indicateurs clés

Exercice 2025 - Résultats du 2ème trimestre

Chiffre d'Affaires
8,4 milliards €
+ 6,2%
comparé au 2ème trimestre 2024

Résultat d'exploitation
736 millions €
en hausse de 223 millions €
comparé au 2ème trimestre de
2024

Capacité
+ 4,2%
comparée au 2ème trimestre de
2024

Nombre de passagers
27,3 millions
+5,9%
comparé au 2ème trimestre de
2024

[► Lire le communiqué de presse](#)

Dernières actualités

Juillet 2025
Groupe

Air France-KLM entame le processus en vue d'une prise de participation majoritaire dans le capital de SAS

Air France-KLM prévoit de porter sa participation au capital de SAS de 19,9 % actuellement à 60,5 %, en acquérant l'intégralité des parts détenues par Castlelake et Lind Invest.

Ce projet de transaction reflète le succès de la restructuration de SAS et les résultats positifs de la coopération commerciale initiée en 2024. L'opération permettrait à Air France-KLM et SAS d'exploiter pleinement leur potentiel de synergies, de confirmer l'expansion du Groupe sur le marché scandinave, et de créer un potentiel supplémentaire de création de valeur pour les actionnaires.

Sous réserve de l'obtention des autorisations réglementaires requises et de la levée des conditions suspensives, l'objectif est de finaliser l'opération au deuxième semestre 2026.



[► En savoir +](#)

Juin 2025
RSE



Air France-KLM et Airbus signent un accord permettant aux salariés d'Airbus de réduire l'impact de leurs déplacements professionnels en soutenant le développement du carburant d'aviation durable

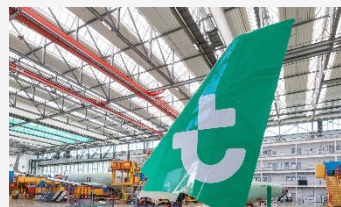
Air France-KLM et Airbus poursuivent leurs efforts en faveur de la décarbonisation du transport aérien.

[**► En savoir +**](#)

Juin 2025
Produit

Air France-KLM lance un rafraîchissement de la marque de sa filiale low-cost Transavia

Transavia, la filiale low-cost du Groupe Air France-KLM, entame un nouveau chapitre de son histoire. Devenue un nom familier pour les voyageurs à travers l'Europe, Transavia est aujourd'hui une marque à part entière. L'année dernière, 23 millions de passagers ont voyagé avec Transavia, en hausse de 8,1% par rapport à 2023.



[**► En savoir +**](#)

Fiers de...

Le Club des actionnaires au Salon du Bourget 2025



[**► En savoir +**](#)

Dans le cadre du Salon du Bourget 2025, les membres du Club des Actionnaires d'Air France-KLM ont été invités à participer à un tirage au sort et 12 chanceux ont eu la chance de participer à une rencontre avec Benjamin Moreau (Directeur de la Stratégie et du Développement Commercial d'Air France Industries KLM Engineering & Maintenance), qui leur a fait découvrir les enjeux de la Maintenance Aéronautique, rencontre qui a été suivie d'un déjeuner.

Ils ont ainsi pu visiter le stand d'Air France Industries KLM Engineering & Maintenance, qui présentait ses dernières innovations dans ce domaine, et profiter d'une belle journée pour admirer les démonstrations en vol.

Club des actionnaires

Vous n'êtes pas encore inscrit au Club des Actionnaires ?

Vous détenez 5 actions Air France-KLM ou plus ? Inscrivez-vous au Club des Actionnaires Air France-KLM.

En tant que membre du Club, vous recevez cette lettre directement dans votre boîte mail, vous êtes informé des publications et grands événements de l'année et vous bénéficiez d'avantages réservés aux membres du Club, comme des invitations à des événements sponsorisés par Air France-KLM ou des offres particulières.



Vous pouvez vous inscrire au Club en suivant ce lien :

[Le Club des Actionnaires | AIR FRANCE-KLM](#)

L'agenda de l'actionnaire

06 novembre 2025	Résultats du 3ème trimestre 2025
19 février 2026	Résultats annuels 2025
30 avril 2026	Résultats du 1er trimestre 2026

Contact Actionnaires Individuels :
✉ mail.actionnaire@airfranceklm.com
Air France-KLM - 7 rue du Cirque, 75008 Paris
Crédits photos : Photothèque Air France-KLM. © Airbus - Adobe stock
Tous droits réservés.

Ce message vous est adressé par l'équipe Relation actionnaires Air France-KLM. Conformément à la loi « Informatique et Libertés » du 6 janvier 1978, modifiée, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'effacement ou de limitation du traitement de vos données. Vous pouvez vous opposer au traitement des données vous concernant et disposez du droit de retirer votre consentement à tout moment en vous adressant à mail.actionnaire@airfranceklm.com.