

Le 9 février 2011

EXERCICE FISCAL 2010-11**RESULTAT D'EXPLOITATION POSITIF AU 3^{ème} TRIMESTRE (MALGRE DIVERSES PERTURBATIONS) QUI CONFIRME LE REDRESSEMENT DU GROUPE**

- ▶ Chiffre d'affaires en hausse de 13,9% à 5,92 milliards d'euros
- ▶ Résultat d'exploitation de 81 millions d'euros, en amélioration de 326 millions sur l'année précédente
- ▶ Cash flow disponible de 72 millions d'euros

NEUF MOIS AU 31 DECEMBRE 2010

- ▶ Chiffre d'affaires en hausse de 14,5% à 18,29 milliards d'euros
- ▶ Résultat d'exploitation en amélioration de 1,3 milliard à 525 millions d'euros
- ▶ Résultat net de 980 millions d'euros
- ▶ Cash flow opérationnel de près d'un milliard d'euros

L'activité passage au 3^{ème} trimestre a été fortement perturbée, d'abord en octobre par un environnement social en France difficile avec de nombreuses grèves dont celles du contrôle aérien, puis en décembre par les mauvaises conditions météorologiques. Au total, le groupe a dû annuler 6 900 vols. L'impact négatif de ces événements sur le chiffre d'affaires est estimé à 100 millions d'euros dont 70 millions pour le seul mois de décembre. En revanche, l'activité cargo a continué sur la dynamique de redressement engagée depuis près d'un an. L'activité maintenance a également connu un très bon niveau d'activité.

Au total, le groupe Air France-KLM a généré un chiffre d'affaires en hausse de près de 14% après un effet de change favorable de 3,7% et a dégagé un résultat d'exploitation de 81 millions d'euros contre une perte de 245 millions d'euros un an plus tôt. L'impact des perturbations du trimestre sur le résultat d'exploitation est estimé à 80 millions d'euros. Le résultat net, bien que négatif de 46 millions d'euros est également en forte progression sur l'année précédente.

Chiffres clés

(En millions d'euros sauf le résultat par action en euro)	Trimestre au 31 décembre			Neuf mois au 31 décembre		
	2010	2009	Variation	2010	2009	Variation
Chiffre d'affaires	5 919	5 198	13,9%	18 289	15 973	14,5%
EBITDAR ¹	708	367	X1,9	2 424	1 034	X2,3
Résultat d'exploitation courant	81	(245)	+326	525	(788)	+1 313
Résultat d'exploitation ajusté ²	152	(186)	+338	737	(605)	+1 342
Résultat net part du groupe	(46)	(295)	+249	980	(868)	+1 848
Résultat net retraité ³	(32)	(241)	+209	72	(755)	+827
Résultat net par action	(0,16)	(1,0)	ns	3,32	(2,95)	ns
Résultat net par action dilué	(0,16)	(1,0)	ns	2,71	(2,95)	ns

Troisième trimestre : poursuite de l'amélioration des résultats**Une activité affectée par les différentes perturbations**

L'activité passage a enregistré une hausse du trafic de 3,1% pour des capacités en augmentation de 1,6% ; le coefficient d'occupation a gagné 1,2 point à 81,4%. La recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) a progressé de 11,0%. L'annulation de 6 800 vols moyen-courriers dont la recette unitaire est supérieure à celle du long-courrier a eu pour effet de limiter cette hausse d'environ d'un demi-point. Le chiffre d'affaires passage a augmenté de 12,6% à 4,54 milliards d'euros. Le résultat d'exploitation, positif de 12 millions d'euros, est en amélioration de 196 millions d'euros sur l'année précédente.

¹ Résultat d'exploitation avant amortissements, provisions et loyers opérationnels

² Résultat d'exploitation ajusté de la part des loyers opérationnels correspondant aux frais financiers (34%)

³ Résultat net retraité : définition dans le document de référence 2009-10 page 127. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats.

L'activité cargo continue sur sa dynamique de redressement. Les annulations de vols ont peu affecté cette activité qui a enregistré une hausse du trafic de 4,9% pour des capacités en augmentation de 3,8%. Le coefficient de remplissage a gagné près d'un point à 70,4% (+0,7 point). La recette unitaire à la tonne kilomètre offerte (RTKO) est en hausse de 22%. Le chiffre d'affaires, en progression de 27,7% après un effet de change favorable de 6,7%, s'établit à 830 millions d'euros. Le résultat d'exploitation s'élève à 60 millions d'euros contre une perte de 29 millions d'euros au 31 décembre 2009.

L'activité maintenance a également réalisé une bonne performance au cours de ce trimestre. Le chiffre d'affaires progresse de 11,4%, en partie liée à l'appréciation du dollar, pour atteindre 264 millions d'euros. Le résultat d'exploitation s'établit à 36 millions d'euros contre 12 millions d'euros un an plus tôt. Les activités moteurs et équipements ont fortement progressé au cours de ce trimestre.

Des coûts unitaires bien contrôlés

Les charges d'exploitation progressent de 7,3% et de 2,2% hors carburant. Mesuré à l'équivalent siège kilomètre offert (ESKO), le coût unitaire augmente de 4,6% mais baisse de 1,7% à prix du carburant et change constants pour une production en ESKO dont la hausse de 2,1% a été limitée par les intempéries.

La principale variation des charges d'exploitation est due à la facture carburant qui augmente de 297 millions d'euros pour atteindre 1,35 milliard d'euros (+28,2%) sous les effets combinés d'une augmentation des volumes de 3%, d'un effet de change défavorable de 10% et d'une hausse du prix du carburant après couverture de 14%. Les charges de personnel sont en baisse de 1,3% à 1,84 milliard d'euros.

L'EBITDAR s'élève à 708 millions d'euros et la marge d'EBITDAR de 12,0% est en hausse de cinq points sur l'année précédente. Le résultat d'exploitation atteint 81 millions d'euros, soit une amélioration de 326 millions d'euros. Le résultat d'exploitation ajusté est de 152 millions d'euros donnant une marge opérationnelle ajustée de 2,6%.

Le coût de l'endettement financier net est relativement stable (91 millions d'euros au 31 décembre 2010 contre 87 millions au 31 décembre 2009). Les autres charges et produits financiers enregistrent un solde négatif de 73 millions d'euros (-48 millions d'euros au 31 décembre 2009) dont 49 millions d'euros de résultat de change négatif.

Le résultat avant impôt est négatif de 99 millions d'euros (-391 millions d'euros au 31 décembre 2009). Le résultat net part du groupe s'établit à -46 millions d'euros (-295 millions d'euros au 31 décembre 2009). Le résultat net retraité des éléments non récurrents est négatif de 32 millions d'euros contre un montant négatif de 241 millions d'euros au 31 décembre 2009. Par action, le résultat net, comme le résultat net dilué, est négatif de 0,16 euro (-1,0 euro un an plus tôt).

Neuf mois au 31 décembre 2010 : un résultat d'exploitation de 525 millions d'euros

Les résultats des neuf premiers mois de l'exercice sont affectés par la fermeture de l'espace aérien au mois d'avril et par les perturbations du 3^{ème} trimestre qui ont généré une perte d'exploitation estimée à 238 millions d'euros.

L'activité passage a enregistré une légère hausse du trafic (+0,4%) pour une baisse des capacités de 1,3%. Le coefficient d'occupation a gagné 1,4 point à 82,6%. Dans l'activité cargo, le trafic a progressé de 3,4% pour des capacités en baisse de 1,2%, amenant une hausse de trois points du coefficient de remplissage à 68,6%. Dans les deux activités, les recettes unitaires sont en forte progression (+15,1% au SKO et +37,0% à la TKO).

Le chiffre d'affaires total s'élève à 18,29 milliards d'euros (+14,5%). Les charges d'exploitation augmentent de 6% à 17,76 milliards d'euros ; cette augmentation est limitée à 1,5% hors carburant. Pour une production mesurée en ESKO en baisse de 1,0%, le coût unitaire à l'ESKO progresse de 6,7% mais est stable à prix du carburant et change constants.

Le résultat d'exploitation est en amélioration de 1,31 milliard d'euros sur l'année précédente. Il s'élève à 525 millions d'euros (-788 millions d'euros au 31 décembre 2009). Le résultat d'exploitation ajusté atteint 737 millions d'euros et la marge opérationnelle 4,0%.

Le résultat net part du groupe atteint 980 millions d'euros après 1,03 milliard d'euros de plus-value sur Amadeus (-868 millions au 31 décembre 2009). Le résultat net retraité des éléments non récurrents dont la plus-value sur Amadeus s'élève à 72 millions d'euros contre une perte de 755 millions d'euros un an plus tôt.

Par action, le résultat net est de 3,32 euros et le résultat net dilué de 2,71 euros (-2,95 euro au 31 décembre 2009 pour les deux résultats).

Un cash flow opérationnel de près d'un milliard d'euros

Les investissements nets des cessions se sont élevés à 890 millions d'euros au 31 décembre 2010 (961 millions d'euros au 31 décembre 2009). Le cash flow opérationnel est positif de 974 millions d'euros et le cash flow disponible de 277 millions d'euros dont 193 millions de trésorerie dégagée lors de l'opération Amadeus. Le groupe Air France-KLM dispose d'une trésorerie de 4 milliards d'euros et de lignes de crédit de 1,3 milliard d'euros.

Les capitaux propres s'élèvent à 7,03 milliards d'euros, en amélioration de 1,61 milliard d'euros par rapport au 31 mars 2010 sous l'effet du résultat net au 31 décembre 2010 et de la revalorisation de participation du groupe dans Amadeus. Les dettes nettes s'établissent à 6,06 milliards d'euros (6,22 milliards d'euros au 31 mars 2010). Le ratio d'endettement¹ s'établit à 0,86 (1,15 au 31 mars 2010).

Perspectives

Le troisième trimestre a été fortement perturbé par de multiples arrêts de travail du contrôle aérien en France et des chutes de neige record en Europe. Depuis Noël, les mauvaises conditions météorologiques en Amérique du Nord ont, à plusieurs reprises, entraîné la fermeture d'aéroports sur la cote est. Enfin, nous observons le développement de facteurs d'insécurité sur plusieurs destinations du groupe Air France-KLM : pays du Sahel (Niger, Mauritanie et Mali) depuis plusieurs mois, Côte d'Ivoire depuis la mi-novembre auxquels s'ajoutent la Tunisie et l'Égypte. Comme au troisième trimestre, ce concours de circonstances aura des répercussions négatives sur la qualité des recettes du quatrième trimestre. Par ailleurs, la recette unitaire de janvier et de février est affectée par une situation de surcapacité liée aux augmentations d'offre de nos concurrents pendant la saison hiver.

Dans ce contexte, le groupe maintient un objectif de résultat d'exploitation annuel positif bien qu'inférieur à son objectif antérieur de plus de 300 millions d'euros.

Les nombreux facteurs conjoncturels qui affectent l'année en cours (volcan, intempéries, perturbation du contrôle aérien et événements géopolitiques) ne remettent pas en cause le redressement structurel du groupe réalisé en 2010 ; l'amélioration des coûts hors carburant est conforme à la prévision, notre capacité d'adaptation du réseau aux contraintes géopolitiques reste entière et les réservations enregistrées à ce jour à partir de la mi-mars et pour les mois suivants sont de bonne qualité.

¹ Voir mode de calcul page 128 du document de référence 2009-10. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats.

Informations sectorielles

Activité passage

	Trimestre au 31 décembre			Cumul 9 mois au 31 décembre		
	2010	2009	Variation	2010	2009	Variation
Trafic (en millions de PKT)	50 753	49 220	3,1%	156 492	155 828	0,4%
Offre (en millions de SKO)	62 379	61 407	1,6%	189 370	191 847	(1,3)%
Coefficient d'occupation	81,4%	80,2%	1,2 pt	82,6	81,2%	1,4 pt
Chiffre d'affaires total (M€)	4 538	4 031	12,6%	14 031	12 388	13,3%
Chiffre d'affaires passage régulier (M€)	4 333	3 841	12,8%	13 394	11 793	13,6%
Recette unitaire au PKT (cts €)	8,53	7,80	9,4%	8,56	7,57	13,1%
Recette unitaire au PKT hors change	-	-	5,9%	-	-	9,8%
Recette unitaire au SKO (cts €)	6,94	6,25	11,0	7,07	6,15	15,1%
Recette unitaire au SKO hors change	-	-	7,5%	-	-	11,7%
Coût unitaire au SKO (cts €)	6,84	6,48	5,5%	6,82	6,36	7,2%
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	(0,6)%	-	-	0,8%
Résultat d'exploitation (M€)	12	(184)	ns	323	(537)	ns

Activité cargo

	Trimestre au 31 décembre			Cumul 9 mois au 31 décembre		
	2010	2009	Variation	2010	2009	Variation
Trafic (en millions de TKT)	2 989	2 849	4,9%	8 673	8 390	3,4%
Offre (en millions de TKO)	4 244	4 070	3,8%	12 636	12 791	((1,2)%
Coefficient de remplissage	70,4%	69,7%	0,7 pt	68,6%	65,8%	3,0 pts
Chiffre d'affaires total (M€)	830	650	27,7%	2 390	1 765	35,4%
Chiffre d'affaires transport de fret (M€)	790	623	26,8%	2 265	1 674	35,3%
Recette unitaire à la TKT (cts €)	26,40	21,87	20,7%	26,11	19,95	30,9%
Recette unitaire à la TKT hors change	-	-	13,2%	-	-	23,8%
Recette unitaire à la TKO (cts €)	18,60	15,25	22,0%	17,92	13,08	37,0%
Recette unitaire à la TKO hors change	-	-	14,3%	-	-	29,6%
Coût unitaire à la TKO (cts €)	16,92	15,72	7,7%	17,04	15,75	8,2%
Coût unitaire à la TKO à change et prix du carburant constants	-	-	(1,8)%	-	-	(0,9)%
Résultat d'exploitation	60	(29)	ns	78	(373)	ns

Activité maintenance

L'activité maintenance a réalisé un chiffre d'affaires de 264 millions d'euros au troisième trimestre 2010-11 contre un chiffre d'affaires de 237 millions d'euros au 31 décembre 2009, soit une augmentation de 11,4% due en partie à l'appréciation du dollar.. Le résultat d'exploitation s'élève à 36 millions d'euros (12 millions d'euros au 31 décembre 2009). Sur les neuf premiers mois, le chiffre d'affaires a atteint 796 millions d'euros contre 723 millions d'euros un an plus tôt (+10,1%) et le résultat d'exploitation a augmenté de 46% passant de 80 millions d'euros au 31 décembre 2009 à 117 millions d'euros au 31 décembre 2010, grâce aux activités moteurs et équipements.

Autres activités

Les autres activités comprennent principalement les activités loisirs du groupe Transavia et de Martinair et l'activité catering de Servair. Ces activités ont été affectées par les intempéries de décembre. Le chiffre d'affaires des autres activités s'élève à 287 millions d'euros au troisième trimestre contre un chiffre d'affaires de 280 millions d'euros au 31 décembre 2010 (+2,5%). La perte d'exploitation a été réduite d'un tiers, passant ainsi de -44 à -27 millions d'euros. Sur les neuf premiers mois de l'exercice, le chiffre d'affaires des autres activités s'établit à 1,07 milliard d'euros contre 1,10 milliard d'euros un an plus tôt. Le résultat d'exploitation passe de 42 millions d'euros au 31 décembre 2009 à 7 millions d'euros au 31 décembre 2010.

Informations complémentaires

Les comptes du troisième trimestre ne sont pas audités par les commissaires aux comptes.

Informations pratiques

Conférence téléphonique le 10 février 2011 à 10 heures (uniquement en anglais)

Pour se connecter, composer le +44 (0)20 7162 0125 (mot de passe : AKH)

Pour la réécoute, composer le +44 (0)20 7031 4064 (code : 885999)

La présentation des résultats sera disponible sur www.airfranceklm-finance.com le 10 février à 9 heures.

Contact

Dominique Barbarin
SVP Investor Relations
Tel : +33 1 41 56 88 60
Email : do barbarin@airfrance.fr

Bertrand Delcaire
VP Investor Relations
Tel : +33 1 41 56 72 59
Email : bedelcaire@airfrance.fr

Flotte Air France-KLM au 31 décembre 2010

Flotte Air France

Type d'appareil	AF	Brit Air	City Jet	Régional	VLM	Transavia	Propriété	Crédit bail	Loyer opérat.	Total	En exploitat.	Ecart / 310310
B747-400	10						3		7	10	10	1
B777-300	31						17	2	12	31	31	1
B777-200	25						15	2	8	25	25	
B767-300												
A380-800	4						2		2	4	4	2
A340-300	17						11	2	4	17	17	-1
A330-200	15						3	2	10	15	15	
MD11												
Long-courrier	102						51	8	43	102	102	3
B747-400 cargo	5						2		3	5	3	-1
B777- cargo	2							2		2	2	
MD-11-CF												
MD-11-F												
Cargo	7						2	2	3	7	5	-1
B737 900												
B737-800						9			9	9	9	2
B737-700												
B737-400												
B737-300												
A321	24						11	1	12	24	24	1
A320	56						26	3	27	56	54	-4
A319	45						21	4	20	45	44	-1
A318	18						17	1		18	18	
Moyen-courrier	143					9	75	9	68	152	149	-2
AVRO RJ 85			27				15		12	27	22	-1
Canadair Jet 1000		1					1			1	1	1
Canadair Jet 900		2							2	2	2	
Canadair Jet 700		15					6	9		15	15	
Canadair Jet 100		15					9	4	2	15	15	1
Embraer 190				10			4		6	10	10	
Embraer 170				10			8	2		10	10	3
Embraer 145				27			8	14	5	27	27	-1
Embraer 135				7			4	3		7	6	-2
Embraer 120				1			1			1		
Fokker 100		8					3		5	8	7	-11
Fokker 70												
Fokker 50					15		13		2	15	15	
Régionales		41	27	55	15	9	72	32	34	138	130	-10

TOTAL	252	41	27	55	15	9	200	51	148	399	386	-10
--------------	------------	-----------	-----------	-----------	-----------	----------	------------	-----------	------------	------------	------------	------------

Flotte KLM

Type d'appareil	KLM	KLM Cityhopper	Transavia	Martinair	Propriété	Crédit bail	Loyer opérat.	Total	En exploitat.	Ecart / 310310
B747-400	22				11	6	5	22	22	
B777-300	4					4		4	4	
B777-200	15					6	9	15	15	
B767-300				4			4	4	4	
A380-800										
A340-300										
A330-200	11					6	5	11	11	1
MD11	10				8		2	10	10	
Long-courrier	62			4	19	22	25	66	66	1
B747-400 cargo	4			4		3	5	8	5	
B777- cargo										
MD-11-CF				4	3		1	4	4	
MD-11-F				3	2		1	3	3	
Cargo	4			11	5	3	7	15	12	
B737 900	5					2	3	5	5	
B737-800	22		20		9	11	22	42	42	2
B737-700	8		10			11	7	18	18	2
B737-400	8				6		2	8	8	-1
B737-300	4				4			4	3	-4
A321										
A320										
A319										
A318										
Moyen-courrier	47		30		19	24	34	77	76	-1
AVRO RJ 85										
Canadair Jet 1000										
Canadair Jet 900										
Canadair Jet 700										
Canadair Jet 100										
Embraer 190		17				13	4	17	17	4
Embraer 170										
Embraer 145										
Embraer 135										
Embraer 120										
Fokker 100		5			5			5	5	
Fokker 70		26			23	3		26	26	
Fokker 50		4			4			4		
Régionales		52			32	16	4	52	48	4

TOTAL	113	52	30	15	75	65	70	210	202	4
--------------	------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------	------------	----------

TOTAL groupe Air France-KLM					275	116	218	609	588	-6
------------------------------------	--	--	--	--	------------	------------	------------	------------	------------	-----------

Compte de résultat au 31 décembre 2010 (9 mois)

En millions d'euros	Trimestre au 31 décembre			9 mois au 31 décembre		
	2010	2009	Variation	2 010	2009	Variation
CHIFFRE D'AFFAIRES	5 919	5 198	13,9%	18 289	15 973	14,5%
Autres produits de l'activité	1	1	0,0%	6	4	50,0%
CHARGES EXTERNES	-3 558	-3 110	14,4%	-10 989	-9 880	11,2%
Carburant avions	-1 350	-1 053	28,2%	-4 294	-3 485	23,2%
Affrètements aéronautiques	-138	-119	16,0%	-383	-371	3,2%
Locations opérationnelles	-208	-175	18,9%	-624	-539	15,8%
Redevances aéronautiques	-427	-409	4,4%	-1 328	-1 313	1,1%
Commissariat	-138	-139	-0,7%	-423	-435	-2,8%
Achats de prestations en escale	-324	-312	3,8%	-989	-970	2,0%
Achat et conso.entretien aéronautiques	-279	-255	9,4%	-874	-791	10,5%
Frais commerciaux et de distribution	-223	-214	4,2%	-719	-651	10,4%
Autres frais	-471	-434	8,5%	-1 355	-1 325	2,3%
Frais de personnel	-1 841	-1 865	-1,3%	-5 531	-5 580	-0,9%
Impôts et taxes	-47	-54	-13,0%	-137	-178	-23,0%
Amortissements	-403	-408	-1,2%	-1 215	-1 241	-2,1%
Provisions	-16	-29	-44,8%	-60	-42	42,9%
Autres produits et charges	26	22	18,2%	162	156	3,8%
RESULTAT D'EXPLOITATION	81	-245	na	525	-788	na
Cessions de matériel aéronautique	5	-2	na	11	-	na
Cessions de filiales et participations	12	-	na	12	1	na
Autres produits et charges non récurrents	-33	-9	na	844	-87	na
RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	65	-256	na	1 392	-874	na
Produits de la trésorerie	21	25	-16,0%	63	85	-25,9%
Coût de l'endettement financier brut	-112	-112	0,0%	-343	-298	15,1%
<i>Coût de l'endettement financier net</i>	<i>-91</i>	<i>-87</i>	<i>4,6%</i>	<i>-280</i>	<i>-213</i>	<i>31,5%</i>
Résultat de change	-49	6	na	-103	62	na
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	-20	-54	na	-46	-153	na
Autres produits et charges financiers	-4	-	na	4	-8	na
RESULTAT AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES INTEGRES	-99	-391	74,7%	967	-1 186	na
Impôts sur les résultats	36	96	-62,5%	26	337	na
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGRES	-63	-295	78,6%	993	-849	na
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	18	1	na	-14	-18	na
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES	-45	-294	84,7%	979	-867	na
Résultat net des activités abandonnées						
RESULTAT DE L'EXERCICE	-45	-294	84,7%	979	-867	na
Intérêts minoritaires	-1	-1	na	1	-1	na
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	-46	-295	84,4%	980	-868	na

Bilan consolidé

Actif <i>En millions d'euros</i>	31 décembre 2010	31 mars 2010
Goodwill	401	401
Immobilisations incorporelles	662	612
Immobilisations aéronautiques	11 163	11 349
Autres immobilisations corporelles	2 131	2 252
Titres mis en équivalence	431	446
Actifs de pension	2 944	2 733
Autres actifs financiers (<i>dont 527 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières au 31 décembre 2010 et 630 millions d'euros au 31 mars 2010</i>)	1 836	840
Impôts différés	886	942
Autres débiteurs	127	180
Actif non courant	20 581	19 755
Actifs détenus en vue de la vente	2	93
Autres actifs financiers (<i>dont 596 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières et de placements entre 3 mois et 1 an au 31 décembre 2010 et 482 millions d'euros au 31 mars 2010</i>)	628	517
Stocks et encours	579	537
Créances clients	1 779	2 142
Créances d'impôt société	1	1
Autres débiteurs	1 113	979
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 496	3 751
Actif courant	7 598	8 020
Total actif	28 179	27 775

Passif et capitaux propres <i>En millions d'euros</i>	31 décembre 2010	31 mars 2010
Capital	300	2 552
Primes d'émission et de fusion	2 971	719
Actions d'autocontrôle	(93)	(106)
Réserves et résultat	3 802	2 198
Capitaux propres (part du groupe)	6 980	5 363
Intérêts minoritaires	52	55
Capitaux propres	7 032	5 418
Provisions et avantages du personnel	1 566	1 432
Dettes financières	8 836	9 222
Impôts différés	468	418
Autres créditeurs	430	818
Passif non courant	11 300	11 890
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	-	10
Provisions	679	696
Dettes financières	1 811	1 825
Dettes fournisseurs	1 928	2 032
Titres de transports émis et non utilisés	1 857	2 340
Programmes de fidélisation	820	840
Dettes d'impôt société	12	11
Autres créditeurs	2 595	2 597
Concours bancaires	145	116
Passif courant	9 847	10 467
Total passif	21 147	22 357
Total passif et capitaux propres	28 179	27 775

Tableau des flux de trésorerie consolidé

<i>En millions d'euros</i>		
Période du 1^{er} avril au 31 décembre	2010	2009
Résultat net – part du groupe	980	(868)
Intérêts minoritaires	(1)	1
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	1 275	1 283
Dotations nettes aux provisions financières	(4)	8
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	(12)	3
Résultat sur cessions de filiales et participations	(11)	(1)
Gain sur opération WAM (ex Amadeus)	(1 030)	-
Résultats non monétaires sur instruments financiers	(5)	11
Ecarts de change non réalisés	107	(39)
Résultats des sociétés mises en équivalence	14	18
Impôts différés	(49)	(335)
Autres éléments non monétaires	(136)	(39)
Sous-total	1 128	42
(Augmentation) / diminution des stocks	(38)	(91)
(Augmentation) / diminution des créances clients	362	152
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	(102)	65
Variation des autres débiteurs et créditeurs	(376)	(1 035)
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	974	(867)
Acquisitions de filiales et participations	(13)	(17)
Investissements corporels et incorporels	(1 561)	(1 621)
Trésorerie nette reçue sur opération WAM (ex Amadeus)	193	-
Cessions de filiales et participations	19	2
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	671	670
Dividendes reçus	8	5
Diminution (augmentation) nette des placements entre 3 mois et 1 an	(79)	52
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements	(762)	(909)
Emissions de nouveaux emprunts	354	2 526
Remboursements d'emprunts	(530)	(216)
Remboursements de dettes résultant de contrats de location-financement	(401)	(305)
Nouveaux prêts	(67)	(62)
Remboursements des prêts	151	78
Dividendes distribués	(2)	(2)
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement	(495)	2 019
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants	(1)	(3)
Variation de la trésorerie nette	(284)	240
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	3 635	3 466
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	3 351	3 706