

EXERCICE FISCAL 2008-09

PREMIER TRIMESTRE

- ▶ L'activité passage a connu une bonne dynamique du trafic affaires et de la recette unitaire au passager transporté
- ▶ La rentabilité de l'activité cargo est en amélioration significative
- ▶ Le résultat d'exploitation est largement bénéficiaire à 234 millions d'euros en dépit d'une augmentation de 266 millions d'euros de la facture pétrolière
- ▶ Les objectifs pour l'exercice sont confirmés

Premier trimestre au 30 juin 2008 : 234 millions d'euros de résultat d'exploitation

Malgré le ralentissement de l'économie mondiale et la hausse des tarifs destinée à absorber une partie de l'augmentation du prix du pétrole, l'activité passage a enregistré un trafic en augmentation de 3,7% et un coefficient d'occupation élevé à 80,3%. Le trafic affaires a continué à être soutenu, permettant aux recettes unitaires de rester bien orientées. L'activité cargo a confirmé le redressement de sa rentabilité en enregistrant une forte augmentation des recettes unitaires. L'activité maintenance et les autres activités ont également contribué positivement aux résultats du groupe.

Chiffres clés (en M€ sauf le résultat par action en €)	1 ^{er} trimestre au 30 juin		
	2008	2007	Variation
Chiffre d'affaires	6 288	5 945	5,8%
Résultat d'exploitation courant	234	415	(43,6%)
Résultat des activités opérationnelles	251	537	(53,3%)
Résultat avant impôts des sociétés intégrées	251	603	(58,4%)
Résultat net part du groupe	168	415	(59,4%)
Résultat par action	0,57	1,49	(61,7%)
Résultat par action dilué	0,54	1,34	(59,7%)

Au total, le chiffre d'affaires a progressé de 5,8% à 6,29 milliards d'euros après un effet change défavorable de 3,9% pour une production mesurée en équivalent siège kilomètre offert (ESKO) en hausse de 6,2%. La recette unitaire mesurée en ESKO est stable (-0,1%) et progresse de 3,9% hors change. Les charges d'exploitation augmentent de 9,5% à 6,05 milliards d'euros. Hors carburant, la progression est ramenée à 5,8%. Le coût unitaire mesuré en ESKO progresse de 3,9% et de 0,9% à change et pétrole constants. Dans le cadre du plan d'économies Challenge 10, le groupe a réalisé, au cours du trimestre, 114 millions d'économies pour un objectif initial annuel de 430 millions d'euros.

Les principales évolutions des charges d'exploitation sont les suivantes :

- La facture pétrolière s'établit à 1,36 milliard d'euros contre 1,09 milliard d'euros au 30 juin 2007, soit une hausse de 266 millions d'euros (+24,3%) sous les effets combinés d'une progression des volumes de 3%, d'une hausse du prix du carburant après couverture de 40% et d'un effet de change favorable de 14%.
- Les charges de personnel s'élèvent à 1,87 milliard d'euros en hausse de 8%. Cette hausse est due pour 1,6 point aux engagements de retraite, le taux d'actualisation étant passé de 4,5% à 5,5% sous l'effet de la crise des subprimes et pour 0,8 point à un changement de périmètre.
- Les charges de commissariat ont progressé de 12,7% à 124 millions, en ligne avec la forte augmentation de l'activité de Servair (+52,6%).
- Les frais commerciaux ont baissé de 7,8% à 282 millions d'euros sous l'effet principalement d'une baisse des commissions.

Site internet : www.airfranceklm-finance.com

Contact investisseurs : Dominique Barbarin – +33 (0)1 41 56 88 60 – dobarbarin@airfrance.fr
 Contact analystes : Olivier Mougeot – +33 (0)1 41 56 72 59 – olmougeot@airfrance.fr

Le résultat d'exploitation s'élève à 234 millions d'euros contre 415 millions au 30 juin 2007 (-43,6%). La marge d'exploitation ajustée¹ est en retrait de 3,3 points à 4,5%.

Le résultat des activités opérationnelles s'établit à 251 millions d'euros contre 537 millions d'euros pour le trimestre au 30 juin 2007 qui avait enregistré 122 millions d'euros d'opérations financières non récurrentes.

Le coût de l'endettement net continue de baisser, passant d'une charge de 31 millions au 30 juin 2007 à une charge de 11 millions au 30 juin 2008. Les autres produits et charges financiers ont fortement varié (11 millions d'euros de produits au 30 juin 2008 contre 97 millions d'euros au 30 juin 2007) sous l'effet de la variation de la juste valeur des instruments dérivés.

En conséquence, le résultat avant impôts des sociétés intégrées s'élève à 251 millions d'euros contre 603 millions au 30 juin 2007 (-58,4%).

Après une charge d'impôt de 75 millions d'euros (174 millions au 30 juin 2007) et une quote-part de résultat dans les entreprises mises en équivalence négative de 6 millions d'euros, le résultat net part du groupe s'établit à 168 millions d'euros contre 415 millions au 30 juin 2007. Le résultat par action non dilué s'élève à 0,57 euro et le résultat par action dilué à 0,54 euro au 30 juin 2008 (respectivement 1,49 euro et 1,34 euro au 30 juin 2007).

Structure financière : un cash flow disponible de 532 millions d'euros et une nouvelle baisse du ratio d'endettement²

Le cash flow opérationnel s'est élevé à 1,01 milliard d'euros au 30 juin 2008 contre 769 millions d'euros un an plus tôt après des versements non récurrents pour 308 millions d'euros (solte payée à l'Etat liée à l'échange salaires/actions 2005 et contribution au fonds gérant les départs en retraite des salariés d'Air France). Les produits de cessions aéronautiques se sont élevés à 119 millions d'euros et les investissements à 597 millions d'euros. Le groupe a ainsi dégagé un cash flow disponible de 532 millions.

La structure du bilan continue de s'améliorer avec des dettes nettes en baisse de 518 millions d'euros à 2,17 milliards d'euros (2,69 milliards au 31 mars 2008) et des fonds propres de 13,36 milliards d'euros (10,61 milliards au 31 mars 2008) dont 4,37 milliards d'euros de juste valeur des instruments financiers contre 1,82 milliard d'euros au 31 mars 2008. Le ratio d'endettement du groupe a été ramené de 0,25 au 31 mars 2008 à 0,16 au 30 juin 2008. Hors valorisation des instruments dérivés, le ratio d'endettement passe de 0,31 au 31 mars 2008 à 0,24 au 30 juin 2008. Le groupe dispose d'une trésorerie de 4,7 milliards d'euros et de lignes de crédit pour 2 milliards d'euros.

Perspectives pour l'exercice en cours : confirmation des objectifs

Compte tenu du nouvel environnement économique, Air France-KLM a décidé de renforcer son plan d'économies Challenge 10 avec 190 millions d'économies complémentaires, portant ainsi l'objectif pour l'exercice 2008-09 à 620 millions d'euros et d'ajuster la croissance de ses capacités avec une augmentation de l'ordre de 2% à la saison hiver 2008 et à la saison été 2009. Sur la base du prix à terme de 126,82 dollars le baril au 25 juillet 2008 et d'une partie euro/dollar de 1,56, la facture pétrolière pour l'exercice est estimée à 5,86 milliards d'euros.

Air France-KLM confirme que les résultats du premier trimestre sont en ligne avec son objectif d'un résultat d'exploitation de l'ordre d'un milliard d'euros.

¹ Résultat d'exploitation ajusté de la part des loyers opérationnels correspondant à des frais financiers (34%) - Voir définition dans le document de référence 2007-08

² Voir définition dans le document de référence 2007-08

Informations sectorielles

Activité passage

Le trafic a affiché une progression de 3,7% pour une hausse de 5,1% des capacités. Le coefficient d'occupation s'est établi à 80,3% (-1,1 point). Le groupe a transporté 19,7 millions de passagers (+2,2%). L'activité long-courrier a continué à être dynamique avec un trafic en hausse de 4,1%, soutenu par le trafic affaires et une bonne recette unitaire au passager transporté. Le chiffre d'affaires total de l'activité passage a progressé de 4,0% en dépit d'un effet de change défavorable de 3,7% à 4,95 milliards d'euros. Le résultat d'exploitation est largement bénéficiaire à 179 millions d'euros malgré une hausse de 230 millions d'euros de la facture pétrolière qui explique l'évolution des coûts unitaires. La marge d'exploitation ajustée¹ s'établit à 4,5% (8,3% au 30 juin 2007).

	1 ^{er} trimestre au 30 juin		
	2008	2007	Variation
Chiffre d'affaires total de l'activité passage (en M€)	4 951	4 762	4,0%
Chiffre d'affaires passager régulier (en M€)	4 713	4 519	4,3%
Recette unitaire au PKT (en cts d'€)	8,80	8,76	0,4%
Recette unitaire au SKO (en cts d'€)	7,06	7,13	(1,0%)
Coût unitaire au SKO (en cts d'€)	6,73	6,44	4,5%
Résultat d'exploitation (en M€)	179	396	(54,6%)

A change constant, la recette unitaire au passager kilomètre transporté (RPKT) progresse de 4,3% et la recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) de 2,9%. Le coût unitaire au siège kilomètre offert est en hausse de 1,9% à change et prix du pétrole constants.

Activité cargo

Le trafic cargo a augmenté de 1,5% pour des capacités en hausse de 3,0% amenant le coefficient de remplissage à 66,2%, en retrait d'un point sur l'année dernière. Le groupe a transporté 372 000 tonnes de fret. La forte augmentation des recettes unitaires et la maîtrise des coûts unitaires, notamment imputables au rajeunissement de la flotte Air France, ont permis une amélioration sensible de la rentabilité de cette activité. Le chiffre d'affaires total de l'activité cargo s'est élevé à 762 millions d'euros, soit une hausse de 10,5% après un effet de change défavorable de 6,1%. Le résultat d'exploitation est positif de 17 millions d'euros contre un résultat négatif de 17 millions au 30 juin 2007.

	1 ^{er} trimestre au 30 juin		
	2008	2007	Variation
Chiffre d'affaires total de l'activité fret (en M€)	762	689	10,5%
Chiffre d'affaires transport de fret (en M€)	717	642	11,6%
Recette unitaire à la TKT (en cts d'€)	25,47	23,16	9,9%
Recette unitaire à la TKO (en cts d'€)	16,78	15,54	8,0%
Coût unitaire à la TKO (en cts d'€)	16,24	15,81	2,7%
Résultat d'exploitation (en M€)	17	(17)	ns

Les recettes unitaires à la tonne kilomètre transportée (RTKT) et à la tonne kilomètre offerte (RTKO) sont en hausse respectivement de 17,1% et de 15,0% hors change. Le coût unitaire à la tonne kilomètre offerte diminue de 2,3% à change et prix du pétrole constants.

Activité maintenance

Le chiffre d'affaires tiers de l'activité maintenance baisse de 2,1% à 238 millions d'euros (243 millions un an plus tôt) sous l'effet de la dépréciation du dollar. Le résultat d'exploitation est en hausse de 15,4% à 15 millions d'euros (13 millions au 30 juin 2007).

Autres activités

Le chiffre d'affaires des autres activités s'est élevé à 337 millions d'euros contre 251 millions au 30 juin 2007 (+34%) dont 233 millions de chiffre d'affaires de transavia.com et 87 millions d'euros de chiffre d'affaires catering. Le résultat d'exploitation des autres activités est stable à 23 millions d'euros.

¹ Résultat d'exploitation ajusté de la part des loyers opérationnels correspondant à des frais financiers (34%) - Voir définition dans le document de référence 2007-08

Agenda

Mardi 5 août 2008 :

- ▶ audio-web conférence à **15h00 (CET) en français et 16h00 (CET) en anglais**
 - pour se connecter en français, composer le 33(0)1 70 99 32 12 (mot de passe : AKH)
 - pour se connecter en anglais, composer le 44 (0) 207 162 0125 (UK) ou le 1 334 323 6203 (US) (mot de passe : AKH)
 - pour visualiser la présentation, taper l'adresse Internet suivante :
<http://airfranceklm.momentys.com> (mot de passe: AKHQ1)
 - pour la réécoute en français, composer le 33(0)1 70 99 35 29 (code : 804197)
 - pour la réécoute en anglais composer le 44 (0) 207 031 4064 (UK) ou 1 954 334 0342 (US) (code : 804201)

Jeudi 23 et vendredi 24 octobre 2008 :

- ▶ Journée investisseurs à Roissy

FLOTTE AIR FRANCE

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08
B747-400	6	6			7	7	13	13	13	13
B747-300/200	3	3					3	3		
B777-200/300	30	32	4	4	15	15	49	51	49	51
A340-300	10	10	3	3	6	6	19	19	19	19
A330-200	6	6	1	1	9	9	16	16	16	16
Long-courrier	55	57	8	8	37	37	100	102	97	99
B747-400	5	5			5	5	10	10	10	10
B747-200	3	3					3	3		
Cargo	8	8			5	5	13	13	10	10
A321	11	11			9	9	20	20	20	20
A320	50	48			17	16	67	64	65	64
A319	19	19	4	4	22	22	45	45	45	45
A318	18	18					18	18	18	18
Moyen-courrier	98	96	4	4	48	47	150	147	148	147
Total	161	161	12	12	90	89	263	262	255	256

FLOTTE REGIONALE

BRIT AIR

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08
Canadair Jet 100	2	2	11	11	2	2	15	15	15	15
Canadair Jet 700	6	6	9	9			15	15	15	15
F100-100	5	5			8	8	13	13	13	13
Total	13	13	20	20	10	10	43	43	43	43

CITY JET

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08
BAE146-200/300	5	4			2	1	7	5	6	1
AVRO RJ 85	14	14			9	12	23	26	22	24
Total	19	18			11	13	30	31	28	25

REGIONAL

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08
BEECH 1900-D	3	3	1	1	1	1	5	5		
EMB190					6	6	6	6	6	6
EMB145-EP/MP	4	5	17	17	7	6	28	28	28	28
EMB135-ER	3	4	3	3	3	2	9	9	9	9
EMB120-ER	6	5					6	5	6	5
F100-100	3	3			6	6	9	9	9	9
F70-70	5	5					5	5	5	5
Total	24	25	21	21	23	21	68	67	63	62
Total régionales	56	56	41	41	44	44	141	141	134	130

AUTRE FLOTTE

TRANSAVIA france

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08
B737 800					5	7	5	7	5	7
Total					5	7	5	7	5	7

VLM AIRLINES

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08
Fokker 50	15	15			3	3	18	18	18	18
Total	15	15			3	3	18	18	18	18
Total autre flotte	15	15			8	10	23	25	23	25

TOTAL Groupe Air France	232	232	53	53	142	143	427	428	412	411
--------------------------------	------------	------------	-----------	-----------	------------	------------	------------	------------	------------	------------



FLOTTE KLM

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08
B747-400	13	15	9	7			22	22	22	22
B777-300	2	2						2	2	2
B777-200			6	6	9	9	15	15	15	15
MD11	6	6	2	2	2	2	10	10	10	10
A330-200			6	6	4	4	10	10	10	10
Long-courrier	21	23	23	21	15	15	57	59	59	59
B747-400			3	3			3	3	3	3
Cargo			3	3			3	3	3	3
B737-900			2	2	3	3	5	5	5	5
B737-800			13	13	5	8	18	21	18	21
B737-400	6	6			7	7	13	13	13	13
B737-300	6	7	1		7	5	14	12	14	12
Moyen-courrier	12	13	16	15	22	23	50	51	50	51
Total	33	36	42	39	37	38	110	113	112	113

FLOTTE REGIONALE

KLM Cityhopper

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08
F100	9	9	11	11			20	20	20	20
F70	18	18	3	3			21	21	21	21
F50	6	6			8	7	14	13	14	13
Total	33	33	14	14	8	7	55	54	55	54

AUTRE FLOTTE

TRANSAVIA Netherlands

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08
B737-800	1		7	7	10	11	18	18	18	18
B737-700			5	5	5	5	10	10	10	10
Total	1		12	12	15	16	28	28	28	28

TOTAL Groupe KLM	67	69	68	65	60	61	193	195	195	195
-------------------------	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----

	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08	31/3/08	30/6/08
TOTAL Groupe Air France-KLM	299	301	121	118	202	204	620	623	607	606

COMPTE DE RESULTAT DU 1^{ER} AVRIL AU 30 JUIN 2008

En millions d'euros

	1er trimestre (avril à juin)		
	2008-09	2007-08	Variation
CHIFFRE D'AFFAIRES	6 288	5 945	5,8%
Autres produits de l'activité	0	0	na
CHARGES EXTERNES	-3 687	-3 371	9,4%
Carburant avions	-1 359	-1 093	24,3%
Affrètements aéronautiques	-165	-160	3,1%
Locations opérationnelles	-150	-151	-0,7%
Redevances Aéronautiques	-455	-443	2,7%
Commissariat	-124	-110	12,7%
Achats d'assistance en escale	-340	-322	5,6%
Achat d'entretien	-262	-264	-0,8%
Frais commerciaux et de distribution	-282	-306	-7,8%
Autres frais	-550	-522	5,4%
Frais de personnel	-1 867	-1 729	8,0%
Impôts et taxes	-64	-57	12,3%
Amortissements	-410	-387	5,9%
Provisions	-22	-11	na
Autres produits et charges	-4	25	na
RESULTAT D'EXPLOITATION	234	415	na
Cessions de matériel aéronautique	4		na
Cessions de filiales et participations	3	40	na
Autres produits et charges non récurrents	10	82	na
RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	251	537	na
Produits de la trésorerie	78	65	20,0%
Coût de l'endettement financier brut	-89	-96	-7,3%
<i>Coût de l'endettement financier net</i>	<i>-11</i>	<i>-31</i>	<i>-64,5%</i>
Résultat de change	3	11	na
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	12	94	na
Autres produits et charges financiers	-4	-8	na
RESULTAT AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES INTEGREES	251	603	na
Impôts sur les résultats	-75	-174	na
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	176	429	na
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-6	-9	-33,3%
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES	170	420	na
Résultat net des activités abandonnées			
RESULTAT DE L'EXERCICE	170	420	na
Intérêts minoritaires	-2	-5	-60,0%
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	168	415	na

BILAN CONSOLIDE

Actif	en millions d'euros	30 juin 2008	31 mars 2008
Goodwill		379	377
Immobilisations incorporelles		486	475
Immobilisations aéronautiques		12 336	12 280
Autres immobilisations corporelles		2 188	2 193
Titres mis en équivalence		179	177
Actifs de pension		2 297	2 245
Autres actifs financiers <i>(dont 736 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières au 30 juin 2008 et 735 millions d'euros au 31 mars 2008)</i>		949	956
Impôts différés		30	29
Autres débiteurs		4 269	1 810
Actif non courant		23 113	20 542
Autres actifs financiers <i>(dont 346 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières et de placements entre 3 mois et 1 an au 30 juin 2008, 266 millions d'euros au 31 mars 2008)</i>		385	303
Stocks et en-cours		572	507
Créances clients		2 858	2 569
Créances d'impôt société		3	3
Autres débiteurs		4 152	2 385
Trésorerie et équivalents de trésorerie		4 610	4 381
Actif courant		12 580	10 148
Total actif		35 693	30 690

Passif et capitaux propres	en millions d'euros	30 juin 2008	31 mars 2008
Capital		2 552	2 552
Primes d'émission et de fusion		765	765
Actions d'auto-contrôle		(120)	(119)
Réserves et résultat		10 065	7 338
Capitaux propres (part du groupe)		13 262	10 536
Intérêts minoritaires		94	78
Capitaux propres		13 356	10 614
Provisions et avantages du personnel		1 445	1 439
Dettes financières		6 705	6 914
Impôts différés		2 913	1 713
Autres créditeurs		690	819
Passif non courant		11 753	10 885
Provisions		457	441
Dettes financières		889	905
Dettes fournisseurs		2 588	2 218
Titres de transport émis et non utilisés		2 815	2 279
Dettes d'impôt société		32	25
Autres créditeurs		3 599	3 151
Concours bancaires		204	172
Passif courant		10 584	9 191
Total passif		22 337	20 076

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

Période du 1 ^{er} avril au 30 juin	2008	2007
en millions d'euros		
Résultat net – Part du groupe	168	415
Intérêts minoritaires	2	5
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	432	398
Dotations nettes aux provisions financières	3	5
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	(20)	-
Résultat sur cessions de filiales et participations	(3)	(40)
Gain sur transaction WAM (ex Amadeus GTD)	-	(82)
Résultat non monétaire sur instruments financiers	(12)	(94)
Ecart de change non réalisé	(10)	(9)
Résultats des sociétés mises en équivalence	6	9
Impôts différés	56	144
Autres éléments non monétaires	(158)	(16)
Sous-total	464	735
(Augmentation) / diminution des stocks	(60)	(3)
(Augmentation) / diminution des créances clients	(249)	(182)
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	343	51
Variation des autres débiteurs et créditeurs	512	476
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation avant éléments non récurrents	1 010	1 077
Paiement de la soulte au titre de l'échange salaire actions 2003	-	(110)
Versement additionnel aux fonds de retraite	-	(198)
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	1 010	769
Acquisitions de filiales et participations	(5)	(5)
Investissements corporels et incorporels	(597)	(720)
Cessions de filiales et participations	4	79
Trésorerie nette reçue sur transaction WAM (ex Amadeus GTD)	-	82
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	119	13
Dividendes reçus	-	2
Diminution (augmentation) nette des placements entre 3 mois et 1 an	(82)	73
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements	(561)	(476)
Augmentation de capital	-	193
Emission de nouveaux emprunts	3	221
Remboursement d'emprunts	(47)	(169)
Remboursements de dettes résultant de contrats de location-financement	(220)	(62)
Nouveaux prêts	(12)	(22)
Remboursement des prêts	25	17
Dividendes distribués	(1)	-
Réduction des capitaux propres	-	-
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement	(252)	178
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants	-	1
Variation de la trésorerie nette	197	472
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	4 209	3 364
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	4 406	3 836