

## Troisième trimestre 2023

27 octobre 2023

---

### **Solide performance se traduisant par un résultat d'exploitation record**

#### **Marge opérationnelle à 15,5%, portée par une forte demande estivale**

---

- Capacité du Groupe à 94% du niveau de 2019 et coefficient de remplissage à 90%
- Chiffre d'affaires total du Groupe à 8,7 mds€, en hausse de 7% par rapport à l'année précédente
- Résultat d'exploitation à 1,3 md€, avec une marge opérationnelle à 15,5%
- Cash flow d'exploitation libre ajusté à -0,4 md€ du fait d'un retournement du besoin en fonds de roulement. Liquidités à 10,2 mds€ (y compris RCF)
- Dette nette réduite de 1,3 md€ par rapport à la fin d'année 2022 se traduisant par un ratio de dette nette/EBITDA à 1,1x
- Résultat net à 0,9 md€, en hausse de 0,5 md€ par rapport à l'année dernière et soutenant davantage la restauration des fonds propres du Groupe
- Événement postérieur à la clôture trimestrielle :
  - Air France-KLM prendrait une participation minoritaire d'un maximum de 19,9% du capital social de SAS AB, sous réserve de certaines conditions et de l'obtention des autorisations réglementaires requises.
  - Air France-KLM signe un accord définitif en vue d'un financement en quasi-fonds propres de 1,3md€ avec une possibilité d'augmentation à 1,5md€.

#### **Le Directeur général du Groupe, M. Benjamin Smith a déclaré:**

*"Air France-KLM a réalisé un trimestre solide, marqué par de très bons résultats. Cette performance a été portée par la forte demande estivale et je tiens à remercier toutes nos équipes pour leur engagement sans faille au cours de cette saison. Tout au long du trimestre, nous avons également réalisé des avancées significatives dans le déploiement de notre feuille de route stratégique. Notre commande historique de 50 Airbus A350 accélérera considérablement le renouvellement de notre flotte long-courrier, avec des appareils plus économes en carburant, plus rentables et plus silencieux. Cette nouvelle commande représente un investissement de plusieurs milliards de dollars dans notre feuille de route en matière de développement durable, venant en sus des commandes précédentes d'avions long-courriers et monocouloirs de nouvelle génération. Elle vient compléter nos engagements en matière de carburants d'aviation durables et confirme notre ambition d'atteindre 64 % d'avions de nouvelle génération d'ici 2028. Elle constitue une nouvelle étape majeure vers notre objectif de réduire de 30% nos émissions de CO<sub>2</sub> par passager-kilomètre d'ici à 2030. Nous avons également poursuivi nos efforts pour restaurer nos fonds propres, tout en tirant parti de la valeur des actifs du Groupe, comme illustré par l'accord de financement non dilutif de notre programme de fidélité Flying Blue. Enfin, nous avons lancé un processus d'acquisition de jusqu'à 19,9 % du capital de SAS AB, avec une option d'augmentation de notre participation après deux ans. En investissant dans SAS, nous souhaitons améliorer notre offre et renforcer la connectivité dans les pays nordiques."*

## Une forte demande estivale se traduisant par un résultat d'exploitation record au troisième trimestre

	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	variation	variation change constant	2023	variation	variation change constant
Chiffre d'affaires (m€)	8 660	+6,8%	+8,9%	22 612	+17,4%	+18,2%
EBITDA (m€)	1 993	316	294	3 607	778	782
Résultat d'exploitation (m€)	1 342	318	295	1 769	709	714
Marge d'exploitation (%)	15,5%	+2,9pt	+2,3pt	7,8%	+2,3pt	+2,3pt
Résultat net, part du Groupe (m€)	931	471		1 190	958	
Cash flow d'exploitation libre ajusté (m€)	-434	-724		806	-1 647	
	<b>30 septembre 2023</b>			<b>31 décembre 2022</b>		
Dette Nette	5 002			6 337		
EBITDA sur les 12 derniers mois	4 393			3 615		
Ratio de dette nette / EBITDA	1.1x			1.8x		

Au troisième trimestre, le chiffre d'affaires a augmenté de +8,9 % à taux de change constant par rapport à l'année dernière, porté par une forte demande estivale. Le résultat d'exploitation s'est amélioré de 318 millions d'euros sous l'effet de l'augmentation des capacités (+6%), d'un coefficient de remplissage plus élevé (+1,3 pt) et d'un yield de l'activité Passages toujours élevé (+1,8%). Cette solide performance a permis au groupe de compenser la baisse des revenus du Cargo et l'effet négatif de l'inflation. En conséquence, la marge opérationnelle s'est établie à 15,5 %, soit une amélioration significative de +2,9 points par rapport à l'année dernière.

Le résultat net s'est établi à 931 millions d'euros, en hausse de 471 millions d'euros, permettant de soutenir la restauration des fonds propres.

Le cash flow d'exploitation libre ajusté est en baisse par rapport à l'année dernière et s'est établi à -434 millions d'euros principalement du fait de la saisonnalité liée à la vente de billets. La dette nette s'est élevée à 5,0 milliards d'euros, soit une amélioration de 1,3 milliard d'euros par rapport à la fin de l'année 2022.

## Croissance des recettes unitaires du Groupe portée par l'activité Passage

	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	variation	variation change constant	2023	variation	variation change constant
Passagers (en milliers)	26 904	+7,6%		71 218	+14,3%	
Capacité (en millions de SKO)	84 754	+6,0%		232 481	+10,6%	
Trafic (en millions de PKT)	76 025	+7,6%		204 443	+16,7%	
Coefficient de remplissage	89,7%	+1,3pt		87,9%	+4,6pt	
Recette unitaire Passage au SKO (cts€)	8,87	+3,3%	+5,0%	8,24	+12,9%	+13,5%
Recette unitaire Groupe par SKO (cts€)	9,39	-1,1%	+0,8%	8,88	+5,7%	+6,5%
Coût unitaire Groupe au SKO à carburant constant (cts €) <sup>1</sup>	7,80	-4,9%	+3,6%	8,12	+2,8%	+5,1%

Au troisième trimestre 2023, Air France-KLM a accueilli 26,9 millions de passagers, soit 7,6 % de plus que l'année précédente. Les capacités ayant augmenté de 6,0 % et le trafic de 7,6 %, le coefficient de remplissage a augmenté de 1,3 point par rapport à l'année dernière.

Le Groupe a enregistré une très bonne recette unitaire passager par SKO, en hausse de 3,3 % par rapport à l'année dernière. Cette hausse est due à l'augmentation du coefficient de remplissage sur l'ensemble du réseau Passage ainsi que chez Transavia et une hausse du yield sur l'Atlantique Nord, les Caraïbes et l'Océan indien et le court et moyen-courrier.

Le coût unitaire du Groupe au SKO, à prix de carburant et change constants, est en hausse de 3,6 % par rapport à l'année dernière (3,4% hors mesures de soutien à l'emploi), en amélioration par rapport au T2 2023 et en accord avec la trajectoire annoncée lors de la précédente présentation des résultats. L'augmentation du coût unitaire du Groupe au SKO est due à une hausse des coûts salariaux, partiellement compensée par une augmentation de la productivité, de la participation aux bénéfices et des coûts liés aux vols. L'évolution du coût unitaire du Groupe au SKO devrait encore diminuer au quatrième trimestre et les perspectives de hausse à un chiffre annoncées précédemment restent inchangées.

### Restauration des fonds propres - Air France-KLM et Apollo signent un accord définitif en vue d'un financement en quasi-fonds propres de 1,3md€ avec une possibilité d'augmentation à 1,5md€

Le 26 octobre 2023, Air France-KLM et Apollo Global Management (NYSE : APO) ont annoncé la signature d'un accord définitif entre des fonds et entités gérés par Apollo et une filiale opérationnelle dédiée d'Air France-KLM portant sur un financement de 1,3 milliard d'euros comptabilisé en quasi-fonds propres selon les normes IFRS avec la possibilité pour Apollo d'étendre le montant nominal de ce financement jusqu'à 1,5 milliard d'euros avant la finalisation de l'opération.

Cette filiale opérationnelle dédiée d'Air France-KLM détiendra la marque et la majorité des contrats avec les partenaires commerciaux liés au programme de fidélité commun d'Air France et de KLM (Flying Blue). Cette dernière deviendra l'unique émetteur de miles pour les compagnies aériennes et les partenaires, permettant de faire évoluer et de favoriser les perspectives de croissance de Flying Blue.

<sup>1</sup> la variation est nominale et non corrigée du prix du carburant

En vertu de cet accord, Apollo souscrira à des obligations perpétuelles émises par cette filiale opérationnelle d'Air France-KLM, comptabilisées en quasi-fonds propres selon les normes IFRS. Ce financement sera non dilutif, structuré par un instrument de quasi-fonds propres, similaire à celui utilisé par Air France en juillet 2022 sur un pool de moteurs de rechange ainsi que celui réalisé en juillet 2023 sur des actifs d'Ingénierie et de Maintenance (MRO).

Cette transaction permettra à Air France-KLM de faire un pas de plus dans son engagement de restauration de ses fonds propres IFRS afin de renforcer son bilan, outre la génération de bénéfices nets.

Les obligations perpétuelles porteront un coupon de 6,4 % pendant les quatre premières années avec la possibilité de rembourser avec un coût de financement global de 6,75% jusqu'à cette première date d'appel.

Air France-KLM poursuivra la gestion et l'exploitation de son programme de fidélité et Air France et KLM conserveront l'intégralité des droits de propriété sur leur base de données clients.

La structure convenue n'entraînera aucun changement vis-à-vis des membres de Flying Blue, aucun changement sur les aspects sociaux, ni sur les contrats des employés d'Air France, de KLM ou d'Air France-KLM.

### **Air France-KLM entend s'associer à SAS AB dans le cadre d'une prise de participation et d'une coopération commerciale**

Le 3 octobre 2023, Air France-KLM a annoncé une prise de participation minoritaire d'un maximum de 19,9% du capital social de SAS AB, sous réserve de certaines conditions et de l'obtention des autorisations réglementaires nécessaires. A travers cette prise de participation minoritaire, le Groupe entend améliorer sa présence sur les marchés scandinaves par le biais d'une coopération commerciale entre ses compagnies et SAS AB.

En cas d'autorisation et de levée de toutes les autres conditions suspensives (y compris l'obtention des autorisations réglementaires et l'annulation de toutes les actions existantes de SAS AB), le Consortium et l'État danois investiraient 1,175 milliard de dollars US, dont 475 millions de dollars US en actions ordinaires et 700 millions de dollars US en obligations convertibles garanties.

L'investissement d'Air France-KLM représenterait un total de 144,5 millions de dollars US, dont 109,5 millions de dollars US seraient investis en actions ordinaires et 35 millions de dollars US en obligations convertibles garanties. Les accords définitifs entre les membres du Consortium comprendraient des dispositions spécifiques permettant d'augmenter la participation d'Air France-KLM de manière à ce qu'Air France-KLM devienne un actionnaire de contrôle, après un minimum de deux ans et sous réserve, entre autres, de certaines conditions réglementaires et de performances financières.

L'investissement d'Air France-KLM décrit ici sera en accord avec les perspectives à moyen terme du Groupe.

Concomitamment à la transaction, et sous réserve de la satisfaction de certaines conditions, dont notamment la sortie de SAS AB de Star Alliance, Air France-KLM entend établir une coopération commerciale entre ses compagnies aériennes et SAS AB. Ce faisant, Air France-KLM améliorerait sa présence sur les marchés scandinaves, où la marque SAS et son programme de fidélité sont bien établis. Une telle coopération commerciale bénéficierait aux clients scandinaves grâce à une connectivité accrue et à un accès plus large au réseau mondial d'Air France-KLM.

### Air France-KLM lance un plan mondial d'actionnariat salarié

Le 28 septembre 2023, Air France-KLM a annoncé son intention de lancer "Partners for the future", une opération d'actionnariat salarié proposée à environ 75.000 salariés éligibles dans environ 20 pays.

Cette opération a pour objectif de renforcer le lien entre le groupe Air France-KLM et ses collaborateurs en leur permettant d'être associés durablement aux objectifs, performances et succès futurs du Groupe.

Les actions proposées seront émises dans le cadre d'une augmentation de capital, portant sur un maximum de 3 % du capital social d'Air France-KLM. Cette opération fait usage des 34ème et 35ème résolutions de l'Assemblée générale du 7 juin 2023.

### Regroupement d'actions et réduction de capital d'Air France-KLM

Le 31 août 2023, Air France - KLM (la « Société ») a annoncé la réalisation du regroupement de la totalité des actions de la Société en circulation et la constatation concomitante de la réduction de capital par réduction de la valeur nominale de chaque action, telles que décidées par le Conseil d'administration réuni le 4 juillet 2023 et conformément aux 36ème et 37ème résolutions à caractère extraordinaire de l'Assemblée Générale Mixte du 7 juin 2023.

La réalisation de ces opérations s'est traduite par :

- L'échange de 10 actions ordinaires de la Société d'une valeur nominale de 1 euro chacune contre 1 action nouvelle d'une valeur nominale de 1 euro (compte tenu de la réduction de capital concomitante ramenant la valeur nominale de chaque action nouvelle de 10 euros à 1 euro, soit une réduction de 9 euros par action affectés au compte "prime d'émission").
- Le capital social de la Société de 257.053.613 euros divisé en 257.053.613 actions (code ISIN FR001400J770) de 1 euro de valeur nominale chacune.

### PERSPECTIVES 2023 inchangées

#### Capacité

Le Groupe prévoit une capacité en sièges-kilomètres offerts pour l'activité passage du réseau Air France-KLM y compris Transavia à un indice :

- Supérieur à 95% pour le quatrième trimestre 2023
- D'environ 95% pour l'ensemble de l'année 2023

Ces indices sont à comparer aux mêmes périodes en 2019.

#### Coût unitaire<sup>2</sup>

Le Groupe s'attend pour 2023 à une augmentation à un chiffre des coûts unitaires par rapport à 2022.

#### Dépenses d'investissement

Les investissements nets pour l'ensemble de l'année 2023 sont estimés à 3,0 milliards d'euros.

---

<sup>2</sup> à prix de carburant et taux de change constants et hors mesure de soutien à l'emploi

## Revue d'activité

## Réseaux : le résultat d'exploitation a plus que doublé

Réseaux	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	variation	variation change constant	2023	variation	variation change constant
Chiffre d'affaires passage régulier (m€)	6 919	+3,4%	+5,5%	18 505	+16,4%	+17,3%
Chiffre d'affaires total (m€)	7 199	+4,2%	+6,3 %	19 294	+16,6%	+17,4 %
Résultat d'exploitation (m€)	1 091	+240	+211	1 634	+740	+730
Marge d'exploitation (%)	15,2 %	2,9 pt		8,5 %	3,1 pt	

Par rapport au troisième trimestre 2022, le chiffre d'affaires total a augmenté de +4,2 % pour atteindre 7 199 millions d'euros. Le résultat d'exploitation s'est amélioré de 240 millions d'euros et s'est établi à 1 091 millions d'euros. L'augmentation du chiffre d'affaires a été tirée par l'activité Passage du réseau, tandis que celui lié à l'activité Cargo est en retrait par rapport au troisième trimestre de l'année dernière en raison de la poursuite de la normalisation de l'activité.

## Une croissance robuste des recettes unitaires

Réseaux passage	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	variation	variation change constant	2023	variation	variation change constant
Passagers (en milliers)	19 836	+4,5%		54 366	+12,1%	
Capacité (millions de SKO)	71 038	+4,6%		199 728	+9,6%	
Trafic (millions de PKT)	63 523	+6,0%		174 807	+15,5%	
Coefficient occupation	89,4%	1,1pt		87,5%	4,5pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	6 641	+9,3 %	+11,2 %	17 457	+25,6%	+26,4%
Chiffre d'affaires passage régulier (m€)	6 480	+8,5 %	+10,6 %	17 002	+25,2%	+26,0%
Recette unitaire au SKO (cts €)	9,12	+3,7 %	+5,7 %	8,51	+14,2%	+14,9%

Au troisième trimestre 2023, la capacité en sièges-kilomètres offerts (SKO) a augmenté de 4,6 % par rapport à l'année précédente et a atteint 89 % du niveau de 2019, en ligne avec les prévisions du Groupe formulées lors de la présentation des résultats du deuxième trimestre 2023 (c.90% par rapport à 2019). Un trafic plus élevé (+6,0 %) que la croissance de la capacité a permis d'augmenter le coefficient d'occupation de 1,1 point, soit 89,4 %, tandis que le yield a continué d'augmenter (+4% à taux de change constant).

Cette performance a eu un effet positif sur la recette unitaire au SKO qui a crû de +5,7 % à taux de change constant.

Au cours du troisième trimestre, nous avons observé les tendances suivantes par zone :

**Atlantique Nord**

La reprise de la demande a continué d'être tirée par le point d'origine Amérique du Nord. Le yield a augmenté de 6% pour une capacité et un coefficient de remplissage identique (91%). Le trafic affaires s'est établi à 80% du niveau de 2019.

**Amérique latine**

La demande est restée très soutenue pendant l'été, ce qui a permis de maintenir le yield par rapport à un été 2022 déjà élevé, avec une croissance du trafic de +10% (avec une capacité à +9%), atteignant un coefficient de remplissage de 93%.

**Asie et Moyen-Orient**

La capacité au troisième trimestre a augmenté de manière significative par rapport à 2022 (+49%), principalement portée par la Chine et le Japon. Cette capacité reste néanmoins inférieure de 33% aux niveaux de 2019. En raison de cette augmentation significative de la capacité, le yield a légèrement diminué de 1% par rapport à l'année dernière (supérieur de 39,5% aux niveaux de 2019) mais le coefficient d'occupation a augmenté grâce à la forte demande.

**Caraïbes et Océan Indien**

Au troisième trimestre, les réductions de capacité se sont poursuivies par rapport à 2022 (-24%) en raison du redéploiement de la flotte vers d'autres zones long courrier et d'une base de comparaison élevée en 2022. Cette baisse de capacité a permis au coefficient de remplissage d'atteindre 90% et au yield de s'améliorer de 20%.

**Afrique**

Malgré la situation géopolitique au Niger, au Mali et au Burkina Faso, le Groupe a continué à bénéficier d'une forte dynamique de trafic avec un coefficient de remplissage en hausse de 2 points par rapport à 2022. Yield robuste, en hausse de 4% par rapport à l'année précédente.

**Court et moyen-courrier**

La capacité a augmenté de +3% avec des dynamiques différentes : le moyen-courrier de KLM est en hausse de +13% (impacté par des problèmes opérationnels l'année dernière) tandis qu'Air France est stable sur le moyen-courrier et en baisse de 18% sur le réseau domestique. Le Groupe est parvenu à augmenter le yield (+3%) grâce à un coefficient d'occupation stable à 85%.

**Cargo : poursuite de la normalisation de l'activité résultant en une baisse des recettes unitaires**

Cargo	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	variation	variation change constant	2023	variation	variation change constant
Tonnage (milliers)	218	-2,1%		640	-8,0%	
Capacité (milliers de TKO)	3 654	+3,3%		10 499	+6,6%	
Trafic (millions de TKT)	1 636	0,1%		4 778	-6,9%	
Coefficient d'occupation	44,8%	-1,4pt		45,5%	-6,6pt	
Chiffre d'affaires total (m€)	558	-32,8%	-30,3%	1 837	-30,9%	-29,9%
Chiffre d'affaires transport de fret (m€)	439	-39,1%	-37,0%	1 502	-35,2%	-34,3%
Recette unitaire par TKO (cts€)	12,02	-41,0%	-38,9%	14,31	-39,2%	-38,3%

Les recettes totales ont baissé de 32,8 % par rapport à l'année dernière (pour rappel, celles-ci étaient en baisse de -33,9% au T2 2023). Le trafic est en hausse de 0,1 % par rapport à l'année dernière sur la base d'une forte demande en 2022. Le coefficient de remplissage est en diminution de -1,4 point par rapport à 2022 du fait d'une augmentation de la capacité dans les soutes. Le yield est également en déclin se traduisant par une baisse de la recette unitaire de -38,9 % par tonne-kilomètre disponible à taux de change constant. Au cours des neuf premiers mois, la décroissance de la recette unitaire par TKO à taux de change constant s'est stabilisée par rapport à l'année dernière (T3 2023 : -38,9 %; 9m 2023: -38,3 %)

La reprise du transport de passagers s'est traduite par une augmentation des tonnes-kilomètres disponibles de 3,3 % par rapport au troisième trimestre 2022. En outre, certains problèmes opérationnels des avions de fret du groupe ont entraîné une réduction des opérations en Amérique du Sud afin de rétablir une performance opérationnelle fiable pour nos clients.



**Transavia : coefficient de remplissage en croissance**

Transavia	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2023	variation	2023	variation
Passagers (en milliers)	7 068	+17,4%	16 853	+21,7%
Capacité (millions de SKO)	13 716	+14,0%	32 753	+17,2%
Trafic (millions de PKT)	12 502	+16,9%	29 637	+24,3%
Coefficient d'occupation	91,2%	+2,2pt	90,5%	+5,2pt
Chiffre d'affaires total (m€)	1 014	+18,6%	2 104	+23,4%
Recette unitaire au SKO (cts €)	7,55	+2,2%	6,55	+4,6%
Coût unitaire au SKO (cts €)	6,18	(2,9)%	6,50	+4,6%
Résultat d'exploitation (m€)	188	+65	16	+3

La capacité a augmenté de 14,0 %, le trafic de 16,9 % et le nombre de passagers de 17,4 %, résultant en un coefficient de remplissage supérieur de 2,2 points à celui de 2022. Transavia continue de développer son réseau, avec une croissance de capacité en sièges-kilomètres disponibles de +20% par rapport à 2019, les lignes devant encore arriver à maturité. Transavia a atteint un résultat d'exploitation de 188 millions d'euros en dépit de l'arrivée tardive de nouveaux appareils et de coût de la location avec équipage pour couvrir ce retard.

Les niveaux de réservations pour le quatrième trimestre 2023 sont identiques à ceux de l'année précédente, tandis que celui du premier trimestre 2024 est supérieur au T1 2023 et ce, bien que la capacité continue de croître.

**Activité maintenance : marge d'exploitation supérieure à l'année précédente**

Maintenance	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	variation	variation change constant	2023	variation	variation change constant
Chiffre d'affaires total (m€)	1 053	+27,6%		3 034	+18,1%	
Chiffre d'affaires externe (m€)	437	+27,7%	+29,4%	1 190	+20,9%	+21,9%
Résultat d'exploitation (m€)	63	17	19	125	-22	-20
Marge d'exploitation (%)	6,0%	0,4pt	0,6pt	4,1%	-1,6pt	-1,5pt

Le chiffre d'affaires total a progressé de 27,6 % par rapport au même trimestre de l'année précédente, tandis que le chiffre d'affaires externe a enregistré une hausse de 29,4 % à taux de change constant, confirmant une reprise soutenue.

La marge d'exploitation au troisième trimestre s'est établie à 6,0 %, soit 0,4 point de plus qu'en 2022 et presque au même niveau que 2019 (6,1%).

**Air France-KLM et Airbus sont entrés en négociations exclusives en vue de la création d'une coentreprise dédiée au support de composants de l'Airbus A350**

Le 4 septembre 2023, Air France-KLM et Airbus ont annoncé qu'Air France SA ("Air France") et Airbus SA ("Airbus") sont entrés en négociations exclusives en vue d'établir une joint venture à long terme pour le support des composants de l'Airbus A350 (gestion de la chaîne d'approvisionnement et réparations), ainsi que pour la création d'un pool mondial de composants d'avions.

La coopération envisagée prendrait la forme d'une joint venture à 50-50 entre Air France et Airbus et impliquerait le transfert de certains composants d'avions détenus par les deux partenaires dans le pool.

Cette joint venture permettrait la mise en place d'une offre commerciale commune entre Air France Industries KLM Engineering & Maintenance et Airbus, visant à répondre au mieux aux besoins croissants de maintenance à long terme de la flotte mondiale d'Airbus A350 (1 000 avions en commande et 550 actuellement en service dans le monde) grâce à une capacité accrue, une empreinte mondiale élargie et le développement de solutions innovantes.

L'objectif est que la joint venture soit opérationnelle au premier semestre 2024, en accord avec toutes les exigences de conformité, sous réserve de l'approbation par toutes les autorités compétentes, et la consultation des instances représentatives du personnel des deux entreprises.

## **Flotte**

Par rapport à la fin de l'année 2022, le Groupe a ajouté à sa flotte trois B787-10, deux A350-900, seize B737-800, quatorze A220-300, quatre Embraer 195-E2 et un Embraer 190. Les appareils suivants ont quitté la flotte : trois B737-700, deux A321, un A320, cinq A319, trois A318 et trois CRJ-1000, ce qui a entraîné une augmentation de la flotte de vingt-trois appareils.

Le Groupe continuera à investir dans des avions de nouvelle génération afin d'améliorer ses performances économiques tout en réduisant son empreinte carbone et ses émissions sonores et a récemment fait l'annonce suivante :

### **Air France-KLM va commander 50 appareils de la famille Airbus A350**

Le 25 septembre 2023, Le Groupe Air France-KLM a annoncé qu'il prévoit de passer une importante commande d'avions en vue de poursuivre le renouvellement et la rationalisation de sa flotte long-courrier, reflétant ainsi son ambition d'améliorer sa performance économique et environnementale.

Cette commande sera passée au niveau du Groupe et portera sur 50 Airbus A350-900 et A350-1000. Elle sera assortie de droits d'acquisition pour 40 appareils supplémentaires. Les premières livraisons sont attendues à compter de 2026 et s'échelonnent jusqu'en 2030. Il s'agira d'une commande évolutive, offrant au Groupe la flexibilité d'attribuer les appareils à ses différentes compagnies en fonction des dynamiques du marché et du cadre réglementaire local.

Ces appareils remplaceront des avions de génération précédente qui seront progressivement retirés de la flotte du Groupe dans les années à venir : des Airbus A330 ainsi que des Boeing 777. Cette nouvelle commande viendra s'ajouter à une commande précédente d'Air France-KLM portant sur 41 Airbus A350-900 pour Air France, dont 22 ont été livrés à ce jour.

Air France-KLM fera également partie des opérateurs de lancement de l'Airbus A350F Cargo, le Groupe ayant commandé 8 appareils de cette version en vue de renouveler et d'étendre sa flotte cargo.

## Groupe Air France-KLM

### Troisième trimestre 2023

Le renouvellement de la flotte est le premier levier de réduction des émissions de CO2 et de l'empreinte sonore, à effet immédiat. Aux côtés de l'utilisation de carburants d'aviation durable et de l'éco-pilotage, il est l'un des piliers de la trajectoire de décarbonation du Groupe, qui vise -30% d'émissions de CO2 par passager/km d'ici 2030 par rapport à 2019. Depuis les années 2000, Air France-KLM a réduit son empreinte sonore de 40% et le Groupe continue de travailler avec toutes les parties prenantes pour adapter ses opérations.

D'ici 2028, la part des avions de nouvelle génération dans la flotte d'Air France-KLM atteindra 64%, contre 5% en 2019.

### Une forte rentabilité pour les deux compagnies aériennes

#### Groupe Air France

	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2023	Variation	2023	Variation
Chiffre d'affaires (en m€)	5 374	+7,5%	13 966	+18,9%
EBITDA (en m€)	1 209	+201	2 267	+838
Résultat d'exploitation (en m€)	806	+236	1 107	+767
Marge d'exploitation (%)	15,0%	+3,6pt	7,9%	+5,0pt

Les performances d'Air France proviennent d'une bonne performance du long-courrier se traduisant par une augmentation des recettes de 7,5 %. Le résultat d'exploitation est en hausse de 236 millions d'euros par rapport à l'année dernière.

#### Groupe KLM

	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2023	Variation	2023	Variation
Chiffre d'affaires (en m€)	3 425	+5,9%	9 058	+14,3%
EBITDA (en m€)	786	+98	1 345	-72
Résultat d'exploitation (en m€)	539	+96	668	-40
Marge d'exploitation (%)	15,7%	+2,0pt	7,4%	-1,6pt

Le chiffre d'affaires de KLM a augmenté de 5,9 % par rapport à l'année dernière, s'appuyant sur une amélioration des opérations bien que pas encore optimales. La marge d'exploitation s'est établie à 15,7 %, soit une progression de +2,0 points par rapport à l'année dernière.

Nb : le résultat des deux compagnies n'est pas égal aux chiffres consolidés en raison d'écritures intra-Groupe

\*\*\*\*\*

La présentation des résultats est disponible sur [www.airfranceklm.com](http://www.airfranceklm.com) le 27 octobre 2023 à partir de 7h15 (heure de Paris).

Une conférence téléphonique animée par M. Smith (CEO) et M. Zaat (CFO) aura lieu le 27 octobre 2023 à 08h30 (heure de Paris).

Pour vous connecter à conférence, veuillez utiliser le lien ci-dessous :

[https://channel.royalcast.com/landingpage/airfranceklm/20231027\\_1/](https://channel.royalcast.com/landingpage/airfranceklm/20231027_1/)

#### **Relations Investisseurs**

**Michiel Klinkers**

[Michiel.klinkers@airfranceklm.com](mailto:Michiel.klinkers@airfranceklm.com)

**Marouane Mami**

[mamami@airfranceklm.com](mailto:mamami@airfranceklm.com)

#### **Presse**

+33 1 41 56 56 00

## Compte de résultat

(en millions d'euros)	Troisième trimestre			9 mois		
	2023	2022 retraité *	Variation	2023	2022 retraité *	Variation
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>8 660</b>	<b>8 112</b>	<b>7 %</b>	<b>22 612</b>	<b>19 264</b>	<b>17 %</b>
Carburant avions	(1 918)	(2 325)	-18 %	(5 360)	(5 184)	3 %
Quotas de CO <sub>2</sub>	(57)	(33)	73 %	(139)	(59)	136 %
Affrètements aéronautiques	(167)	(92)	82 %	(410)	(285)	44 %
Redevances aéronautiques	(539)	(488)	10 %	(1 458)	(1 271)	15 %
Commissariat	(225)	(206)	9 %	(618)	(525)	18 %
Achat d'assistance en escale	(499)	(468)	7 %	(1 393)	(1 189)	17 %
Achats et consommations d'entretien aéronautique	(585)	(524)	12 %	(1 831)	(1 643)	11 %
Frais commerciaux et de distribution	(268)	(257)	4 %	(785)	(641)	22 %
Autres frais	(464)	(375)	24 %	(1 377)	(1 077)	28 %
Frais de personnel	(2 146)	(1 897)	13 %	(6 311)	(5 239)	20 %
Impôts et taxes	(40)	(38)	5 %	(133)	(118)	13 %
Autres produits et charges d'exploitation courants	241	268	-10 %	810	796	2 %
<b>EBITDA</b>	<b>1 993</b>	<b>1 677</b>	<b>19 %</b>	<b>3 607</b>	<b>2 829</b>	<b>28 %</b>
Amortissements, dépréciations et provisions	(651)	(653)	- %	(1 838)	(1 769)	4 %
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>1 342</b>	<b>1 024</b>	<b>31 %</b>	<b>1 769</b>	<b>1 060</b>	<b>67 %</b>
Cessions de matériels aéronautiques	5	6	-17 %	33	44	-25 %
Autres produits et charges non courants	(3)	(30)	-90 %	11	(44)	nm
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>1 344</b>	<b>1 000</b>	<b>34 %</b>	<b>1 813</b>	<b>1 060</b>	<b>71 %</b>
Coût de l'endettement financier brut	(148)	(139)	6 %	(443)	(416)	6 %
Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie	67	9	nm	176	9	nm
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(81)</b>	<b>(130)</b>	<b>-38 %</b>	<b>(267)</b>	<b>(407)</b>	<b>-34 %</b>
Autres produits et charges financiers	(168)	(335)	-50 %	(156)	(621)	-75 %
<b>Résultat avant impôts des entreprises intégrées</b>	<b>1 095</b>	<b>535</b>	<b>105 %</b>	<b>1 390</b>	<b>32</b>	<b>nm</b>
Impôts	(155)	(71)	118 %	(176)	208	nm
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>940</b>	<b>464</b>	<b>103 %</b>	<b>1 214</b>	<b>240</b>	<b>nm</b>
Part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	6	2	200 %	7	-	nm
<b>Résultat net</b>	<b>946</b>	<b>466</b>	<b>103 %</b>	<b>1 221</b>	<b>240</b>	<b>nm</b>
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	15	6	150 %	31	8	nm
<b>Résultat net : Propriétaires de la société mère</b>	<b>931</b>	<b>460</b>	<b>102 %</b>	<b>1 190</b>	<b>232</b>	<b>nm</b>

\* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les quotas de CO<sub>2</sub>.

## Bilan consolidé

Actif	30 septembre 2023	31 décembre 2022
(en millions d'euros)		retraité *
Goodwill	225	225
Immobilisations incorporelles	1 106	1 127
Immobilisations aéronautiques	11 296	10 614
Autres immobilisations corporelles	1 379	1 375
Droits d'utilisation	5 596	5 428
Titres mis en équivalence	127	120
Actifs de retraite	71	39
Autres actifs financiers non courants	1 392	1 184
Actifs financiers dérivés non courants	222	262
Impôts différés	578	714
Autres actifs non courants	76	78
<b>Actif non courant</b>	<b>22 068</b>	<b>21 166</b>
Autres actifs financiers courants	494	620
Actifs financiers dérivés courants	529	327
Stocks et en-cours	799	723
Créances clients	2 333	1 785
Autres actifs courants	1 062	979
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 481	6 626
Actifs détenus en vue de la vente	82	79
<b>Actif courant</b>	<b>11 780</b>	<b>11 139</b>
<b>Total actif</b>	<b>33 848</b>	<b>32 305</b>

\* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les quotas de CO2.

<b>Passif et capitaux propres</b>	<b>30 septembre 2023</b>	<b>31 décembre 2022</b>
(en millions d'euros)		
Capital	257	2 571
Primes d'émission et de fusion	7 531	5 217
Actions d'autocontrôle	(25)	(25)
Titres subordonnés à durée indéterminée	1 062	933
Réserves et résultat	(10 414)	(11 700)
<b>Capitaux propres - Part attribuable aux propriétaires de la société mère</b>	<b>(1 589)</b>	<b>(3 004)</b>
Titres subordonnés à durée indéterminée	1 006	510
Réserves et résultat	19	14
<b>Capitaux propres - Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>1 025</b>	<b>524</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>(564)</b>	<b>(2 480)</b>
Provisions retraite	1 647	1 634
Passifs et provisions de restitution pour avions loués et autres provisions non courants	4 089	4 149
Passifs financiers non courants	7 572	9 657
Dettes de loyers non courantes	3 339	3 318
Passifs financiers dérivés non courants	11	21
Impôts différés	8	1
Autres passifs non courants	1 581	2 343
<b>Passif non courant</b>	<b>18 247</b>	<b>21 123</b>
Passifs et provisions de restitution pour avions loués et autres provisions courants	853	740
Passifs financiers courants	1 490	896
Dettes de loyers courantes	850	834
Passifs financiers dérivés courants	34	83
Dettes fournisseurs	2 815	2 424
Titres de transport émis et non utilisés	4 324	3 725
Programme de fidélisation	908	900
Autres passifs courants	4 890	4 057
Concours bancaires	1	3
<b>Passif courant</b>	<b>16 165</b>	<b>13 662</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>33 848</b>	<b>32 305</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés du 1er janvier au 30 septembre

Période du 1 janvier au 30 septembre (en millions d'euros)	2023	2022 retraité *
Résultat net	1 221	240
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	1 839	1 770
Dotations nettes aux provisions financières	157	105
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	(54)	(45)
Résultats non monétaires sur instruments financiers	(6)	(28)
Écart de change non réalisé	24	523
Résultats des sociétés mises en équivalence	(7)	-
Impôts différés	78	(234)
Pertes de valeur	2	19
Autres éléments non monétaires	(166)	(147)
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>3 088</b>	<b>2 203</b>
(Augmentation) / diminution des stocks	(81)	(119)
(Augmentation) / diminution des créances clients	(491)	(431)
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	324	786
Augmentation / (diminution) des billets émis non utilisés	608	1 489
Variation des autres actifs et autres passifs	(13)	548
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>347</b>	<b>2 273</b>
<b>Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>3 435</b>	<b>4 476</b>
Acquisition de filiales et participations avec prise de contrôle, achats de parts dans les sociétés non contrôlées	(2)	(1)
Acquisition de bons de souscription d'actions <sup>(1)</sup>	(12)	-
Investissements corporels et incorporels	(2 280)	(2 048)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles ou incorporelles	276	678
Dividendes reçus	3	1
Diminution (augmentation) nette des placements de plus de 3 mois	112	(240)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(1 903)</b>	<b>(1 610)</b>
Augmentation de capital	-	1 551
Augmentation de capital souscrite par les participations ne donnant pas le contrôle	2	3
Paiements pour acquérir des actions d'autocontrôle	(1)	-
Émission de titres subordonnés	1 226	497
Remboursement de titres subordonnés	(595)	(1 480)
Coupons sur titres subordonnés	(87)	(238)
Émission de nouveaux emprunts	1 798	769
Remboursement d'emprunts	(3 116)	(1 600)
Paiements de dettes de loyers	(625)	(653)
Nouveaux prêts	(298)	(177)
Remboursement des prêts	127	16
Dividendes distribués	(90)	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>	<b>(1 659)</b>	<b>(1 312)</b>
Effets des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants (nets de la trésorerie acquise ou cédée)	(16)	53
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>(143)</b>	<b>1 607</b>
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	6 623	6 654
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	6 480	8 261

\* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les quotas de CO2.

(1) participation à l'émission de bons de souscription de GOL le 26 septembre



## Retour sur capitaux employés (ROCE)

(en millions d'euros)	30 sept 2023	30 juin 2023	31 mars 2023	31 déc 2022	30 sept 2022	30 juin 2022	30 mars 2022	31 déc 2021
		retraité <sup>(2)</sup>	retraité <sup>(2)</sup>	retraité <sup>(1)</sup> <sub>(2)</sub>	retraité <sup>(1)</sup> <sub>(2)</sub>	retraité <sup>(1)</sup> <sub>(2)</sub>	retraité <sup>(1)</sup> <sub>(2)</sub>	retraité <sup>(1)</sup> <sub>(2)</sub>
Écart d'acquisition et immobilisations incorporelles	1 331	1 339	1 351	1 352	1 350	1 361	1 363	1 380
Immobilisations aéronautiques	11 296	10 957	10 954	10 614	10 298	10 521	10 537	10 466
Autres immobilisations corporelles	1 379	1 389	1 372	1 375	1 349	1 358	1 378	1 402
Droits d'utilisation	5 596	5 480	5 304	5 428	5 536	5 439	5 205	5 148
Titres mis en équivalence	127	121	122	120	111	108	107	109
Autres actifs financiers, hors titres disponibles à la vente, valeurs mobilières de placement, ICNE et dépôts liés aux dettes financières	191	190	169	169	164	162	158	157
Provisions, hors retraites, litige cargo et restructuration	(4 481)	(4 248)	(4 255)	(4 347)	(4 792)	(4 473)	(4 240)	(4 180)
Fonds de roulement <sup>(3)</sup>	(7 804)	(8 917)	(8 696)	(7 213)	(7 609)	(8 338)	(6 736)	(5 453)
<b>Capitaux employés sur le bilan</b>	<b>7 635</b>	<b>6 311</b>	<b>6 321</b>	<b>7 498</b>	<b>6 407</b>	<b>6 138</b>	<b>7 772</b>	<b>9 029</b>
<b>Capitaux employés moyens (A)</b>		<b>6 941</b>				<b>7 337</b>		
Résultat d'exploitation courant		1 902				1 234		
Dividendes reçus		(2)				–		
Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		18				(13)		
(Charge)/produit d'impôt normatif		(495)				(316)		
<b>Résultat ajusté après impôt (B)</b>		<b>1 423</b>				<b>905</b>		
<b>ROCE sur 12 mois glissants (B/A)</b>		<b>20,5 %</b>				<b>12,3 %</b>		

(1) Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables concernant les quotas de CO2 (voir états financiers publiés).

(2) Par rapport aux périodes précédentes, le fonds de roulement a été retraité pour exclure le report des charges sociales et fiscales accordées suite au Covid.

(3) A l'exclusion du report des charges sociales et fiscales accordé suite au Covid.

## Dette nette

(en millions d'euros)	30 septembre 2023	31 décembre 2022
Passifs financiers courants et non courants	9 062	10 553
Dettes de loyers courantes et non courantes	4 189	4 152
Intérêts courus non échus	(98)	(127)
Dépôts relatifs aux passifs financiers	(106)	(101)
Dépôts relatifs aux dettes de loyers	(100)	(99)
Impact des dérivés devise/dettes	(34)	(35)
<b>Passifs financiers (I)</b>	<b>12 913</b>	<b>14 343</b>
Trésorerie et équivalent trésorerie	6 481	6 626
Valeurs mobilières de placement à plus de 3 mois	447	572
Obligations	984	811
Concours bancaires courant	(1)	(3)
<b>Liquidités nettes (II)</b>	<b>7 911</b>	<b>8 006</b>
<b>Dette nette (I-II)</b>	<b>5 002</b>	<b>6 337</b>

## Cash-flow libre d'exploitation ajusté

(en millions d'euros)	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2023	2022 retraité *	2023	2022 retraité *
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	589	890	3 435	4 476
Investissements corporels et incorporels	(884)	(591)	(2 280)	(2 048)
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	65	202	276	678
<b>Flux de trésorerie libre d'exploitation</b>	<b>(230)</b>	<b>501</b>	<b>1 431</b>	<b>3 106</b>
Paiements de dettes de loyers	(204)	(211)	(625)	(653)
<b>Flux de trésorerie libre d'exploitation ajusté</b>	<b>(434)</b>	<b>290</b>	<b>806</b>	<b>2 453</b>

\* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les quotas de CO2.

## EBITDA - Capacité d'autofinancement

(en millions d'euros)	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2023	2022 retraité *	2023	2022 retraité *
<b>EBITDA</b>	<b>1 993</b>	<b>1 677</b>	<b>3 607</b>	<b>2 829</b>
Provisions pour risques et autres provisions	(2)	(2)	(10)	(15)
Corrections d'inventaires	(1)	-	1	4
Dotations provisions retraites	38	32	109	97
Reprises de provisions retraites (paiements)	(19)	(18)	(50)	(50)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles (hors aéronautique)	(2)	(3)	(4)	(2)
<b>Résultat d'exploitation - part monétaire</b>	<b>2 007</b>	<b>1 686</b>	<b>3 653</b>	<b>2 863</b>
Charges de restructuration	(26)	(49)	(92)	(175)
Autres produits et charges non courants	(1)	(4)	(4)	(7)
Coût monétaire de l'endettement financier	(149)	(146)	(551)	(429)
Produit monétaire	61	5	159	(3)
Change réalisé	(4)	(14)	36	(11)
Résiliation des couvertures - cash	(2)	-	(3)	-
Débouclages d'instruments de trading - cash	(11)	(11)	(15)	(11)
Impôt courant	(96)	(22)	(98)	(26)
Autres éléments	5	-	3	2
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>1 784</b>	<b>1 445</b>	<b>3 088</b>	<b>2 203</b>

\* Les chiffres retraités incluent le changement de principes comptables pour les quotas de CO2.

## Coût unitaire à l'SKO

	Troisième trimestre		Neuf mois	
	2023	2022	2023	2022
Coût d'exploitation total (en m€)	7 316	7 088	20 842	18 204
Total autres chiffre d'affaires (en m€)	-704	-529	-1 961	-1 611
<b>Coût net (en m€)</b>	<b>6 612</b>	<b>6 559</b>	<b>18 881</b>	<b>16 593</b>
Capacités produites exprimées en SKO	84 754	79 937	232 481	210 128
<b>Coût net à l'SKO (en centimes d'€ par SKO)</b>	<b>7,80</b>	<b>8,21</b>	<b>8,12</b>	<b>7,90</b>
Variation brute		-4,9 %		2,8 %
Effet change sur les coûts nets (en m€)		-160		-117
Variation à change constant		-2,5 %		3,6 %
Effet prix du carburant (en m€)		-382		270
<b>Coût unitaire à l'SKO à change et prix du carburant constants (en centimes d'€ par SKO)</b>	<b>7,80</b>	<b>7,53</b>	<b>8,12</b>	<b>7,97</b>
<b>Variation à change et prix du carburant constants</b>		<b>3,6 %</b>		<b>1,9 %</b>
<b>Mesures de soutien à l'emploi</b>		<b>+13</b>		<b>+265</b>
	<b>7,80</b>	<b>7,54</b>	<b>8,12</b>	<b>7,84</b>
<b>Variation à change et prix du carburant constants et hors mesures de soutien à l'emploi</b>		<b>3,4 %</b>		<b>3,5 %</b>

## Flotte du Groupe 30 septembre

2023

Type d'appareil	AF (dont HOP) <sup>3</sup>	KL (dont KLC & MP) <sup>4</sup>	Transavia	Propriété	Crédit-bail	Location	Total	En exploit.	Ecart vs 31/12/22
B777-300	43	16		20	15	24	59	59	
B777-200	18	15		28	1	4	33	33	
B787-9	10	13		4	7	12	23	23	
B787-10		10		2	8		10	10	3
A380-800	4			2	1	1	4		
A350-900	22			4	8	10	22	22	2
A330-300		5				5	5	5	
A330-200	15	6		11		10	21	21	
<b>Total Long-Haul</b>	<b>112</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>71</b>	<b>40</b>	<b>66</b>	<b>177</b>	<b>173</b>	<b>5</b>
B737-900		5		5			5	5	
B737-800		31	111	34	8	100	142	141	16
B737-700		6	4	7		3	10	10	
A321	16			9		7	16	16	-2
A320	38			4	3	31	38	37	-2
A319	14			10		4	14	14	-3
A318	6			4		2	6	6	-3
A220-300	30			21		9	30	30	15
<b>Total Medium-Haul</b>	<b>104</b>	<b>42</b>	<b>115</b>	<b>94</b>	<b>11</b>	<b>156</b>	<b>261</b>	<b>259</b>	<b>21</b>
Canadair Jet 1000	3			3			3		
Canadair Jet 700									
Embraer 195 E2		18				18	18	18	4
Embraer 190	20	30		17	4	29	50	50	1
Embraer 175		17		3	14		17	17	
Embraer 170	13			10		3	13	13	
<b>Total Regional</b>	<b>36</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>18</b>	<b>50</b>	<b>101</b>	<b>98</b>	<b>5</b>
B747-400ERF		3		3			3	3	
B747-400BCF		1		1			1	1	
B777-F	2					2	2	2	
<b>Total Cargo</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>254</b>	<b>176</b>	<b>115</b>	<b>202</b>	<b>69</b>	<b>274</b>	<b>545</b>	<b>536</b>	<b>31</b>

<sup>3</sup> Hors Transavia

## TRAFIC 2023

### Activité réseaux passage\*

Total activité réseaux passage*	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	2022	variation	2023	2022	variation
Passagers transportés (milliers)	19 836	18 980	5 %	54 366	48 478	12 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	63 523	59 948	6 %	174 807	151 294	16 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	71 038	67 907	5 %	199 728	182 175	10 %
Coefficient d'occupation (%)	89 %	88 %	1pt	88 %	83 %	4pt
<b>Long-Courrier</b>						
Passagers transportés (milliers)	6 936	6 623	5 %	19 245	16 769	15 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	51 517	48 324	7 %	143 399	122 719	17 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	56 879	54 155	5 %	162 210	146 680	11 %
Coefficient d'occupation (%)	91 %	89 %	1pt	88 %	84 %	5pt
<b>Amérique du nord</b>						
Passagers transportés (milliers)	2 731	2 696	1 %	6 975	6 217	12 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	19 272	19 197	- %	49 581	44 583	11 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	21 278	21 217	- %	56 374	53 507	5 %
Coefficient d'occupation (%)	91 %	90 %	-pt	88 %	83 %	5pt
<b>Amérique latine</b>						
Passagers transportés (milliers)	878	801	10 %	2 630	2 243	17 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	8 355	7 600	10 %	24 978	21 327	17 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	8 983	8 265	9 %	27 475	24 066	14 %
Coefficient d'occupation (%)	93 %	92 %	1pt	91 %	89 %	2pt
<b>Asie / Moyen Orient</b>						
Passagers transportés (milliers)	1 392	981	42 %	3 877	2 474	57 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	11 017	7 052	56 %	30 246	17 560	72 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	12 245	8 243	49 %	34 408	22 853	51 %
Coefficient d'occupation (%)	90 %	86 %	4pt	88 %	77 %	11pt
<b>Afrique</b>						
Passagers transportés (milliers)	1 089	1 078	1 %	3 124	2 830	10 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	6 696	6 452	4 %	19 177	16 812	14 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	7 536	7 388	2 %	22 280	20 525	9 %
Coefficient d'occupation (%)	89 %	87 %	2pt	86 %	82 %	4pt
<b>Caraïbes-Océan Indien</b>						
Passagers transportés (milliers)	846	1 067	(21)%	2 639	3 005	(12)%
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	6 177	8 022	(23 %)	19 417	22 437	(13 %)
Siège kilomètre offert (m de SKO)	6 838	9 042	(24 %)	21 673	25 729	(16 %)
Coefficient d'occupation (%)	90 %	89 %	2pt	90 %	87 %	2pt
<b>Court et Moyen-Courrier</b>						
Passagers transportés (milliers)	12 900	12 357	4 %	35 121	31 710	11 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	12 005	11 624	3 %	31 407	28 574	10 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	14 159	13 753	3 %	37 518	35 496	6 %
Coefficient d'occupation (%)	85 %	85 %	-pt	84 %	81 %	3pt

\*Air France et KLM

### Activité Transavia

Transavia	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	2022	variation	2023	2022	variation
Passagers transportés (milliers)	7 068	6 022	17 %	16 853	13 850	22 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	12 502	10 697	17 %	29 637	23 851	24 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	13 716	12 029	14 %	32 753	27 953	17 %
Coefficient d'occupation (%)	91 %	89 %	2pt	90 %	85 %	5pt

### Activité totale Groupe passage\*\*

Total Groupe**	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	2022	variation	2023	2022	variation
Passagers transportés (milliers)	26 904	25 002	8 %	71 218	62 328	14 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	76 025	70 645	8 %	204 443	175 145	17 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	84 754	79 937	6 %	232 481	210 128	11 %
Coefficient d'occupation (%)	90 %	88 %	1pt	88 %	83 %	5pt

\*\*Air France, KLM et Transavia

### Activité Cargo

Total Groupe	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	2022	variation	2023	2022	variation
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	1 636	1 635	– %	4 778	5 132	(7 %)
Tonne kilomètre offerte (m de TKT)	3 654	3 537	3 %	10 499	9 853	7 %
Coefficient d'occupation (%)	45 %	46 %	(1)pt	46 %	52 %	(7)pt

## Air France

Total activité réseaux passage	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	2022	variation	2023	2022	variation
Passagers transportés (milliers)	11 455	11 528	(1 %)	31 744	28 977	10 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	38 686	36 159	7 %	105 101	90 241	16 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	43 379	40 992	6 %	120 114	108 483	11 %
Coefficient d'occupation (%)	89 %	88 %	1pt	88 %	83 %	4pt
<b>Long courrier</b>						
Passagers transportés (milliers)	4 382	4 115	7 %	11 967	10 437	15 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	31 853	29 056	10 %	87 004	73 573	18 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	35 350	32 657	8 %	98 524	87 849	12 %
Coefficient d'occupation (%)	90 %	89 %	1pt	88 %	84 %	5pt
<b>Court et moyen-courrier</b>						
Passagers transportés (milliers)	7 073	7 413	(5 %)	19 778	18 540	7 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	6 833	7 103	(4 %)	18 097	16 667	9 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	8 029	8 335	(4 %)	21 591	20 635	5 %
Coefficient d'occupation (%)	85 %	85 %	-pt	84 %	81 %	3pt
<b>Activité Cargo</b>						
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	818	834	(2 %)	2 397	2 631	(9 %)
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	2 101	2 025	4 %	5 938	5 544	7 %
Coefficient d'occupation (%)	39 %	41 %	(2)pt	40 %	47 %	(7)pt

## KLM

Total activité réseaux passage	Troisième trimestre			Neuf mois		
	2023	2022	variation	2023	2022	variation
Passagers transportés (milliers)	8 380	7 452	12 %	22 621	19 501	16 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	24 836	23 789	4 %	69 705	61 053	14 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	27 660	26 916	3 %	79 614	73 692	8 %
Coefficient d'occupation (%)	90 %	88 %	1pt	88 %	83 %	5pt
<b>Long-courrier</b>						
Passagers transportés (milliers)	2 554	2 508	2 %	7 278	6 331	15 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	19 664	19 267	2 %	56 395	49 146	15 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	21 529	21 498	– %	63 686	58 831	8 %
Coefficient d'occupation (%)	91 %	90 %	2pt	89 %	84 %	5pt
<b>Court et Moyen-courrier</b>						
Passagers transportés (milliers)	5 827	4 944	18 %	15 343	13 169	17 %
Passager kilomètre transporté (m de PKT)	5 172	4 522	14 %	13 310	11 907	12 %
Siège kilomètre offert (m de SKO)	6 131	5 418	13 %	15 928	14 861	7 %
Coefficient d'occupation (%)	84 %	83 %	1pt	84 %	80 %	3pt
<b>Activité Cargo</b>						
Tonne kilomètre transportée (m de TKT)	818	801	2 %	2 382	2 502	(5 %)
Tonne kilomètre offerte (m de TKO)	1 553	1 512	3 %	4 561	4 309	6 %
Coefficient d'occupation (%)	53 %	53 %	–pt	52 %	58 %	(6)pt