

AIR FRANCE-KLM
Assemblée Générale Mixte du mercredi 4 juin 2025

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONS AU CAPITAL : 262 769 869

| | Résolution | Type | Heure du Vote | Voix exprimées | | | | Voix non exprimées | | | Présents & Représentés | | Titres Exprimés | | Voix Exclues | Etat Adoption |
|------|---|-----------|------------------------|----------------|--------|------------|--------|--------------------|-----|----------|------------------------|-------------|-----------------|-----------|--------------|---------------|
| | | | | Pour | % | Contre | % | Abstention | Nul | Non voté | Titres | Voix | Pour+Contre | % Capital | | |
| 1 | Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2024 | Ordinaire | 04/06/2025 16:16:55 | 261 411 679 | 99,96% | 116 966 | 0,04% | 131 755 | 0 | 28 468 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 467 225 | 59,93% | 0 | Adoptée |
| 2 | Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 | Ordinaire | 04/06/2025 16:17:28 | 261 438 087 | 99,95% | 118 036 | 0,05% | 130 479 | 0 | 2 266 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 490 546 | 59,93% | 0 | Adoptée |
| 3 | Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 | Ordinaire | 04/06/2025 16:17:58 | 261 526 563 | 99,96% | 95 730 | 0,04% | 63 906 | 0 | 2 669 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 555 258 | 59,96% | 0 | Adoptée |
| 4 | Approbation d'une convention réglementée visée à l'article L. 225-38 du Code de commerce relative à la conclusion d'un nouvel accord de joint-venture entre Air France-KLM, Air France, KLM et China Eastern Airlines | Ordinaire | 04/06/2025 16:18:26 | 237 398 967 | 99,96% | 91 776 | 0,04% | 58 853 | 0 | 2 254 | 157 614 925 | 237 551 850 | 145 462 933 | 55,36% | 24 137 018 | Adoptée |
| 5 | Approbation de conventions réglementées visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce relatives à la coopération commerciale entre Air France-KLM, Delta Air Lines Inc. et Virgin Atlantic Airways Ltd | Ordinaire | 04/06/2025 16:18:56 | 246 783 856 | 99,97% | 78 290 | 0,03% | 54 202 | 0 | 2 244 | 157 614 925 | 246 918 592 | 150 148 934 | 57,14% | 14 770 276 | Adoptée |
| 6 | Renouvellement du mandat de Mme Gwenaëlle Avice-Huet en qualité de membre du Conseil d'administration pour une durée de deux ans | Ordinaire | 04/06/2025 16:19:25 | 258 983 619 | 99,00% | 2 605 397 | 1,00% | 97 610 | 0 | 2 242 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 524 835 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 7 | Renouvellement du mandat de Mme Leni Boeren en qualité de membre du Conseil d'administration pour une durée de quatre ans | Ordinaire | 04/06/2025 16:19:54 | 260 791 495 | 99,70% | 795 900 | 0,30% | 99 231 | 0 | 2 242 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 524 125 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 8 | Renouvellement du mandat de Delta Air Lines, Inc. en qualité de membre du Conseil d'administration pour une durée de quatre ans | Ordinaire | 04/06/2025 16:20:23 | 257 226 455 | 98,32% | 4 396 471 | 1,68% | 63 339 | 0 | 2 603 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 553 677 | 59,96% | 0 | Adoptée |
| 9 | Nomination de Mme Isabelle Guichot en qualité de membre du Conseil d'administration pour une durée de quatre ans | Ordinaire | 04/06/2025 16:20:55 | 261 422 521 | 99,94% | 152 601 | 0,06% | 111 504 | 0 | 2 242 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 512 822 | 59,94% | 0 | Adoptée |
| 10 | Renouvellement du mandat de Mme Anne-Marie Idrac en qualité de membre du Conseil d'administration pour une durée de deux ans | Ordinaire | 04/06/2025 16:21:24 | 260 865 018 | 99,72% | 725 081 | 0,28% | 96 166 | 0 | 2 603 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 525 202 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 11 | Nomination de Mme Véronique Penchienati-Bosetta en qualité de membre du Conseil d'administration pour une durée de quatre ans | Ordinaire | 04/06/2025 16:21:52 | 261 425 437 | 99,94% | 154 097 | 0,06% | 107 092 | 0 | 2 242 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 515 384 | 59,94% | 0 | Adoptée |
| 12 | Nomination de M. Qingchao Wan en qualité de membre du Conseil d'administration pour une durée de quatre ans | Ordinaire | 04/06/2025 16:22:19 | 259 506 356 | 99,21% | 2 075 948 | 0,79% | 104 322 | 0 | 2 242 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 517 494 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 13 | Approbation des informations sur la rémunération 2024 de chacun des mandataires sociaux requises par l'article L. 22-10-9 I du Code de commerce | Ordinaire | 04/06/2025 16:22:47 | 260 994 361 | 99,77% | 594 963 | 0,23% | 95 821 | 0 | 3 723 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 524 067 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 14 | Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2024 ou attribués au titre de cet exercice à Mme Anne-Marie Couderc en qualité de Présidente du Conseil d'administration | Ordinaire | 04/06/2025 16:23:18 | 261 305 813 | 99,89% | 294 199 | 0,11% | 86 614 | 0 | 2 242 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 534 277 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 15 * | Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2024 ou attribués au titre de cet exercice à M. Benjamin Smith en qualité de Directeur Général | Ordinaire | 04/06/2025 16:23:50 | 209 073 076 | 79,93% | 52 492 697 | 20,07% | 120 853 | 0 | 2 242 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 498 909 | 59,94% | 0 | Adoptée |
| 16 * | Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux non dirigeants pour l'exercice 2025 | Ordinaire | 04/06/2025 16:24:20 | 212 077 854 | 81,07% | 49 507 240 | 18,93% | 101 077 | 0 | 2 697 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 522 330 | 59,95% | 0 | Adoptée |

AIR FRANCE-KLM
Assemblée Générale Mixte du mercredi 4 juin 2025

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONS AU CAPITAL : 262 769 869

| | Résolution | Type | Heure du Vote | Voix exprimées | | | | Voix non exprimées | | | Présents & Représentés | | Titres Exprimés | | Voix Exclues | Etat Adoption |
|------|---|----------------|------------------------|----------------|--------|------------|--------|--------------------|-----|----------|------------------------|-------------|-----------------|-----------|--------------|---------------|
| | | | | Pour | % | Contre | % | Abstention | Nul | Non voté | Titres | Voix | Pour+Contre | % Capital | | |
| 17 * | Approbation de la politique de rémunération de la Présidente du Conseil d'administration pour l'exercice 2025 | Ordinaire | 04/06/2025 16:24:48 | 213 228 498 | 81,51% | 48 365 460 | 18,49% | 92 656 | 0 | 2 254 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 527 311 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 18 * | Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général pour l'exercice 2025 | Ordinaire | 04/06/2025 16:25:17 | 211 205 149 | 80,74% | 50 383 858 | 19,26% | 96 605 | 0 | 3 256 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 522 853 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 19 | Autorisation donnée au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société | Ordinaire | 04/06/2025 16:25:45 | 261 441 562 | 99,94% | 163 180 | 0,06% | 81 523 | 0 | 2 603 | 157 614 925 | 261 688 868 | 157 538 953 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 20 | Modification de l'article 2 des statuts relatif à l'objet social de la Société | Extraordinaire | 04/06/2025 16:26:20 | 261 461 024 | 99,95% | 123 652 | 0,05% | 102 432 | 0 | 2 242 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 519 776 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 21 | Modification de l'article 20 des statuts relatif aux délibérations du Conseil d'administration | Extraordinaire | 04/06/2025 16:26:48 | 261 438 322 | 99,94% | 147 952 | 0,06% | 100 473 | 0 | 2 603 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 520 086 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 22 | Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société et des valeurs mobilières donnant accès à d'autres titres de capital de la Société à émettre ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires dans la limite d'un montant nominal de 131 millions d'euros, pour une durée de 26 mois (utilisable en dehors des périodes d'offre publique) | Extraordinaire | 04/06/2025 16:27:27 | 260 240 355 | 99,47% | 1 375 595 | 0,53% | 71 158 | 0 | 2 242 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 550 021 | 59,96% | 0 | Adoptée |
| 23 | Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société et des valeurs mobilières donnant accès à d'autres titres de capital de la Société à émettre ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, par voie d'offres au public autres que les offres au public mentionnées à l'article L. 411-2, 1° du Code monétaire et financier, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, mais avec délai de priorité de souscription obligatoire, dans la limite d'un montant nominal de 52 millions d'euros, pour une durée de 26 mois (utilisable en dehors des périodes d'offre publique) | Extraordinaire | 04/06/2025 16:28:03 | 261 073 900 | 99,80% | 533 371 | 0,20% | 78 585 | 0 | 3 494 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 542 014 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 24 * | Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société et des valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre et à l'effet d'autoriser l'émission de toutes valeurs mobilières donnant accès par tous moyens à l'attribution de titres de capital de la Société par les sociétés dont elle détient directement ou indirectement plus de la moitié du capital social, par voie d'offres au public autres que les offres au public mentionnées à l'article L. 411-2, 1° du Code monétaire et financier, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, mais avec délai de priorité de souscription facultatif, dans la limite d'un montant nominal de 39 millions d'euros, pour une durée de 26 mois (utilisable en dehors des périodes d'offre publique) | Extraordinaire | 04/06/2025 16:28:36 | 203 782 485 | 77,90% | 57 825 565 | 22,10% | 76 941 | 0 | 4 359 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 542 147 | 59,95% | 0 | Adoptée |

AIR FRANCE-KLM
Assemblée Générale Mixte du mercredi 4 juin 2025

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONS AU CAPITAL : 262 769 869

| Résolution | Type | Heure du Vote | Voix exprimées | | | | Voix non exprimées | | | Présents & Représentés | | Titres Exprimés | | Voix Exclues | Etat Adoption | |
|------------|---|----------------|------------------------|-------------|--------|------------|--------------------|--------|----------|------------------------|-------------|-----------------|-------------|--------------|---------------|---------|
| | | | Pour | % | Contre | % | Abstention | Nul | Non voté | Titres | Voix | Pour+Contre | % Capital | | | |
| 25 * | Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société et des valeurs mobilières donnant accès à d'autres titres de capital de la Société à émettre ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, par voie d'offre au public visée au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, dans la limite d'un montant nominal de 39 millions d'euros, pour une durée de 26 mois (utilisable en dehors des périodes d'offre publique) | Extraordinaire | 04/06/2025 16:29:07 | 203 767 424 | 77,89% | 57 833 322 | 22,11% | 85 285 | 0 | 3 319 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 537 681 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 26 * | Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription des actionnaires dans la limite de 15 % de l'émission initiale, pour une durée de 26 mois (utilisable en dehors des périodes d'offre publique) | Extraordinaire | 04/06/2025 16:29:40 | 203 681 167 | 77,86% | 57 933 902 | 22,14% | 71 823 | 0 | 2 458 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 547 550 | 59,96% | 0 | Adoptée |
| 27 * | Délégation de pouvoirs au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social dans la limite de 10 % du capital social en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, pour une durée de 26 mois (utilisable en dehors des périodes d'offre publique) | Extraordinaire | 04/06/2025 16:30:14 | 208 891 437 | 79,85% | 52 716 340 | 20,15% | 77 010 | 0 | 4 563 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 541 188 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 28 | Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfiques, primes d'émission ou autres sommes dont la capitalisation serait admise dans la limite d'un montant nominal de 131 millions d'euros, pour une durée de 26 mois (utilisable en dehors des périodes d'offre publique) | Extraordinaire | 04/06/2025 16:30:45 | 261 446 709 | 99,94% | 162 634 | 0,06% | 77 549 | 0 | 2 458 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 542 001 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 29 | Délégation de compétence à consentir au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital réservées aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise ou de Groupe avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans la limite de 3 % du capital social, valable pour une durée de 26 mois | Extraordinaire | 04/06/2025 16:31:18 | 261 240 965 | 99,86% | 370 938 | 0,14% | 74 989 | 0 | 2 458 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 544 723 | 59,96% | 0 | Adoptée |
| 30 | Délégation de compétence à consentir au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital réservées au profit de catégories de bénéficiaires constituées de salariés de filiales étrangères, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans la limite de 3 % du capital social, valable pour une durée de 18 mois | Extraordinaire | 04/06/2025 16:31:53 | 261 202 182 | 99,85% | 400 365 | 0,15% | 82 240 | 0 | 4 563 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 539 660 | 59,95% | 0 | Adoptée |
| 31 | Autorisation donnée au Conseil d'Administration de réduire le capital par annulation des actions auto-détenues | Extraordinaire | 04/06/2025 16:32:22 | 261 485 430 | 99,95% | 131 498 | 0,05% | 67 430 | 0 | 4 992 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 551 497 | 59,96% | 0 | Adoptée |

AIR FRANCE-KLM
Assemblée Générale Mixte du mercredi 4 juin 2025

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONS AU CAPITAL : 262 769 869

| Résolution | Type | Heure du Vote | Voix exprimées | | | | Voix non exprimées | | | Présents & Représentés | | Titres Exprimés | | Voix Exclues | Etat Adoption | |
|------------|--------------------------|----------------|------------------------|-------------|--------|---------|--------------------|--------|----------|------------------------|-------------|-----------------|-------------|--------------|---------------|---------|
| | | | Pour | % | Contre | % | Abstention | Nul | Non voté | Titres | Voix | Pour+Contre | % Capital | | | |
| 32 | Pouvoirs pour formalités | Extraordinaire | 04/06/2025 16:32:49 | 261 486 576 | 99,96% | 111 975 | 0,04% | 87 309 | 0 | 3 490 | 157 615 166 | 261 689 350 | 157 533 625 | 59,95% | 0 | Adoptée |

* Le pourcentage des résultats affichés en séance sur ces résolutions se trouve impacté à la hausse de 0,01 % à 0,02%, suite à la réintégration de mandats non pris en compte pour 181 639 voix.