

EXERCICE FISCAL 2011**TRIMESTRE JUILLET-SEPTEMBRE 2011**

- ▶ Hausse de 2,1% du chiffre d'affaires à 6,79 milliards d'euros
- ▶ Des charges d'exploitation hors facture carburant sous contrôle
- ▶ Résultat d'exploitation de 397 millions d'euros

SEMESTRE AVRIL-SEPTEMBRE 2011

- ▶ Hausse de 5,2% du chiffre d'affaires à 13,0 milliards d'euros
- ▶ Résultat d'exploitation de 252 millions d'euros

Le Conseil d'administration de la société Air France-KLM, sous la présidence de Jean-Cyril Spinetta, s'est réuni le 9 novembre 2011 pour examiner les comptes du semestre avril-septembre 2011.

Jean-Cyril Spinetta a fait les commentaires suivants : « *En dépit des nombreuses actions engagées depuis trois ans, l'insuffisance de nos résultats ces derniers trimestres, dans un environnement économique marqué par la faiblesse de la croissance mondiale et le prix élevé du pétrole, montre que nous devons aller plus loin. Dans ce contexte, trois priorités s'imposent au nouveau management. La première est la restauration de la compétitivité du groupe, ce qui implique une réduction complémentaire des coûts. La deuxième est la restructuration de notre activité court et moyen courrier. La troisième est la réduction rapide de notre endettement. Un plan de mise en œuvre de ces priorités sera présenté dans le courant du premier trimestre 2012. Je suis confiant dans la réponse qu'Air France et que KLM sauront apporter à ces nouveaux enjeux.* »

Chiffres clés

(En millions d'euros sauf le résultat par action en euro)	Trimestre au 30 septembre			Semestre au 30 septembre		
	2011	2010	Variation	2011	2010	Variation
Chiffre d'affaires	6 789	6 649	2,1%	13 009	12 370	5,2%
EBITDAR ¹	1 018	1 232	(17,4)%	1 522	1 716	(11,3)%
Résultat d'exploitation courant	397	576	(31,1)%	252	444	(43,2)%
Résultat d'exploitation ajusté ²	468	649	(27,9)%	395	585	(32,5)%
Résultat net part du groupe	14	290	(95,2)%	(183)	1 026	ns
Résultat net retraité ³	117	366	(68,0)%	(94)	104	ns
Résultat net par action	0,05	0,98	ns	(0,62)	3,48	ns
Résultat net par action dilué	0,05	0,81	ns	(0,62)	2,81	ns

¹ Résultat d'exploitation avant amortissements, provisions et loyers opérationnels

² Résultat d'exploitation ajusté de la part des loyers opérationnels correspondant aux frais financiers (34%)

³ Résultat net retraité : définition dans le document de référence 2010-11 page 133. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats.

Trimestre juillet-septembre 2011

Activité : un trafic soutenu mais des recettes unitaires ne permettant pas de compenser la facture pétrolière

Le trafic a été dynamique dans l'activité passage et s'est érodé dans l'activité cargo. Par ailleurs, le niveau des recettes unitaires n'a pas été suffisant pour compenser l'augmentation de la facture pétrolière.

Le **trafic passage** a progressé de 7,9% pour des capacités en hausse de 6,3%. Le coefficient d'occupation a gagné ainsi 1,3 point à 86,1%. La recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) baisse de 3,2% (-0,6% hors change). Le chiffre d'affaires est en hausse de 2,9% à 5,28 milliards d'euros, hausse limitée par un effet de change défavorable de 2,6%. Le résultat d'exploitation de l'activité passage ressort à 356 millions d'euros (453 millions d'euros au 30 septembre 2010). L'impact négatif des crises est estimé à 45 millions d'euros.

L'**activité cargo** a enregistré une baisse du trafic de 2,1% pour des capacités en hausse de 1,5% et un recul de 2,3 points de son coefficient de remplissage à 63,7%. La recette unitaire à la tonne au kilomètre offerte (RTKO) est en baisse de 2,8% et en hausse de 2,4% hors change. Le chiffre d'affaires s'élève à 773 millions d'euros (-1,7%). Le résultat d'exploitation est en perte de 37 millions d'euros (+7 millions au 30 septembre 2010).

Le chiffre d'affaires total du groupe s'élève à 6,79 milliards d'euros contre 6,65 milliards d'euros au 30 septembre 2010, soit une hausse de 2,1% malgré un effet de change défavorable de 2,8%.

Résultats : un résultat d'exploitation de 397 millions d'euros

Les charges d'exploitation progressent de 5,3% et de 2,3% hors carburant. Mesuré à l'équivalent siège kilomètre offert (ESKO), le coût unitaire progresse de 0,8% mais baisse de 1,9% à change et prix du carburant constants pour une production en ESKO en hausse de 4,9%. Le plan Challenge 12 a permis de réaliser 106 millions d'euros d'économies.

Les principales variations des charges d'exploitation sont dues au carburant et aux couvertures de change. Le carburant a augmenté de 14,2%, soit un montant de 214 millions d'euros, sous les effets combinés d'une augmentation des volumes de 4%, d'un effet de change favorable de 12% et d'une hausse du prix du carburant après couverture de 24%. Les couvertures de change incluses dans le poste autres produits et charges sont passées d'un profit de 52 millions au 30 septembre 2010 à une perte de 5 millions d'euros. Les charges de personnel progressent de 2,0% à 1,86 milliard d'euros.

Le résultat d'exploitation est positif de 397 millions d'euros (576 millions d'euros un an plus tôt). Le résultat d'exploitation ajusté s'élève à 468 millions d'euros, donnant ainsi une marge opérationnelle ajustée de 6,9%.

Le coût de l'endettement financier net est stable à 95 millions d'euros (93 millions d'euros au 30 septembre 2010). Les autres charges et produits financiers enregistrent un solde négatif de 268 millions d'euros (+41 millions d'euros au 30 septembre 2010) dont un résultat de change négatif de 125 millions d'euros et une variation négative de la juste valeur des instruments de couverture de 145 millions d'euros. En conséquence, le résultat net ressort à 14 millions d'euros (+290 millions d'euros au 30 septembre 2010). Le résultat net retraité des éléments non récurrents et des éléments non monétaires sur dérivés est positif de 117 millions d'euros (366 millions d'euros au 30 septembre 2010).

Par action, le résultat net et le résultat net dilué est de 0,05 euro contre un résultat respectivement de 0,98 et de 0,81 au 30 septembre 2010.

Semestre avril-septembre 2011

Les résultats du semestre au 30 septembre 2011 ont été affectés par différentes crises qui ont touché des réseaux importants pour le groupe. La perte d'exploitation imputable à ces événements est estimée à 130 millions d'euros.

L'activité passage a enregistré un trafic et des capacités en hausse respectivement de 8,6% et de 8,1%. Le coefficient d'occupation a gagné 0,4 point à 83,7%. La recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) baisse de 1,8% et est stable hors change ; cette baisse est également due au déploiement dans la flotte

d'avions plus densifiés entraînant mécaniquement une dilution de la recette unitaire qui trouve sa contrepartie dans l'amélioration des coûts unitaires.

Dans l'activité cargo, le trafic est stable (-0,1%) pour des capacités en hausse de 3,8%, amenant ainsi un recul de 2,5 points du coefficient de remplissage à 65,2%. La recette unitaire à la tonne kilomètre offerte (RTKO) baisse de 2,7% (+1,6% hors change).

Le chiffre d'affaires total s'élève à 13,01 milliards d'euros (+5,2% malgré un effet de change défavorable de 2,0%). Les charges d'exploitation sont en augmentation de 7,0% et de 4,3% hors carburant. Les économies réalisées dans le cadre de Challenge 12 se sont élevées à 235 millions d'euros sur le semestre. Outre l'augmentation de la facture pétrolière (+15,1%), les couvertures de change figurant dans le poste autres produits et charges sont passées d'un profit de 113 millions au 30 septembre 2010 à une perte de 17 millions d'euros au 30 septembre 2011.

Le résultat d'exploitation s'élève à 252 millions d'euros (444 millions d'euros au 30 septembre 2010) et le résultat d'exploitation ajusté s'élève à 395 millions d'euros. La marge opérationnelle ajustée est de 3,0%.

Le résultat net part du groupe est négatif de 183 millions d'euros (+1,03 milliard d'euros au 30 septembre 2010 après 1,03 milliard de plus-value sur Amadeus). Le résultat net retraité¹ des opérations non récurrentes et des éléments non monétaires sur dérivés est négatif de 94 millions d'euros (+104 millions d'euros au 30 septembre 2010).

Par action, le résultat net et le résultat net dilué est négatif de 0,62 euro contre 3,48 euros et 2,81 euros respectivement au 30 septembre 2010.

Un niveau élevé de liquidités

Les investissements nets des cessions se sont élevés à 743 millions d'euros au 30 septembre 2011 (696 millions au 30 septembre 2010). Le cash flow opérationnel est positif de 263 millions d'euros. Les capitaux propres s'élèvent à 6,23 milliards d'euros. Les dettes nettes s'établissent à 6,50 milliards d'euros (5,89 milliards d'euros au 31 mars 2011). Le ratio d'endettement² est de 1,04 et également de 1,04 hors instruments dérivés (0,85 et 0,90 respectivement au 31 mars 2011).

Au 30 septembre 2011, le groupe dispose d'un niveau élevé de liquidités avec une trésorerie de 3,4 milliards et 1,85 milliard d'euros de lignes de crédit disponibles.

Perspectives 2011

Les conditions économiques actuelles ont un impact sur les échanges mondiaux et sur la confiance des entreprises entraînant une volatilité tant dans le trafic que dans les recettes. Le groupe a donc pris la décision dès juillet dernier de ramener la croissance de ses capacités long-courriers de 5% à 3% à l'hiver 2011. A cet environnement difficile s'ajoutent la volatilité des monnaies et un prix élevé du pétrole. Dans ces conditions, le groupe anticipe un résultat d'exploitation négatif pour le trimestre octobre-décembre 2011 et en conséquence pour l'année civile 2011³ (il est rappelé que l'exercice fiscal en cours couvre neuf mois -avril à décembre- et dégagera un résultat d'exploitation positif).

¹ Résultat net retraité : définition dans le document de référence 2010-11 page 133. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats.

² Définition dans le document de référence 2010-11 page 134. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats.

³ Le résultat d'exploitation sur les neuf premiers mois de l'année civile 2011 est négatif de 151 millions d'euros. Compte de résultat non audité disponible dans la présentation.

Informations sectorielles

Activité passage

	Trimestre au 30 septembre			Semestre au 30 septembre		
	2011	2010	Variation	2011	2010	Variation
Trafic (en millions de PKT)	60 917	56 457	7,9%	114 845	105 739	8,6%
Offre (en millions de SKO)	70 746	66 558	6,3%	137 277	126 993	8,1%
Coefficient d'occupation	86,1%	84,8%	1,3 pt	83,7%	83,3%	0,4 pt
Chiffre d'affaires total (M€)	5 276	5 125	2,9%	10 078	9 493	6,2%
Chiffre d'affaires passage régulier (M€)	5 055	4 897	3,2%	9 641	9 061	6,4%
Recette unitaire au PKT (cts €)	8,30	8,70	(4,6) %	8,39	8,59	(2,3)%
Recette unitaire au PKT hors change	-	-	(2,0)%	-	-	(0,4)%
Recette unitaire au SKO (cts €)	7,14	7,38	(3,2)%	7,02	7,15	(1,8)%
Recette unitaire au SKO hors change	-	-	(0,6)%	-	-	0,0%
Coût unitaire au SKO (cts €)	6,56	6,62	(0,9)%	6,79	6,82	(0,5)%
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	(3,0)%	-	-	(2,8)%
Résultat d'exploitation (M€)	356	453	(21,4)%	216	311	(30,5)%

Activité cargo

	Trimestre au 30 septembre			Semestre au 30 septembre		
	2011	2010	Variation	2011	2010	Variation
Trafic (en millions de TKT)	2 813	2 872	(2,1)%	5 680	5 685	(0,1)%
Offre (en millions de TKO)	4 418	4 352	1,5%	8 711	8 393	3,8%
Coefficient de remplissage	63,7%	66,0%	(2,3) pts	65,2%	67,7%	(2,5) pts
Chiffre d'affaires total (M€)	773	786	(1,7)%	1 572	1 560	0,8%
Chiffre d'affaires transport de fret (M€)	731	741	(1,3)%	1 490	1 475	1,0%
Recette unitaire à la TKT (cts €)	26,02	25,84	0,7%	26,25	25,96	1,1%
Recette unitaire à la TKT hors change	-	-	6,1%	-	-	5,5%
Recette unitaire à la TKO (cts €)	16,58	17,05	(2,8)%	17,12	17,58	(2,7)%
Recette unitaire à la TKO hors change	-	-	2,4%	-	-	1,6%
Coût unitaire à la TKO (cts €)	17,14	16,62	3,2%	17,43	17,10	1,9%
Coût unitaire à la TKO à change et prix du carburant constants	-	-	(0,6)%	-	-	(2,0)%
Résultat d'exploitation	(37)	7	ns	(51)	18	ns

Activité maintenance

L'activité maintenance a réalisé un chiffre d'affaires tiers de 272 millions d'euros au trimestre juillet-septembre 2011 contre un chiffre d'affaires de 288 millions d'euros au 30 septembre 2010. La baisse de 5,6% s'explique en grande partie par un effet change défavorable de 8%. En effet, la maintenance a une grande partie de son activité facturée en dollars. Le résultat d'exploitation s'établit à 18 millions d'euros (61 millions d'euros au 30 septembre 2010). Au semestre, le chiffre d'affaires a atteint 534 millions d'euros contre 532 millions d'euros un an plus tôt mais toujours après un effet de change défavorable de 7%. Le résultat d'exploitation s'établit à 41 millions d'euros après 23 millions de coûts exceptionnels liés à la grève de la maintenance en ligne (81 millions d'euros au 30 septembre 2010). Les activités moteurs et équipements sont restées bien orientées.

Autres activités

Les autres activités comprennent principalement l'activité loisirs et l'activité catering. Au trimestre juillet-avril 2011, le chiffre d'affaires total de ces autres activités s'est élevé à 468 millions d'euros (450 millions d'euros au 30 septembre 2010). Le résultat d'exploitation s'élève à 60 millions d'euros (55 millions d'euros au 30 septembre 2010).

Sur le semestre, les autres activités ont réalisé un chiffre d'affaires de 825 millions d'euros (785 millions d'euros au 30 septembre 2010) et dégagé un résultat d'exploitation de 46 millions d'euros (34 millions d'euros au 30 septembre 2010).

L'activité **loisirs** comprend le groupe Transavia et l'activité loisirs de Martinair . Cette dernière continue de réduire cette activité avec reprise progressive des capacités par KLM. Sur le deuxième trimestre, cette activité a réalisé un chiffre d'affaires de 357 millions d'euros (+2,7%) et un résultat d'exploitation de 52 millions d'euros (43 millions d'euros un an plus tôt). Sur le semestre, le chiffre d'affaires progresse de 3,9% à 612 millions d'euros et le résultat d'exploitation passe de 23 millions au 30 septembre 2010 à 40 millions d'euros au 30 septembre 2011.

L'activité **catering** a enregistré un chiffre d'affaires tiers de 95 millions d'euros (+0,8%) et un résultat d'exploitation de 10,5 millions d'euros en baisse de 6,5% au deuxième trimestre. Sur le semestre, le chiffre d'affaires tiers est 179 millions d'euros (+11%) et le résultat d'exploitation passe de 8,4 millions à 13 millions d'euros (+54,8%).

Informations complémentaires

Les procédures d'examen limité sur les comptes semestriels ont été effectuées. Le rapport d'examen limité sera émis après finalisation des procédures requises pour les besoins de la publication du rapport financier semestriel.

La présentation des résultats sera disponible le 10 novembre 2011 à 8.00 heures sur www.airfranceklm-finance.com

Informations pratiques

La présentation des résultats semestriels aura lieu le 10 novembre 2011 à 10 heures au pavillon Gabriel - 5, avenue Gabriel - 75008 Paris.

- ▶ La retransmission vidéo de la présentation sera disponible sur le site www.airfranceklm-finance.com (mot de passe: AKHH1)
- ▶ Le différé de la réunion sera disponible sur le site dans l'après midi

audio-web conférence

- ▶ Pour se connecter, composer le 00 33 (0)1 70 99 32 12 (mot de passe : AKH)
- ▶ Pour la réécoute disponible pendant 10 jours, composer le +33 (0)1 70 99 35 29 (code : **904569**)

Contact

Dominique Barbarin
SVP Investor Relations
Tel : +33 1 41 56 88 60
Email : do barbarin@airfrance.fr

Bertrand Delcaire
VP Investor Relations
Tel : +33 1 41 56 72 59
Email : bedelcaire@airfrance.fr

COMPTE DE RESULTAT (non audité)

En millions d'euros

	2 ^{ème} trim. (juillet à septembre)			Avril à septembre		
	2011	2010	variation	2011	2010	variation
CHIFFRE D'AFFAIRES	6 789	6 649	2,1%	13 009	12 370	5,2%
Autres produits de l'activité	5	5	0,0%	26	5	na
CHARGES EXTERNES	-4 093	-3 822	7,1%	-8 052	-7 431	8,4%
Carburant avions	-1 717	-1 503	14,2%	-3 390	-2 944	15,1%
Affrètements aéronautiques	-157	-127	23,6%	-301	-245	22,9%
Locations opérationnelles	-210	-215	-2,3%	-421	-416	1,2%
Redevances Aéronautiques	-485	-475	2,1%	-948	-901	5,2%
Commissariat	-153	-150	2,0%	-297	-285	4,2%
Achats d'assistance en escale	-356	-343	3,8%	-689	-665	3,6%
Achat et conso. entretien aéronautiques	-324	-310	4,5%	-614	-595	3,2%
Frais commerciaux et de distribution	-227	-257	-11,7%	-461	-496	-7,1%
Autres frais	-464	-442	5,0%	-931	-884	5,3%
Frais de personnel	-1 860	-1 823	2,0%	-3 792	-3 690	2,8%
Impôts et taxes	-50	-45	11,1%	-100	-90	11,1%
Amortissements	-411	-413	-0,5%	-817	-812	0,6%
Provisions	-	-28	na	-31	-44	-29,5%
Autres produits et charges	17	53	-67,9%	9	136	-93,4%
RESULTAT D'EXPLOITATION	397	576	-31,1%	252	444	-43,2%
Cessions de matériel aéronautique	9	-5	na	9	6	50,0%
Cessions de filiales et participations	-	-	na	-	-	na
Ecart d'acquisition négatifs	-	-	na	-	-	na
Autres produits et charges non récurrents	-12	-122	na	-10	877	na
RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	394	449	-12,2%	251	1 327	na
Produits de la trésorerie	22	19	15,8%	48	42	14,3%
Coût de l'endettement financier brut	-117	-112	4,5%	-230	-231	-0,4%
Coût de l'endettement financier net	-95	-93	2,2%	-182	-189	-3,7%
Résultat de change	-125	46	na	-158	-54	na
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	-145	-8	na	-140	-26	na
Autres produits et charges financiers	2	3	na	1	8	na
RESULTAT AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES INTEGREES	31	397	na	-228	1 066	na
Impôts sur les résultats	-9	-103	-91,3%	72	-10	na
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	22	294	na	-156	1 056	na
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-6	-1	na	-24	-32	na
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES	16	293	na	-180	1 024	na
Résultat net des activités abandonnées	-	-	-	-	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICE	16	293	na	-180	1 024	na
Intérêts minoritaires	-2	-3	-33,3%	-3	2	na
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	14	290	na	-183	1 026	na

BILAN CONSOLIDÉ (non audité)

Actif	en millions d'euros	30 septembre 2011	31 mars 2011
Goodwill		421	422
Immobilisations incorporelles		744	695
Immobilisations aéronautiques		10 894	11 040
Autres immobilisations corporelles		2 051	2 111
Titres mis en équivalence		401	422
Actifs de pension		3 143	2 995
Autres actifs financiers (dont 569 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières et 150 millions d'euros de placements long terme au 30 septembre 2011, contre 503 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières au 31 mars 2011)		1 785	1 654
Impôts différés		1 140	933
Autres débiteurs		116	156
Actif non courant		20 695	20 428
Actifs détenus en vue de la vente		21	21
Autres actifs financiers (dont 95 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières et 359 millions de placements entre 3 mois et 1 an au 30 septembre 2011, contre respectivement 149 millions d'euros et 574 millions d'euros au 31 mars 2011)		482	751
Stocks et encours		595	558
Créances clients		2 140	1 938
Créances d'impôt société		5	6
Autres débiteurs		922	1 550
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2 879	3 717
Actif courant		7 044	8 541
Total actif		27 739	28 969

Passif	en millions d'euros	30 septembre 2011	31 mars 2011
Capital		300	300
Primes d'émission et de fusion		2 971	2 971
Actions d'autocontrôle		(87)	(94)
Réserves et résultat		2 990	3 675
Capitaux propres (Propriétaires de la société mère)		6 174	6 852
Participations ne donnant pas le contrôle		53	54
Capitaux propres		6 227	6 906
Provisions et avantages du personnel		2 006	1 930
Dettes financières		8 676	8 980
Impôts différés		462	511
Autres créditeurs		319	272
Passif non courant		11 463	11 693
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente		-	-
Provisions		174	287
Dettes financières		1 822	1 808
Dettes fournisseurs		2 338	2 211
Titres de transports émis et non utilisés		2 217	2 440
Programmes de fidélisation		784	806
Dettes d'impôt société		6	3
Autres créditeurs		2 549	2 686
Concours bancaires		159	129
Passif courant		10 049	10 370
Total passif		21 512	22 063
Total passif et capitaux propres		27 739	28 969

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ (non audité)

Période du 1 ^{er} avril au 30 septembre	<i>en millions d'euros</i>	2011	2010
Résultat net – Propriétaires de la société mère		(183)	1 026
Participations ne donnant pas le contrôle		3	(2)
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation		848	856
Dotations nettes aux provisions financières		(1)	(8)
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels		(15)	(8)
Gain sur opération Amadeus		-	(1 030)
Résultats non monétaires sur instruments financiers		107	(14)
Ecarts de change non réalisés		136	61
Résultats des sociétés mises en équivalence		24	32
Impôts différés		(94)	(4)
Autres éléments non monétaires		(225)	(67)
Sous-total		600	842
(Augmentation) / diminution des stocks		(36)	(23)
(Augmentation) / diminution des créances clients		(159)	(229)
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs		48	253
Variation des autres débiteurs et créditeurs		(190)	(135)
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation		263	708
Prise de contrôle de filiales et participations		(6)	(6)
Investissements corporels et incorporels		(1 423)	(1 128)
Trésorerie nette reçue sur opération Amadeus		-	193
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		680	432
Dividendes reçus		26	6
Diminution (augmentation) nette des placements entre 3 mois et 1 an		65	(76)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements		(658)	(579)
Achat de participations minoritaires, de parts dans les sociétés non contrôlées		(2)	(3)
Cession de participations sans perte de contrôle, de parts dans les sociétés non contrôlées		-	10
Emissions de nouveaux emprunts		510	297
Remboursements d'emprunts		(778)	(435)
Remboursements de dettes résultant de contrats de location-financement		(276)	(258)
Nouveaux prêts		(33)	(43)
Remboursements des prêts		112	107
Dividendes distribués		(2)	(2)
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement		(469)	(327)
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants		(4)	(3)
Variation de la trésorerie nette		(868)	(201)
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture		3 588	3 635
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture		2 720	3 434

FLOTTE AIR FRANCE-KLM

Flotte Air France

Type d'appareil	AF	Brit Air	City Jet	Régional	VLM	Transavia	Propriété	Crédit bail	Loyer opé.	Total	En exploit.	Ecart / 310311
B747-400	10						3		7	10	10	
B777-300	34						14	5	15	34	34	3
B777-200	25						15	2	8	25	25	
B767-300												
A380-800	6						2	1	3	6	6	2
A340-300	16						10	2	4	16	15	-1
A330-200	15						3	2	10	15	15	
MD11												
Total long-courrier	106						47	12	47	106	105	4
B747-400 cargo	5						2		3	5	3	
B777- cargo	2							2		2	2	
MD-11-CF												
MD-11-F												
Total cargo	7						2	2	3	7	5	
B737 900												
B737-800						8			8	8	8	-1
B737-700												
B737-400												
B737-300												
A321	24						11	1	12	24	24	
A320	61						24	3	34	61	59	4
A319	44						21	4	19	44	44	
A318	18						13	5		18	18	
Total moyen-courrier	147					8	69	13	73	155	153	3
AVRO RJ 85			26				15		11	26	22	
Canadair Jet 1000		10					10			10	10	4
Canadair Jet 900												-1
Canadair Jet 700		15					6	9		15	15	
Canadair Jet 100		14					11	2	1	14	14	-1
Embraer 190				10			4		6	10	10	
Embraer 170				10			8	2		10	10	
Embraer 145				26			9	13	4	26	26	-1
Embraer 135				7			4	3		7	4	-2
Fokker 100		4					3		1	4	4	-2
Fokker 70												
Fokker 50					14		12		2	14	14	-1
Total Régionales	43	26	53	14	8		82	29	25	136	129	-4
TOTAL	260	43	26	53	14	8	200	56	148	404	392	3

Flotte KLM

Type d'appareil	KLM	KLM Cityhopper	Transavia	Martinair	Propriété	Crédit bail	Loyer opé.	Total	En exploit.	Ecart / 310311
B747-400	22				13	4	5	22	22	
B777-300	5					5		5	5	
B777-200	15					6	9	15	15	
B767-300				3			3	3	3	-1
A380-800										
A340-300										
A330-200	11					6	5	11	11	
MD11	10				8	2		10	10	
Total long-courrier	63			3	21	23	22	66	66	-1
B747-400 cargo	4			4		3	5	8	5	
B777- cargo										
MD-11-CF				4	3		1	4	4	
MD-11-F				3		2	1	3	3	
Total cargo	4			11	3	5	7	15	12	
B737 900	5					2	3	5	5	
B737-800	23		21		10	9	25	44	44	3
B737-700	16		10		3	12	11	26	26	6
B737-400	7				6		1	7	3	-5
B737-300	2				2			2	2	-1
A321										
A320										
A319										
A318										
Total moyen-courrier	53		31		21	23	40	84	80	3
AVRO RJ 85										
Canadair Jet 1000										
Canadair Jet 900										
Canadair Jet 700										
Canadair Jet 100										
Embraer 190		17				13	4	17	17	
Embraer 170										
Embraer 145										
Embraer 135										
Fokker 100		5			5			5	5	
Fokker 70		26			23	3		26	26	
Fokker 50										
Total Régionales		48			28	16	4	48	48	
KLM	120	48	31	14	73	67	73	213	206	2
TOTAL Groupe Air France-KLM					273	123	221	617	598	5