



## Édito

Cher(e) actionnaire,

Tout au long de l'année 2022, Air France-KLM a démontré une fois encore sa résilience et son agilité dans un contexte de crises sans précédent. Malgré les effets du variant Omicron, de la guerre en Ukraine, la situation inflationniste et les difficultés opérationnelles dans les principaux aéroports l'été dernier, le Groupe et ses compagnies ont réussi à tirer parti de la forte demande de voyage.

Sur le plan financier, nous avons mené à bien des opérations d'envergure, visant à la fois à restaurer nos fonds propres et à renforcer notre bilan tout en poursuivant le remboursement des aides d'État.

Nous avons également conclu des accords majeurs, dont un partenariat commercial stratégique avec le Groupe CMA CGM, qui est devenu notre principal actionnaire privé. Nous avons poursuivi nos efforts de transformation à tous les niveaux du Groupe. Nous voulons sortir de cette crise plus forts, plus efficaces, et en leader de l'aviation durable. Les investissements engagés dans le renouvellement de notre flotte et dans le domaine des Carburants d'Aviation Durables (SAF) illustrent notre détermination à jouer un rôle central dans la décarbonation non seulement de nos propres opérations mais du secteur tout entier.

Nous clôturons l'année avec un résultat net positif, signe que nous avons tourné la page du Covid, et regardons l'avenir avec une confiance dans notre capacité à relever les défis à venir.

Je remercie l'ensemble des clients qui ont choisi de voyager avec nous en 2022, ainsi que nos salariés, qui ont fait de cette année un succès par leur travail et leur engagement sans faille au service de l'excellence.

Benjamin Smith  
Directeur général Air France-KLM

## Indicateurs clés

Exercice 2022

<p><b>Chiffre d'affaires</b></p> <p><b>26,4 milliards €</b></p> <p>Soit +84 % comparé à 2021</p>	<p><b>Résultat net</b></p> <p><b>0,7 milliard €</b></p> <p>Soit +4 milliards € comparé à 2021</p>
<p><b>Nombre d'avions</b></p> <p><b>522</b></p> <p>Dont 505 exploités</p>	<p><b>Nombre de passagers</b></p> <p><b>83 millions</b></p> <p>Soit +87 % comparé à 2021</p>

- Retour à un résultat net positif après une année réussie dans un contexte difficile.
- Résultat d'exploitation positif pour Air France et KLM grâce à une augmentation significative du chiffre d'affaires et aux efforts de transformation.

[> Lire le communiqué de presse](#)

## La vie du Groupe



Janvier 2023

Groupe / Flotte / Stratégie / Développement durable

Air France-KLM poursuit le renouvellement de sa flotte et commande 4 Airbus A350F Cargo pour Martinair (membre du Groupe KLM) et 3 Airbus A350-900 passager pour Air France.

[> En savoir +](#)



Janvier 2023

Groupe / Gouvernance

Air France-KLM annonce aujourd'hui la nomination de : Nathalie Stubler, actuellement Présidente de Transavia (France), au poste de Conseillère spéciale sur la stratégie de décarbonation du Groupe ; Olivier Mazzucchelli, actuellement Président de HOP!, compagnie régionale d'Air France, au poste de Président de Transavia (France) ; Hervé Boury, actuellement Directeur général adjoint Opérations de Transavia (France), au poste de Président de HOP!. Ces nominations prendront effet le 16 janvier 2023.

[> En savoir +](#)

## Fiers de...

### Agir concrètement pour la décarbonation de nos activités

Face au défi climatique, notre responsabilité est d'accélérer notre transition environnementale et d'être le leader d'une industrie aéronautique plus durable. La stratégie de décarbonation de nos activités repose notamment sur la réduction de nos émissions directes et indirectes de CO<sub>2</sub>, avec un objectif de diminution de 30 % par passager/km à l'horizon 2030 (par rapport à 2019).

[> En savoir +](#)

**destination sustainability**  
for environment



## Nous avons sélectionné pour vous



### Le Club des Actionnaires fait peau neuve

Vous détenez 50 ou plus actions Air France-KLM ? Le site du Club des Actionnaires Air France-KLM a fait peau neuve en 2023. Dans votre nouvel espace, vous trouverez des publications qui vous permettront de mieux connaître le Groupe, en étant informé des grands événements de l'année et, prochainement, de bénéficier d'avantages réservés aux membres du Club. Vous pourrez aussi recevoir cette lettre directement dans votre boîte mail. Inscrivez-vous au Club en suivant ce lien :

[Le Club des Actionnaires | AIR FRANCE-KLM](#)

[> En savoir +](#)

## L'agenda de l'actionnaire

<b>4 mai 2023</b>	Résultats du 1 <sup>er</sup> trimestre 2023
<b>7 juin 2023</b>	Assemblée générale annuelle des actionnaires

## Contact Actionnaires Individuels

[✉ mail.actionnaire@airfranceklm.com](mailto:mail.actionnaire@airfranceklm.com)

📍 Air France-KLM // 7 rue du Cirque // 75008 PARIS