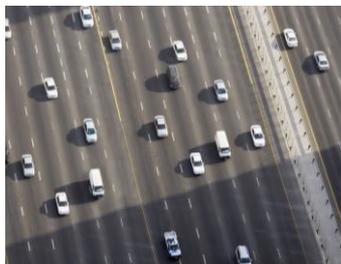


AIRFRANCE KLM



Assemblée générale mixte

16 mai 2013



■ Gouvernance

Composition actuelle du Conseil d'administration



Jean-Cyril
Spinetta



Leo M.
van Wijk



Maryse
Aulagnon



Patricia
Barbizet



Régine
Brehier



Jean-Dominique
Comolli



Jean-François
Dehecq



Jean-Marc
Espalioux



Peter
Hartman



Jaap
de Hoop
Scheffer



Alexandre
de Juniac



Cornelis
J.A. van
Lede



Solenne
Lepage



Christian
Magne



Bernard
Pédamon

Evolutions dans la composition du Conseil d'administration

+ Evolutions récentes :

Administrateurs représentant l'Etat récemment nommés par arrêté ministériel :

- ▶ 30/01/2013 : **M. Comolli** en remplacement de Mme Saragosse
- ▶ 21/03/2013 : **Mme Lepage** en remplacement de M. Azéma
- ▶ 22/03/2013 : **Mme Bréhier** en remplacement de M. Gressier

+ Propositions soumises à l'Assemblée générale :

- ▶ Renouvellement du mandat d'administrateur de **Mme Aulagnon** et **M. Hartman**
- ▶ Nomination de **Mme Bouillot** en qualité d'administrateur

➔ **Féminisation du Conseil d'administration**

(5 femmes sur 15 membres à l'issue de l'Assemblée générale)

Fonctionnement du Conseil d'administration

- + Réunions du Conseil en 2012
 - ▶ 9 réunions avec un taux moyen de présence de 94,07%
- + Priorités fixées par le Conseil le 9 novembre 2011
 - ▶ Restauration de la compétitivité du groupe (ce qui implique une réduction complémentaire des coûts)
 - ▶ Restructuration de l'activité court et moyen courrier
 - ▶ Réduction rapide de l'endettement

→ En 2012, suivi du projet industriel et stratégique « Transform 2015 »
- + Principaux autres sujets examinés au cours de l'exercice
 - ▶ Examen des comptes et prévisions budgétaires
 - ▶ Joint-venture transatlantique avec Delta
 - ▶ Stratégie d'alliance
 - ▶ Réorganisation du groupe
 - ▶ Emission d'obligations
- + Spécificités
 - ▶ Deux séances dédiées à la stratégie du groupe dans ses différents métiers (passage, cargo, maintenance) en janvier et octobre 2012

Les comités du Conseil en 2012

Comité d'audit

- Maryse Aulagnon (Présidente)
- Claude Gressier (jusqu'au 22/02/2013)
- Christian Magne
- Jean-François Dehecq
- Cornelis van Lede
- Bernard Pédamon

6 réunions en 2012

(taux de présence : 83,33%)
2 réunions depuis début 2013

Comité de rémunération

- Jean-Marc Espalioux (Président)
- Patricia Barbizet
- Jaap de Hoop Scheffer depuis le 7 mars 2012 (en remplacement de Leo van Wijk)

1 réunion en 2012

(taux de présence : 100%)
1 réunion depuis début 2013

Comité de nomination

- Jean-François Dehecq (Président)
- Patricia Barbizet
- Jean-Marc Espalioux
- Cornelis van Lede

1 réunion en 2012

(taux de présence : 100%)
6 réunions depuis début 2013

Nouvelle composition des comités à l'issue de l'Assemblée générale*

Comité d'audit

- Maryse Aulagnon (Présidente)
- Cornelis van Lede
- Christian Magne
- Jean-François Dehecq
- **Solenne Lepage**
- Bernard Pédamon

Comité de rémunération

- **Leo van Wijk** (Président)
- Patricia Barbizet
- **Isabelle Bouillot**
- **Jean-Dominique Comolli**
- Jaap de Hoop Scheffer

Comité de nomination

- Jean-François Dehecq (Président)
- Patricia Barbizet
- **Jean-Dominique Comolli**
- Cornelis van Lede

Structure de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux

(p.25 et s. document de référence 2012)

Éléments de rémunération depuis octobre 2011*	J.C. Spinetta Président- directeur général	L. van Wijk Directeur général délégué
Rémunération fixe annuelle	200 000 euros**	150 000 euros
Rémunération variable	-	-
Avantages en nature	-	-
Jetons de présence	-	-
Stock-options / actions gratuites	-	-
Indemnités de non-concurrence / de départ	-	-

* Modification de la gouvernance et réunification des fonctions de Président et de Directeur général

** Montant inchangé depuis le 1^{er} avril 2009 en dépit de la réunification des fonctions de Président et de Directeur général



Présentation des résolutions

Approbation des comptes et affectation du résultat (résolutions 1, 2 et 3)

- + Approbation des comptes sociaux
- + Approbation des comptes consolidés
- + Affectation du résultat

Conventions et engagements réglementés (résolution 4)

- + Nouvelles conventions autorisées par le Conseil d'administration le 30 octobre 2012 dans le cadre de l'émission par Air France-KLM d'obligations simples d'un montant de 500 millions d'euros à 5 ans
- + Poursuite de conventions autorisées au cours des exercices précédents

Renouvellement du mandat d'administrateur de Mme Maryse Aulagnon pour une durée de quatre ans (résolution 5)



*Administrateur
indépendant*

- + Née le 19 avril 1949
- + Administrateur d'Air France-KLM depuis le 8 juillet 2010
- + Présidente du Comité d'audit
- + Président-directeur général d'Affine, Membre du Conseil de surveillance du groupe B.P.C.E (Banques Populaires Caisses d'Epargne), Administrateur de Veolia Environnement

Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Peter Hartman pour une durée de quatre ans (résolution 6)



- + Né le 3 avril 1949
- + Administrateur d'Air France-KLM depuis le 8 juillet 2010
- + Président du Directoire de KLM depuis 2007
- + Membre du Conseil de surveillance de Stork B.V. (Pays-Bas), Membre du Conseil de surveillance de Kenya Airways Limited (Kenya), Administrateur d'Alitalia CAI (Italie), Membre du Conseil de surveillance de Delta Lloyd N.V. (Pays-Bas), Membre du Conseil de surveillance de Royal ten cate (Pays-bas)

Nomination de **Mme Isabelle Bouillot** en qualité d'administrateur pour une durée de quatre ans (résolution 7)



*Administrateur
indépendant*

- + Née le 5 mai 1949
- + Présidente de China Equity Links depuis 2006
- + Administrateur de Saint-Gobain, Gérante majoritaire de IB Finance, Administrateur d'Umicore (Belgique)
- + Ancien administrateur d'Air France en qualité de représentant de l'Etat (1991-1995)
- + Différents postes dans les administrations publiques françaises jusqu'en 1995 (notamment Directrice du Budget au ministère de l'Economie et des Finances de 1991 à 1995), Fonctions de direction à la Caisse des dépôts et Consignations (1995-2000) et à la banque d'investissement du groupe CDC IXIS (2000-2003)

Autorisation d'opérer sur les actions de la société (résolution 8)

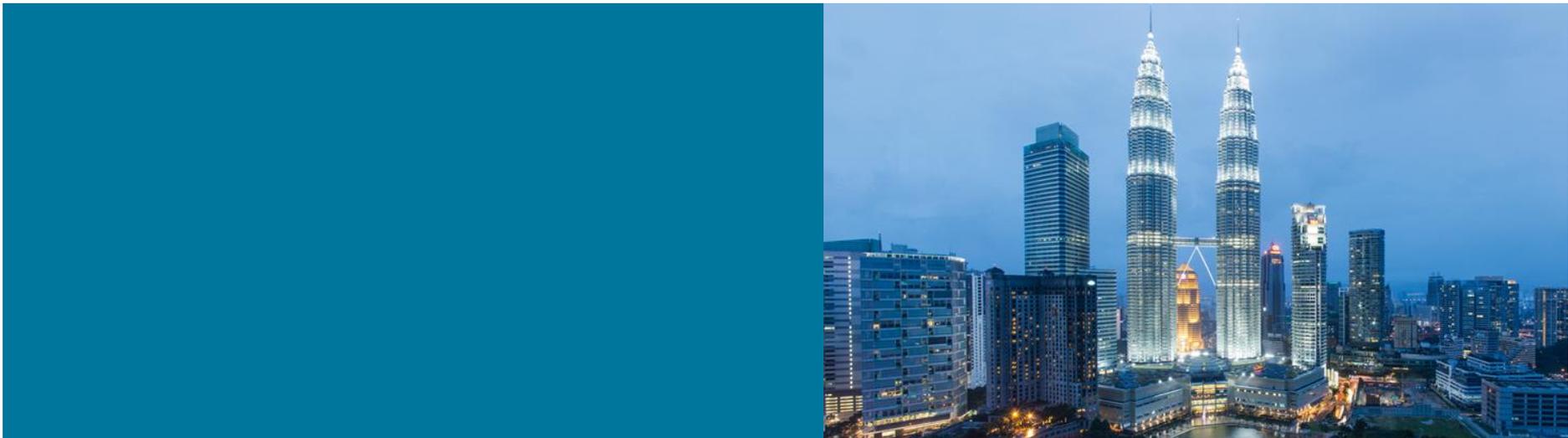
+ Objectifs du programme

- ▶ Animation du cours dans le cadre du contrat de liquidité signé avec Rothschild & Cie Banque
- ▶ Remise de ces actions lors de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières
- ▶ Attribution ou cession des actions à des salariés et dirigeants du groupe
- ▶ Conservation et remise ultérieure des actions à l'échange ou en paiement d'une acquisition
- ▶ Mise en œuvre de toute pratique de marché et réalisation de toute opération conforme à la réglementation en vigueur

+ Montant maximum autorisé : 5 % du capital social (soit environ 15 millions d'actions)

Résolutions à titre extraordinaire (9 à 14)

Résolution	Délégation	Durée	Plafond par résolution	Sous-plafond commun à plusieurs résolutions	Plafond commun à plusieurs résolutions
9	Augmentation du capital social avec maintien du droit préférentiel de souscription	26 mois	120 millions d'euros de nominal (soit 40% du capital actuel)	-	120 millions d'euros (soit 40% du capital actuel)
10	Augmentation du capital social sans droit préférentiel de souscription mais avec un déla de priorité de souscription obligatoire	26 mois	60 millions d'euros de nominal (soit 20% du capital actuel)	60 millions d'euros (soit 20% du capital actuel)	
11	Augmentation du capital social sans droit préférentiel de souscription mais avec un déla de priorité de souscription facultatif <i>(autorisation limitée aux émissions par la société et une de ses filiales de valeurs mobilières donnant accès au capital et aux émissions d'actions dans le cadre d'offres publiques d'échange)</i>	26 mois	45 millions d'euros de nominal (soit 15% du capital actuel)		
12	Augmentation du montant de l'émission initiale en cas d'augmentation de capital sans droit préférentiel de souscription <i>(« greenhoe »)</i>	26 mois	15% de l'émission initiale (dans la limite des plafonds prévus par les résolutions 10 et 11)		
13	Augmentation du capital social par incorporation de réserves, bénéfices, primes d'émission ou autres sommes dont la capitalisation serait admise	26 mois	120 millions d'euros de nominal (soit 40% du capital actuel)	-	-
14	Augmentations de capital réservées aux adhérents d'un plan épargne d'entreprise ou de groupe	26 mois	3% du capital au moment de chaque émission	-	-



■ Exercice 2012

Transform 2015 : un plan global



2012

Mise en place des bases de redressement du groupe

- + Mesures immédiates de réduction des coûts
- + Rénovation du cadre social
- + Définition des projets industriels
- + Repositionnement des produits et services

2013

Mise en œuvre

- + Poursuite du contrôle des capacités et des investissements
- + Mise en œuvre des nouveaux accords collectifs
- + Mise en œuvre des projets industriels
- + Mise en place d'une nouvelle gouvernance

2014

Plein impact des mesures

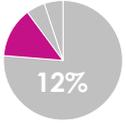
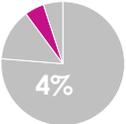
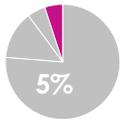
- + Réduction de 2 Mds€ de la dette à 4,5 Mds€
- + Un objectif d'EBITDA entre 2,5 et 3 Mds€

Activité



■ Exercice 2012

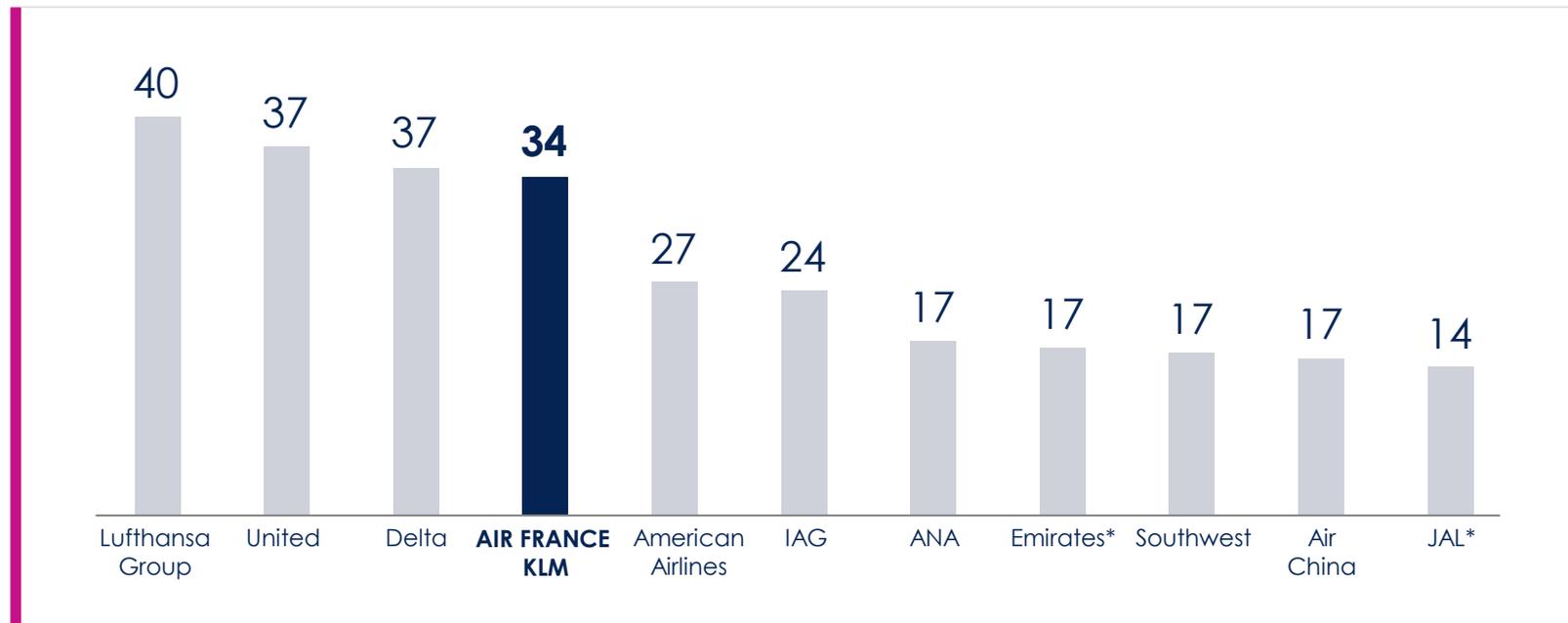
Chiffres clés par activité

		Chiffre d'affaires		Résultat d'exploitation	
		2012 (Mds€)	Var.	2012 (m€)	2011* (m€)
 Passage		20,19	+7,2%	-235	-404
 Cargo		3,06	-2,7%	-222	-60
 Maintenance		1,10	+5,4%	145	110
 Autres		1,29	-3,9%	12	-1
Total		25,63	+5,2%	-300	-353

Air France-KLM : 4^{ème} opérateur mondial en chiffre d'affaires

Classement mondial 2012

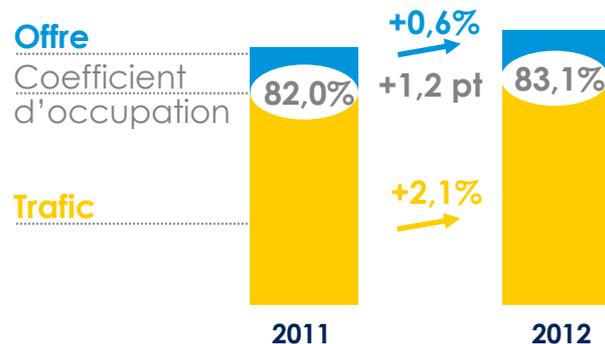
(En Mds \$)



Une activité passage soutenue

- + Augmentation du coefficient d'occupation
 - ▶ Recette par siège offert : **+6%**
- + Bonne performance du long-courrier
 - ▶ **39%** du chiffre d'affaires réalisé avec les pays émergents
- + Détérioration du moyen-courrier
 - ▶ Faiblesse de l'économie française
 - ▶ Démarrage difficile des bases de province

77,4 millions de passagers



Flotte passage de **519** avions en exploitation

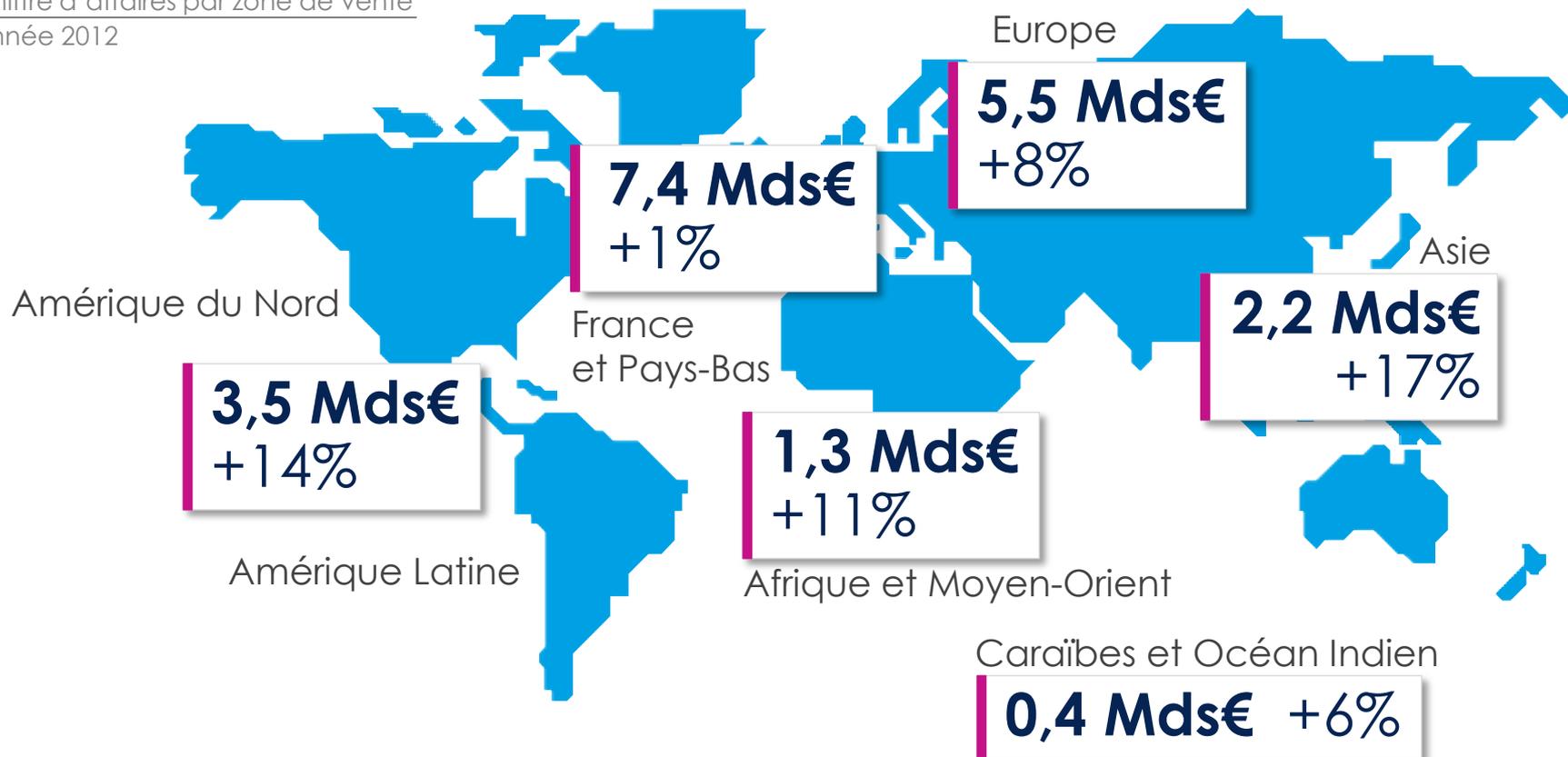
167 avions long-courriers

186 avions moyen-courriers

166 avions régionaux

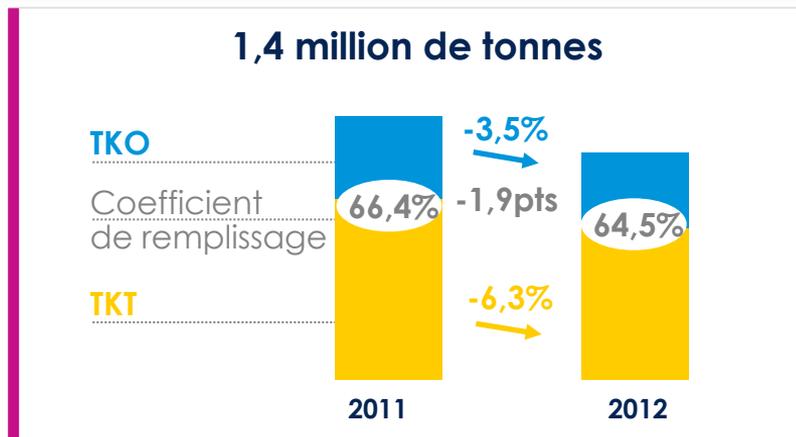
+60% de nos ventes sont réalisées à l'international

Chiffre d'affaires par zone de vente
Année 2012



Activité cargo : persistance de la faiblesse du commerce mondial

- + Le fret aérien en baisse depuis 2008
 - ▶ -1,9% en 2012
 - ▶ Concurrence accrue du transport maritime
- + Air France-KLM : poursuite de la réduction de la flotte tout cargo
 - ▶ 31% de l'offre totale (-15 points en quatre ans)
- + Faiblesse des recettes unitaires et fort impact du pétrole



6 000 salariés dont **262** pilotes

15 avions cargo en exploitation

Soutes des avions passage :
de **11** (A380) à **24 tonnes**
(B777-300)

Activité maintenance : une bonne année

- + 2^{ème} acteur mondial de la maintenance multi-produits avec un portefeuille de **150** clients externes
- + Trois activités :
 - ▶ Équipements : des développements avec l'arrivée des Boeing 787 et des Airbus 350
 - ▶ Moteurs : un des plus grands centres de révision des moteurs General Electric et Safran
 - ▶ Grand entretien et modifications cabine

Chiffres clés

(en millions d'euros)	2012	2011
Chiffre d'affaires total	3 134	3 112
Chiffre d'affaires tiers	1 096	1 040
Résultat d'exploitation	145	110



Activité loisirs : Transavia à l'équilibre opérationnel

- + Croissance significative des vols réguliers malgré des zones à instabilité politique
- + Une flotte de **39** avions basés à Paris et Amsterdam
- + Une offre de **100** destinations touristiques à partir des Pays-Bas et de **18** destinations à partir de Paris Orly



Chiffres clés

(en millions d'euros)	2012	2011
Nbre de passagers (en m)	7,6	6,3
Chiffre d'affaires	889	816
Résultat d'exploitation	(1)	(5)

L'activité catering

- + Activité affectée par les plans d'économie des compagnies aériennes
- + Deux domaines principaux d'intervention
 - ▶ La restauration
 - ▶ La logistique
- + Présent dans **21** pays et **57** escales
- + **66** sites dont **57** cuisines

Chiffres clés

(en millions d'euros)	2012	2011
Chiffre d'affaires total	928	955
Chiffre d'affaires tiers	355	376
Résultat d'exploitation	6	25



Résultats



■ Exercice 2012

Début d'amélioration au second semestre

En m€

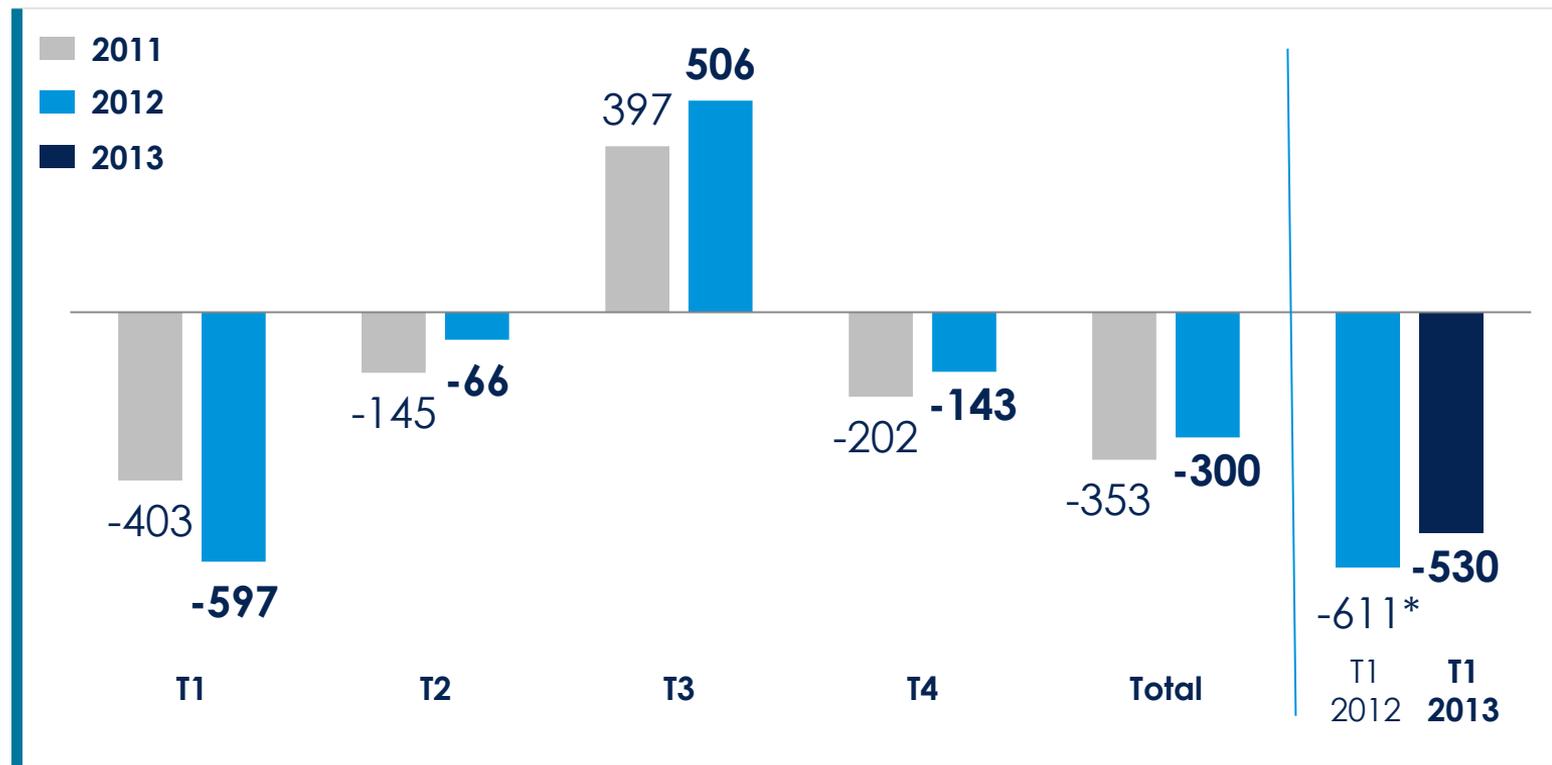
	S1 2012	S2 2012	2012
Chiffre d'affaires	12 145	13 488	25 633
EBITDAR	644	1 761	2 405
Résultat d'exploitation	-663	363	-300
Résultat net, part du groupe	-1 263 ⁽¹⁾	71 ⁽²⁾	-1 192
Dette nette en fin de période			5 966

(1) Dont 372m€ de charges de restructuration

(2) Dont 168m€ de dépréciation de survaleur (VLM) et 99m€ de charges de restructuration

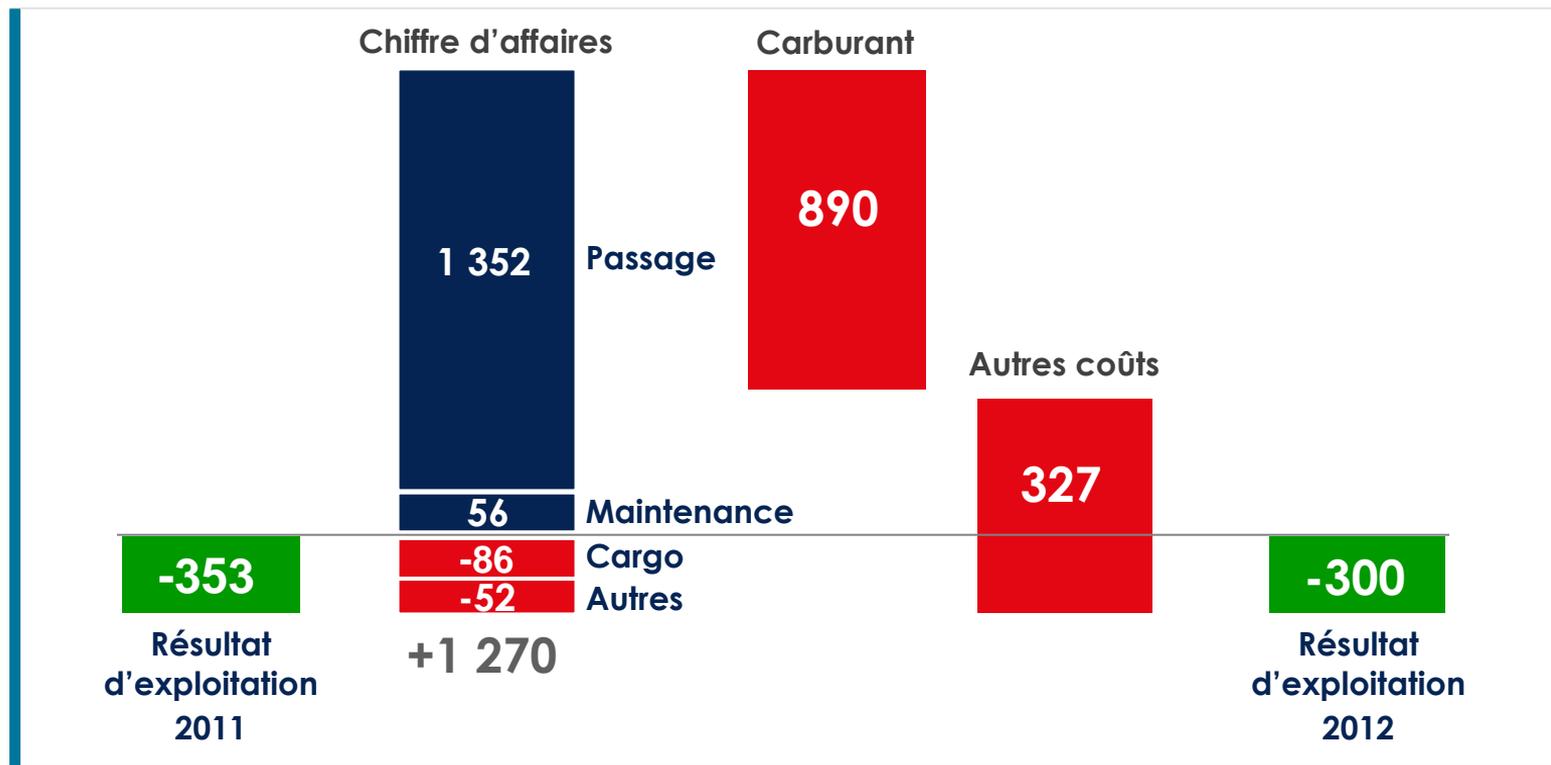
Résultat d'exploitation : une amélioration régulière depuis le 2^{ème} trimestre 2012

En m€



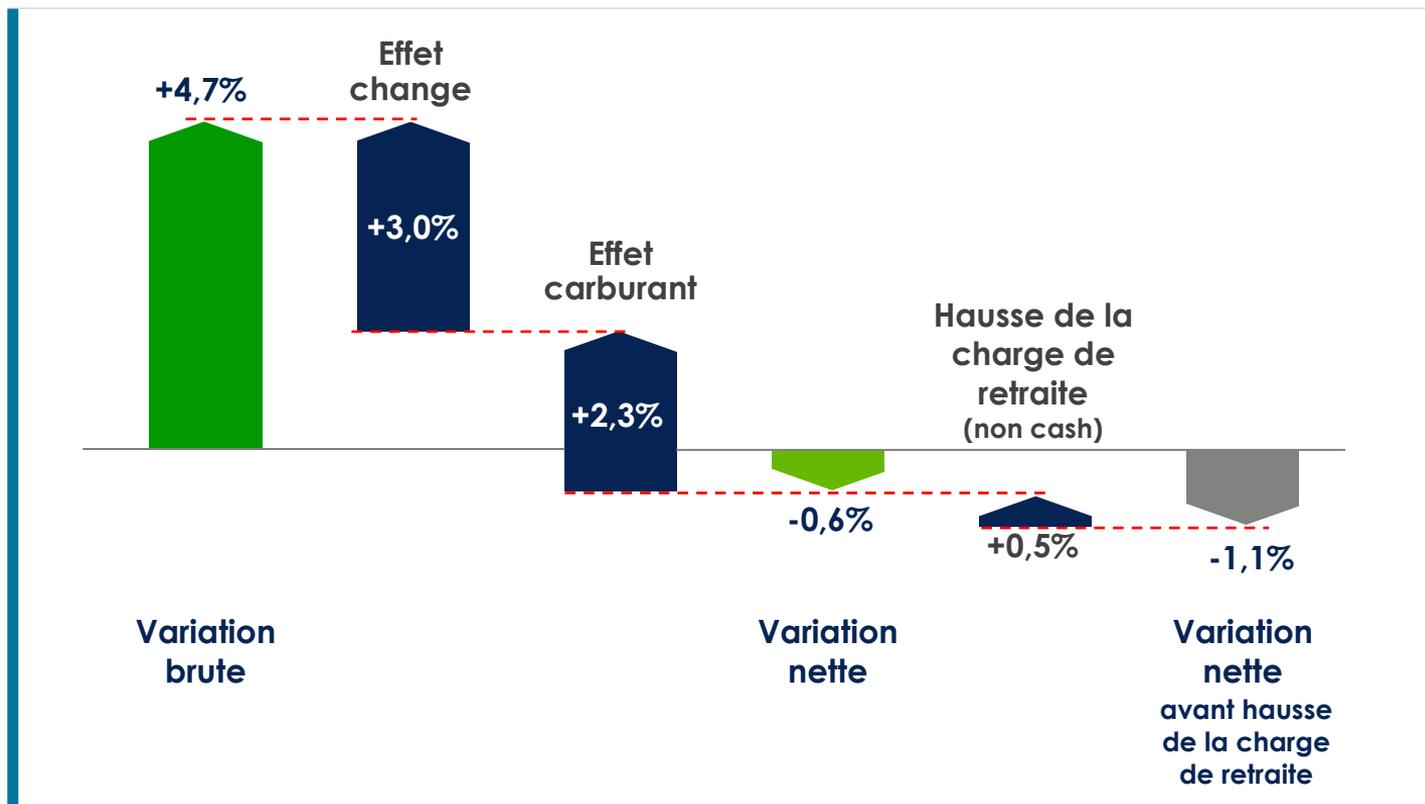
Evolution du résultat d'exploitation

En m€



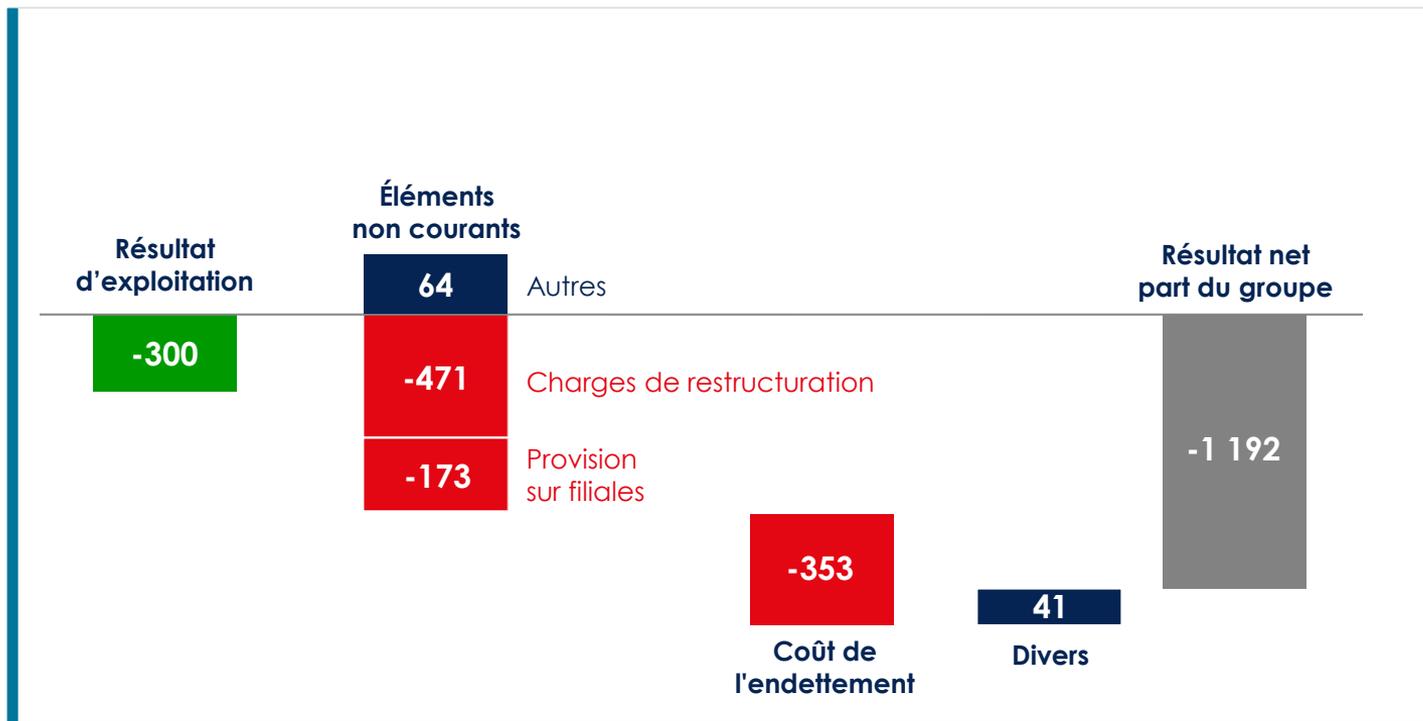
Une baisse du coût unitaire de 1,1%

Exercice 2012
Mesuré en ESKO



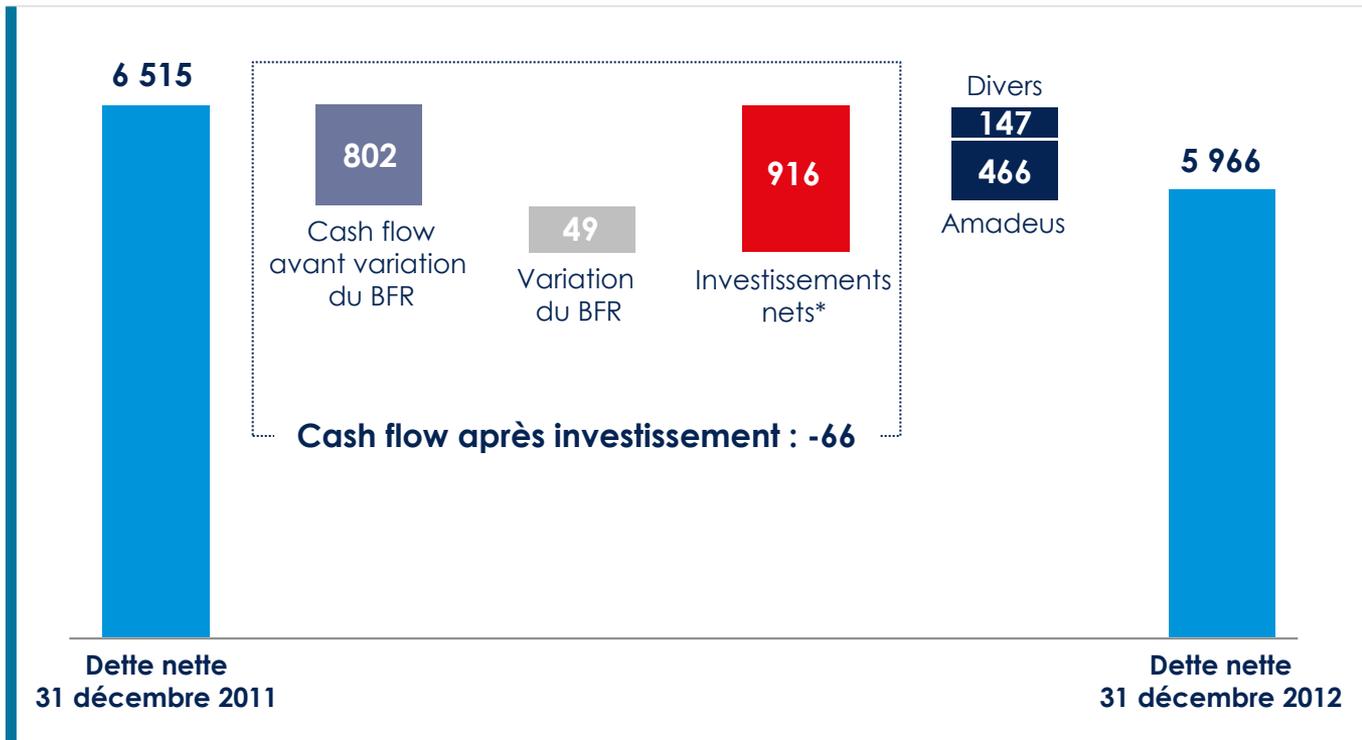
Les charges de restructuration ont dégradé le résultat net

En m€



Baisse de l'endettement net de 550 millions d'euros

En m€



Un niveau satisfaisant de liquidités

- + Une trésorerie de 3,9 mds€ au 31 décembre 2012
- + Des lignes de crédit disponibles de 1,85 mds€
 - ▶ Air France : 1,06 mds€ jusqu'en 2016
 - ▶ KLM : 540 m€ jusqu'en 2016
 - ▶ Air France-KLM : 250 m€ jusqu'en 2017
 - ▶ Critères d'utilisation respectés

Transform 2015



■ Exercice 2012

Transform 2015 : un plan global

2012

Mise en place des bases de redressement du groupe

- + Mesures immédiates de réduction des coûts
- + Rénovation du cadre social
- + Définition des projets industriels
- + Repositionnement des produits et services



2013

Mise en œuvre

- + Poursuite du contrôle des capacités et des investissements
- + Mise en œuvre des nouveaux accords collectifs
- + Mise en œuvre des projets industriels
- + Mise en place d'une nouvelle gouvernance

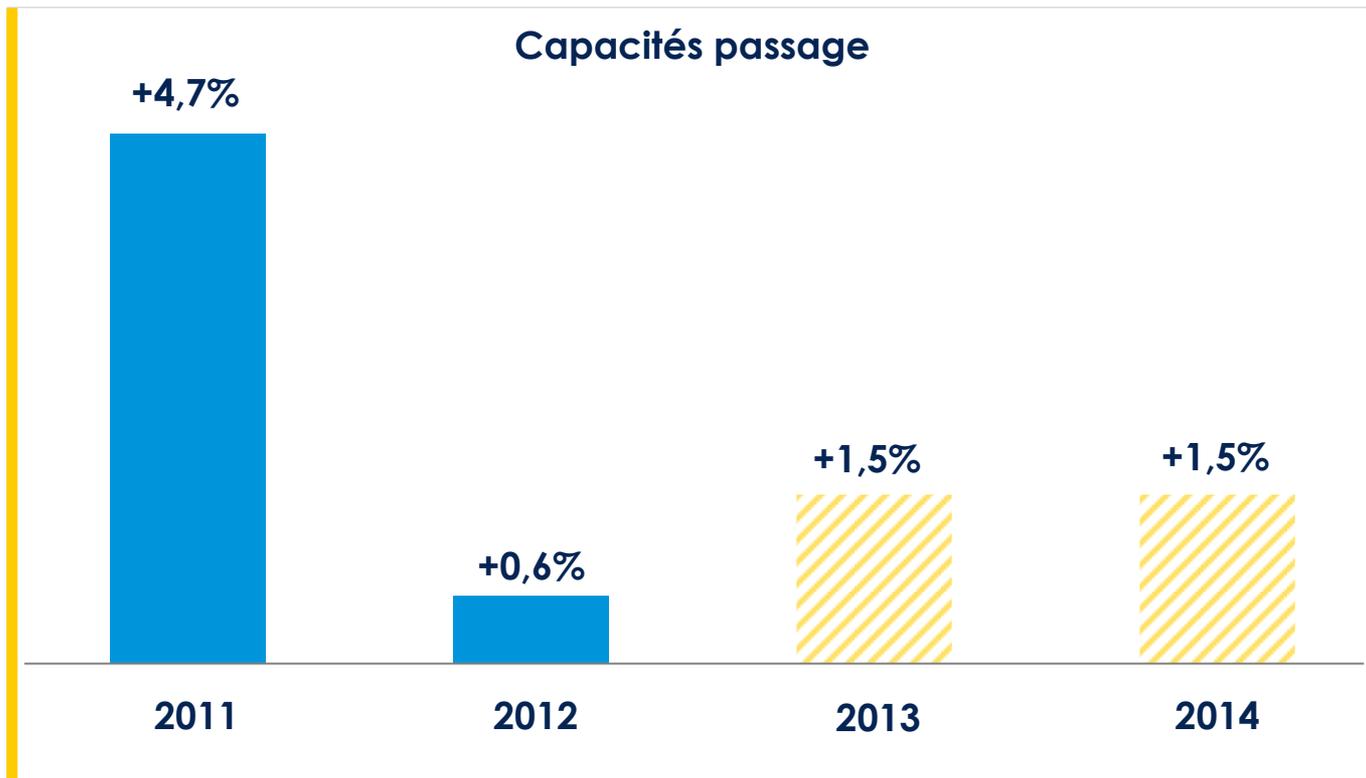
2014

Plein impact des mesures

- + Réduction de 2 Mds€ de la dette à 4,5 Mds€
- + Un objectif d'EBITDA entre 2,5 et 3 Mds€

Poursuite d'une croissance limitée des capacités

Transport de passagers
Siège Kilomètre Offert



Révision à la baisse des investissements

Investissements
en Mds€

	2011	2012	2013	2014
Total*	2,1	1,5	1,2	1,5
 Avions	1,2	0,6	0,4	0,4
 Aménagement des cabines (sièges, vidéo...)	0,1	0,1	0,1	0,3
 Pièces détachées	0,1	0,1	0,1	0,1
 Maintenance flotte	0,3	0,4	0,3	0,4
 Investissements sol	0,4	0,3	0,3	0,3
Net**	1,3	0,9	1,1	1,4

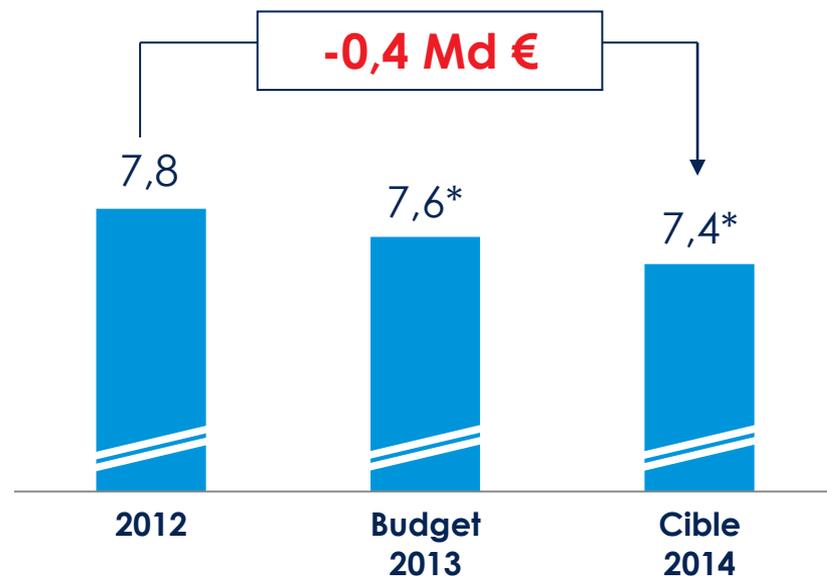
* Avant opérations de cession bail ** Après opérations de cession bail

Un nouveau cadre social

- + Signature de nouveaux accords collectifs avec une mise en œuvre au 1^{er} avril 2013
- + Augmentation de la productivité pour l'ensemble des salariés
- + Gel des augmentations générales des salaires de 2012 à 2014
- + Réductions des effectifs

Coûts de personnel incluant intérimaires

Milliards d'€



Projets industriels

Passage

Moyen-courrier

- + Réduction de la flotte pour une meilleure utilisation des avions
- + Réorganisation du moyen-courrier chez Air France

Long-courrier

- + Renforcer la productivité de la flotte et du réseau
- + Investir dans les produits et services

Cargo

- + Sortie d'avions sous-utilisés
- + Poursuite de la réduction des capacités

Maintenance

- + Développement des activités rentables : moteurs et équipements
- + Restructuration de certaines activités d'entretien

Une année clé pour le moyen-courrier

- + Augmentation de la productivité du programme moyen-courrier du groupe
 - ▶ **+1 heure** de vol par avion/jour
 - ▶ Baisse du nombre d'avions
- + Une organisation en trois pôles chez Air France
 - ▶ Air France pour les larges flux de correspondance et d'affaires
 - ▶ Hop! ou le pôle régional pour les petits flux de correspondance et d'affaires
 - ▶ Transavia pour le trafic loisirs
- + Une nouvelle offre tarifaire et de services
 - ▶ **139 lignes** en Europe et Afrique du nord à partir de **49 euros**



A la reconquête de nos clients



Sky Priority



Plateaux repas

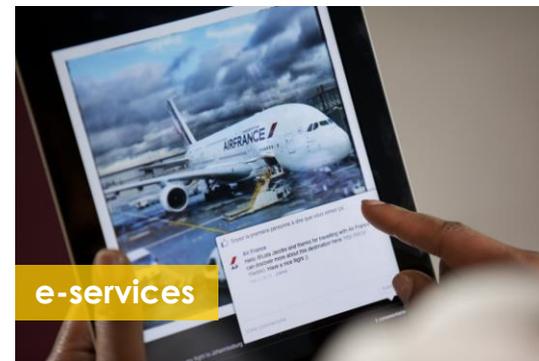


Nouvelle cabine Business KLM

Best



Salon du hall M du terminal E



e-services

Nos atouts

19 membres, 1 000 destinations dans 187 pays
552 millions de passagers



2 734 avions et 15 000 vols par jour, 436 000 salariés



Le premier opérateur sur l'Atlantique nord

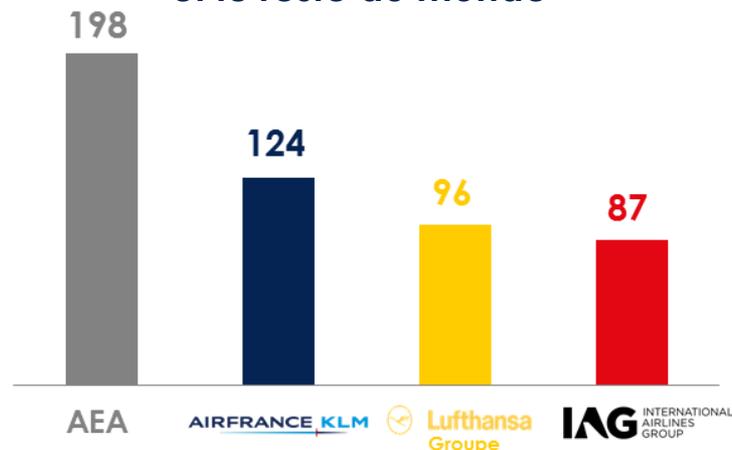
Première compagnie en grande Chine

9 destinations en Chine
4 partenaires chinois et 135 destinations domestiques



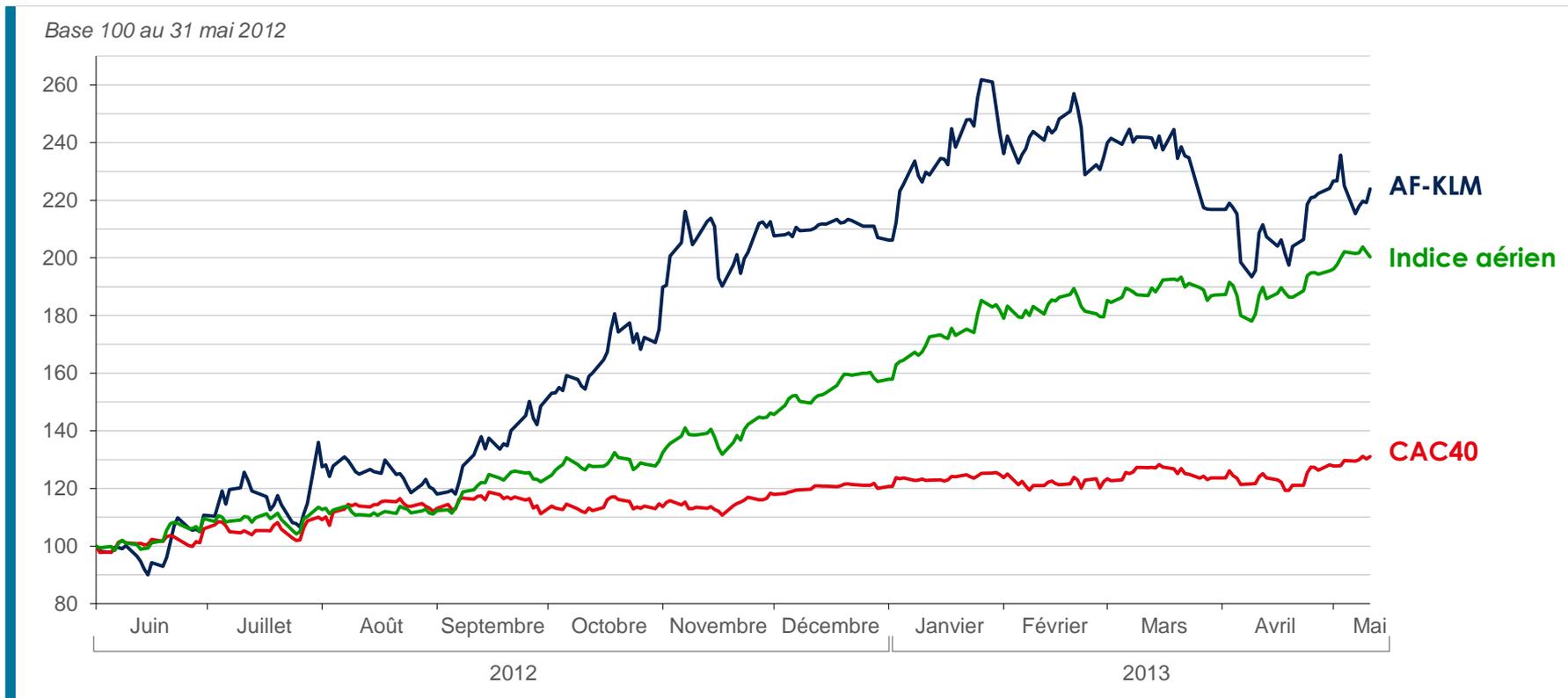
Une flotte de 573 avions en exploitation
de 9,7 ans d'âge moyen

Nombre de destinations entre l'Europe
et le reste du monde



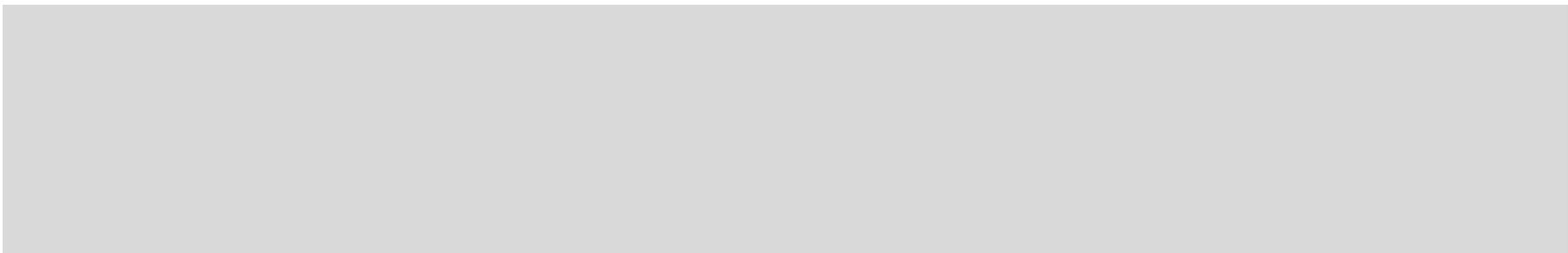
Accord de partage de code avec Etihad

Une bonne performance de l'action sur les 12 derniers mois





■ Rapports des Commissaires aux comptes



L'organisation du groupe au 1^{er} juillet 2013

Groupe

Fonctions métiers

- + Stratégie du métier Passage (programme, alliances, marketing)
- + Commercial & Revenue Management Passage
- + Maintenance
- + Cargo

Fonctions transverses

- + Finances
- + Systèmes d'information
- + Ressources Humaines

Compagnies aériennes

Commercial

- + Gestion du réseau
- + Produit
- + Relations clients

Opérations

- + Opérations aériennes
- + Services au sol et en vol
- + Activité cargo
- + Activité maintenance

Fonctions support

- + Ressources humaines
- + Finances



■ Dialogue avec les actionnaires



■ Vote des résolutions

■ Partie Ordinaire

- + Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2012

- ▶ Résultat de l'exercice : - 116 millions d'euros

- + Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2012
 - ▶ Résultat net part du groupe : - 1 192 millions d'euros

- + Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2012
 - ▶ Perte de l'exercice : 116 429 043,86 euros
 - ▶ Proposition d'affectation : au compte « report à nouveau » qui passe ainsi de -122 167 509,23 euros à -238 596 553,09 euros

+ Conventions et engagements réglementés

- ▶ Nouvelles conventions autorisées par le Conseil d'administration le 30 octobre 2012 dans le cadre de l'émission par Air France-KLM d'obligations simples d'un montant de 500 millions d'euros à 5 ans
- ▶ Poursuite de conventions autorisées au cours des exercices précédents

- + Renouvellement du mandat d'administrateur de Mme Maryse Aulagnon

- ▶ Durée : 4 ans

+ Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Peter Hartman

▶ Durée : 4 ans

- + Nomination de Mme Isabelle Bouillot en qualité d'administrateur

- ▶ Durée : 4 ans

- + Autorisation à donner au Conseil d'administration d'opérer sur les actions de la société
 - ▶ Principaux objectifs du programme :
 - animation du cours par un prestataire de services d'investissements,
 - remise d'actions en cas de conversion des OCEANEs émises par Air France-KLM en 2013
 - remise à titre de paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe
 - ▶ Montant maximum autorisé : 5% du capital social (~15 millions d'actions)
 - ▶ Prix maximum d'achat par action : 15 euros
 - ▶ Durée de l'autorisation : 18 mois
 - ▶ Met fin à la délégation antérieure (AG 2012) ayant le même objet

■ Partie Extraordinaire

- + Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la société et des valeurs mobilières donnant accès au capital de la société, **avec maintien du droit préférentiel de souscription** des actionnaires
 - ▶ Montant maximum autorisé : 120 millions d'euros en nominal soit, à titre indicatif, une **augmentation maximum de 40% du capital**
 - ▶ Durée de l'autorisation : 26 mois
 - ▶ Met fin à la délégation antérieure (AG 2011) ayant le même objet

- + Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la société et des valeurs mobilières donnant accès au capital de la société par voie d'offre au public, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires mais avec **délai de priorité de souscription obligatoire**
 - ▶ Montant maximum autorisé : 60 millions d'euros en nominal, soit, à titre indicatif, une **augmentation maximum de 20% du capital**
 - s'impute sur le plafond de 40% du capital fixé par la 9^{ème} résolution
 - ▶ Prix d'émission minimum : moyenne pondérée des cours des 3 derniers jours de bourse précédant sa fixation, éventuellement diminuée d'une décote maximale de 5%
 - ▶ Durée de l'autorisation : 26 mois
 - ▶ Met fin à la délégation antérieure (AG 2011) ayant le même objet

- + Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la société et des valeurs mobilières donnant accès au capital de la société par voie d'offre au public, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires et **délai de priorité de souscription facultatif**
 - ▶ Montant maximum autorisé : 45 millions d'euros en nominal, soit, à titre indicatif, une **augmentation maximum de 15% du capital**
 - s'impute sur les plafonds de 20% et 40% du capital fixés par les deux résolutions précédentes
 - ▶ Autorisation limitée :
 - aux émissions par la société ou une de ses filiales de valeurs mobilières donnant accès au capital
 - aux émissions par la société d'actions dans le cadre d'offres publiques d'échange
 - ▶ Prix d'émission minimum : moyenne pondérée des cours des 3 derniers jours de bourse précédant sa fixation, éventuellement diminuée d'une décote maximale de 5%
 - ▶ Durée de l'autorisation : 26 mois
 - ▶ Met fin à la délégation antérieure (AG 2011) ayant le même objet

- + Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le montant de l'émission initiale en cas d'augmentation de capital sans droit préférentiel de souscription
 - ▶ Clause d'extension de 15% de l'émission initiale
 - ▶ **Dans la limite** des plafonds fixés par les 10^{ème} et 11^{ème} résolutions
 - ▶ Même prix que celui retenu pour l'émission initiale
 - ▶ Durée de l'autorisation : 26 mois

- + Autorisation à consentir au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'augmentation du capital social par incorporation de réserves, bénéfices, primes d'émission ou autres sommes dont la capitalisation serait admise
 - ▶ Montant maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées : 120 millions d'euros en nominal
 - ▶ Durée : 26 mois
 - ▶ Met fin à la délégation antérieure (AG 2011) ayant le même objet

- + Autorisation à consentir au Conseil d'administration de procéder à des augmentations de capital réservées aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires
 - ▶ Montant maximal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées : 3% du capital social
 - ▶ Durée : 26 mois
 - ▶ Met fin à la délégation antérieure (AG 2011) ayant le même objet

- + Pouvoirs pour formalités



Assemblée générale mixte

16 mai 2013