

**ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**

Etablis conformément aux principes de comptabilisation et méthodes d'évaluation des normes  
IFRS adoptées par l'Union Européenne

**1<sup>er</sup> janvier 2016 – 31 mars 2016**

# Groupe Air France-KLM

## Table des matières

<b>COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ</b> .....	- 3 -
<b>ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE</b> .....	- 4 -
<b>BILAN CONSOLIDÉ</b> .....	- 5 -
<b>VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS</b> .....	- 7 -
<b>TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ</b> .....	- 8 -
<b>1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ</b> .....	- 11 -
<b>2. RETRAITEMENT DES COMPTES 2015</b> .....	- 11 -
Présentation des comptes du groupe Servair en activité non poursuivie .....	- 11 -
<b>3. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS</b> .....	- 11 -
<b>3.1. Intervenues au cours de la période</b> .....	- 11 -
<b>3.2. Postérieures à la clôture</b> .....	- 12 -
<b>4. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES</b> .....	- 12 -
<b>4.1. Principes comptables</b> .....	- 12 -
<b>4.2. Méthodes d'évaluation spécifiques à l'établissement des données financières consolidées</b> intermédiaires .....	- 13 -
<b>4.3. Utilisation d'estimations</b> .....	- 13 -
<b>5. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION</b> .....	- 14 -
<b>6. INFORMATIONS SECTORIELLES</b> .....	- 14 -
<b>6.1. Informations par secteur d'activité</b> .....	- 15 -
<b>6.2. Informations par secteur géographique</b> .....	- 17 -
<b>7. CHARGES EXTERNES</b> .....	- 18 -
<b>8. FRAIS DE PERSONNEL ET EFFECTIFS</b> .....	- 19 -
<b>9. AUTRES PRODUITS ET CHARGES</b> .....	- 19 -
<b>10. AUTRES PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS</b> .....	- 20 -
<b>11. AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS</b> .....	- 21 -
<b>12. RESULTAT NET DES ACTIVITES NON POURSUIVIES, ACTIFS DETENUS EN VUE DE LA</b> <b>VENTE ET PASSIFS ASSOCIES</b> .....	- 22 -
<b>13. ACTIFS DE RETRAITE ET PROVISIONS RETRAITE</b> .....	- 22 -
<b>14. DETTE NETTE</b> .....	- 23 -

# Groupe Air France-KLM

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

<i>En millions d'euros</i>			
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>	<i>Notes</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b> <b>Retraité<sup>(*)</sup></b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6</b>	<b>5 605</b>	<b>5 582</b>
Autres produits de l'activité		-	1
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>5 605</b>	<b>5 583</b>
Charges externes	7	(3 448)	(3 771)
Frais de personnel	8	(1 844)	(1 830)
Impôts et taxes		(49)	(46)
Autres produits et charges	9	267	288
<b>EBITDAR</b>		<b>531</b>	<b>224</b>
Loyers opérationnels (avions)		(265)	(250)
<b>EBITDA</b>		<b>266</b>	<b>(26)</b>
Amortissements, dépréciations et provisions		(365)	(391)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>		<b>(99)</b>	<b>(417)</b>
Cessions de matériels aéronautiques		8	(1)
Autres produits et charges non courants	10	(125)	161
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>		<b>(216)</b>	<b>(257)</b>
Coût de l'endettement financier brut		(84)	(107)
Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie		14	17
<b>Coût de l'endettement financier net</b>		<b>(70)</b>	<b>(90)</b>
Autres produits et charges financiers	11	82	(240)
<b>Résultat avant impôts des entreprises intégrées</b>		<b>(204)</b>	<b>(587)</b>
Impôts		54	36
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>		<b>(150)</b>	<b>(551)</b>
Part dans le résultat des entreprises mises en équivalence		(1)	(11)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>(151)</b>	<b>(562)</b>
Résultat net des activités non poursuivies	12	(1)	2
<b>Résultat net</b>		<b>(152)</b>	<b>(560)</b>
<i>Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle</i>		3	(1)
<i>Résultat net : Propriétaires de la société mère</i>		(155)	(559)
Résultat net – Propriétaires de la société mère par action (en euros)			
- de base et dilué		(0,54)	(1,89)
Résultat net des activités poursuivies - Propriétaires de la société mère par action (en euros)			
- de base et dilué		(0,54)	(1,90)
Résultat net des activités non poursuivies - Propriétaires de la société mère par action (en euros)			
- de base et dilué		-	0,01

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés résumés.

(\*) Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés résumés.

# Groupe Air France-KLM

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

<i>En millions d'euros</i>		
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Résultat net</b>	<b>(152)</b>	<b>(560)</b>
<b>Juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente</b>		
Variation de la juste valeur portée en autres éléments du résultat global	(24)	68
Variation de la juste valeur transférée en résultat	-	(222)
<b>Couverture de juste valeur</b>		
Partie efficace de la variation de juste valeur portée en autres éléments du résultat global	(76)	(51)
Variation de la juste valeur transférée en résultat	-	-
<b>Couverture des flux de trésorerie</b>		
Partie efficace de la variation de juste valeur des couvertures portée en autres éléments du résultat global	15	(86)
Variation de la juste valeur transférée en résultat	316	285
<b>Variation de la réserve de conversion</b>	<b>1</b>	<b>11</b>
<b>Impôts différés sur les éléments recyclables du résultat global</b>	<b>(76)</b>	<b>(30)</b>
<b><i>Total des autres éléments recyclables du résultat global</i></b>	<b><i>156</i></b>	<b><i>(25)</i></b>
<b>Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies</b>	<b>(1 016)</b>	<b>(341)</b>
<b>Impôts différés sur les éléments non recyclables du résultat global</b>	<b>230</b>	<b>82</b>
<b><i>Total des autres éléments non recyclables du résultat global</i></b>	<b><i>(786)</i></b>	<b><i>(259)</i></b>
<b>Total des autres éléments du résultat global, après impôt</b>	<b>(630)</b>	<b>(284)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>(782)</b>	<b>(844)</b>
- Propriétaires de la société mère	(780)	(844)
- Participations ne donnant pas le contrôle	(2)	-

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés résumés.

# Groupe Air France-KLM

## BILAN CONSOLIDÉ

<b>Actif</b>		<b>31 mars</b>	<b>31 décembre</b>
<i>En millions d'euros</i>	<i>Notes</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Goodwill		217	247
Immobilisations incorporelles		1 025	1 018
Immobilisations aéronautiques		9 081	8 743
Autres immobilisations corporelles		1 555	1 670
Titres mis en équivalence		73	118
Actifs de retraite	<b>13</b>	909	1 773
Autres actifs financiers		1 156	1 224
Impôts différés		825	702
Autres débiteurs		216	295
<b>Actif non courant</b>		<b>15 057</b>	<b>15 790</b>
Actifs détenus en vue de la vente	<b>12</b>	370	4
Autres actifs financiers		674	967
Stocks et en-cours		569	532
Créances clients		1 881	1 800
Autres débiteurs		1 060	1 138
Trésorerie et équivalents de trésorerie	<b>14</b>	3 501	3 104
<b>Actif courant</b>		<b>8 055</b>	<b>7 545</b>
<b>Total actif</b>		<b>23 112</b>	<b>23 335</b>

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés résumés.

# Groupe Air France-KLM

## BILAN CONSOLIDÉ (suite)

<b>Passif et capitaux propres</b>		<b>31 mars</b>	<b>31 décembre</b>
<i>En millions d'euros</i>	<i>Notes</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Capital		300	300
Primes d'émission et de fusion		2 971	2 971
Actions d'autocontrôle		(86)	(85)
Titres subordonnés		600	600
Réserves et résultat		(4 341)	(3 561)
<b>Capitaux propres (Propriétaires de la société mère)</b>		<b>(556)</b>	<b>225</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		46	48
<b>Capitaux propres</b>		<b>(510)</b>	<b>273</b>
Provisions retraite	<i>13</i>	2 073	1 995
Autres provisions		1 444	1 513
Dettes financières	<i>14</i>	6 958	7 060
Impôts différés		10	11
Autres créditeurs		413	484
<b>Passif non courant</b>		<b>10 898</b>	<b>11 063</b>
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	<i>12</i>	245	-
Provisions		878	742
Dettes financières	<i>14</i>	2 003	2 017
Dettes fournisseurs		2 361	2 395
Titres de transport émis et non utilisés		3 277	2 515
Programme de fidélisation		756	760
Autres créditeurs		3 194	3 567
Concours bancaires	<i>14</i>	10	3
<b>Passif courant</b>		<b>12 724</b>	<b>11 999</b>
<b>Total passif</b>		<b>23 622</b>	<b>23 062</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>		<b>23 112</b>	<b>23 335</b>

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés résumés.

# Groupe Air France-KLM

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

*En millions d'euros*

	Nombre d'actions	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'auto- contrôle	Titres subordonnés	Réserves et résultats	Capitaux propres – Propriétaires de la société mère	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
<b>Au 31 décembre 2014</b>	<b>300 219 278</b>	<b>300</b>	<b>2 971</b>	<b>(86)</b>	<b>-</b>	<b>(3 856)</b>	<b>(671)</b>	<b>39</b>	<b>(632)</b>
Variation de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	-	-	-	-	-	(142)	(142)	-	(142)
Gain/(perte) lié aux couvertures des flux de trésorerie	-	-	-	-	-	138	138	1	139
Gain/(perte) lié aux couvertures de juste valeur	-	-	-	-	-	(33)	(33)	-	(33)
Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies	-	-	-	-	-	(257)	(257)	(2)	(259)
Variation des réserves de conversion	-	-	-	-	-	9	9	2	11
<i>Autres éléments du résultat global</i>	-	-	-	-	-	(285)	(285)	1	(284)
Résultat de la période	-	-	-	-	-	(559)	(559)	(1)	(560)
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(844)</b>	<b>(844)</b>	<b>-</b>	<b>(844)</b>
<b>Au 31 mars 2015</b>	<b>300 219 278</b>	<b>300</b>	<b>2 971</b>	<b>(86)</b>	<b>-</b>	<b>(4 700)</b>	<b>(1 515)</b>	<b>39</b>	<b>(1 476)</b>
<b>Au 31 décembre 2015</b>	<b>300 219 278</b>	<b>300</b>	<b>2 971</b>	<b>(85)</b>	<b>600</b>	<b>(3 561)</b>	<b>225</b>	<b>48</b>	<b>273</b>
Variation de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	-	-	-	-	-	(22)	(22)	-	(22)
Gain/(perte) lié aux couvertures des flux de trésorerie	-	-	-	-	-	254	254	-	254
Gain/(perte) lié aux couvertures de juste valeur	-	-	-	-	-	(77)	(77)	-	(77)
Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies	-	-	-	-	-	(781)	(781)	(5)	(786)
Variation des réserves de conversion	-	-	-	-	-	1	1	-	1
<i>Autres éléments du résultat global</i>	-	-	-	-	-	(625)	(625)	(5)	(630)
Résultat de la période	-	-	-	-	-	(155)	(155)	3	(152)
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(780)</b>	<b>(780)</b>	<b>(2)</b>	<b>(782)</b>
Titres d'autocontrôle	-	-	-	(1)	-	-	(1)	-	(1)
<b>Au 31 mars 2016</b>	<b>300 219 278</b>	<b>300</b>	<b>2 971</b>	<b>(86)</b>	<b>600</b>	<b>(4 341)</b>	<b>(556)</b>	<b>46</b>	<b>(510)</b>

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés résumés.

# Groupe Air France-KLM

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

Période du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 mars	Notes	2016	2015
<i>En millions d'euros</i>			Retraité <sup>(*)</sup>
Résultat net des activités poursuivies		(151)	(562)
Résultat net des activités non poursuivies	12	(1)	2
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation		370	396
Dotations nettes aux provisions financières		(23)	29
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels		(34)	1
Résultat sur cessions de filiales et participations	10	-	(223)
Résultats non monétaires sur instruments financiers		(38)	26
Ecart de change non réalisé		(27)	143
Résultats des sociétés mises en équivalence		2	9
Impôts différés		(16)	(47)
Autres éléments non monétaires		136	62
<b>Capacité d'autofinancement</b>		<b>218</b>	<b>(164)</b>
<i>Dont activités non poursuivies</i>		2	1
(Augmentation) / diminution des stocks		(65)	(28)
(Augmentation) / diminution des créances clients		(158)	(383)
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs		52	(10)
Variation des autres débiteurs et créditeurs		695	885
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>		<b>524</b>	<b>464</b>
Variation du besoin en fonds de roulement des activités non poursuivies		1	12
<b>Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation</b>		<b>743</b>	<b>312</b>
Prise de contrôle de filiales et participations, achats de parts dans les sociétés non contrôlées		(3)	-
Investissements corporels et incorporels		(607)	(384)
Perte de contrôle de filiales, cession de titres de sociétés non contrôlées		-	342
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		63	39
Dividendes reçus		-	1
Diminution (augmentation) nette des placements de plus de 3 mois		282	(207)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement des activités non poursuivies		(1)	(5)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		<b>(266)</b>	<b>(214)</b>
Emission de nouveaux emprunts		208	195
Remboursement d'emprunts		(111)	(201)
Remboursement de dettes résultant de contrats de location-financement		(146)	(264)
Nouveaux prêts		(3)	1
Remboursement des prêts		7	74
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement des activités non poursuivies		(2)	(2)
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>		<b>(47)</b>	<b>(197)</b>
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants		(12)	28
Effets des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants des activités non poursuivies		-	1
<b>Variation de la trésorerie nette</b>		<b>418</b>	<b>(70)</b>
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture		3 073	2 902
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture		3 491	2 825
Variation de la trésorerie nette des activités non poursuivies		-	7

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés résumés.

(\*) Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés résumés.

# Groupe Air France-KLM

<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>	<i>Notes</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<i>En millions d'euros</i>			<b>Retraité<sup>(*)</sup></b>
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation		743	312
Investissements corporels et incorporels		(607)	(384)
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		63	39
Flux net de trésorerie des activités non poursuivies provenant de l'exploitation		(3)	(13)
<b>Cash flow libre d'exploitation, hors activités non poursuivies</b>	<b>14</b>	<b>196</b>	<b>(46)</b>

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés résumés.

<sup>(\*)</sup> Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés résumés.

**NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**

# Groupe Air France-KLM

## 1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Le terme « Air France-KLM » utilisé ci-après fait référence à la société holding régie par le droit français. Le terme « groupe » concerne l'ensemble économique composé d'Air France-KLM et de ses filiales. Le groupe dont le siège social est situé en France, constitue un des plus grands groupes aériens mondiaux.

L'activité principale est le transport aérien de passagers sur vols réguliers (« passage réseaux »). Les activités du groupe incluent également le transport aérien de cargo, la maintenance aéronautique, le transport de passagers sur vols « low cost » (Transavia) et toute autre activité en relation avec le transport aérien, notamment l'avitaillement.

La société anonyme Air France-KLM, domiciliée au 2, rue Robert Esnault-Pelterie 75007 Paris – France, est l'entité consolidante du groupe Air France-KLM. Air France-KLM est coté à Paris (Euronext) et Amsterdam (Euronext).

La monnaie de présentation du groupe, qui est également la monnaie fonctionnelle d'Air France-KLM, est l'euro.

## 2. RETRAITEMENT DES COMPTES 2015

### Présentation des comptes du groupe Servair en activité non poursuivie

Dans un contexte de consolidation marquée du secteur de la fourniture de prestations de commissariat aux compagnies aériennes, le groupe a entrepris une réflexion sur les scénarii pour assurer le développement de sa filiale Servair. Après plusieurs mois d'études, le groupe a retenu l'option d'ouvrir le capital de Servair à un nouvel actionnaire.

En mars 2016, Servair et Air France ont respectivement informé leurs instances représentatives du personnel de leur engagement dans ce processus d'ouverture du capital de Servair à un nouvel actionnaire. Au regard des offres déjà reçues par Air France, cette ouverture du capital devrait entraîner la perte de contrôle de Servair par le groupe Air France-KLM, telle que définie dans la norme IFRS 10. Servair constitue la principale unité génératrice de trésorerie du segment "Autre".

Les éléments précités ont déclenché le traitement de Servair en "activité non poursuivie" à compter du 31 mars 2016, telle que définie dans la norme IFRS 5.

Les comptes consolidés au 31 mars 2015 ont donc été retraités afin de permettre la comparaison, sans retraitement du bilan comparatif.

Le détail du résultat net des activités non poursuivies est présenté en note 12.

## 3. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS

### 3.1. Intervenues au cours de la période

#### Plans de départs volontaires

Lors de la réunion de son Comité Central d'Entreprise (CCE) du 26 février 2016, la direction d'Air France a présenté le projet de plan de départs volontaires personnels au sol et personnels navigant commerciaux, dont l'ampleur est de l'ordre respectif de 1 400 et 200 effectifs en équivalents temps pleins. A ce titre, le groupe a comptabilisé en compte de résultat une provision de 146 millions d'euros au 31 mars 2016 (voir note 10). Cette provision constitue la meilleure estimation des coûts engendrés par ce plan de départs volontaires.

# Groupe Air France-KLM

## 3.2. Postérieurs à la clôture

Il ne s'est produit aucun événement postérieur à la clôture ayant un impact significatif sur les états financiers.

## 4. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

### 4.1. Principes comptables

#### Principes de préparation des états financiers consolidés résumés et référentiel comptable

En application du règlement européen n°1606 / 2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe Air France-KLM au 31 décembre 2015 ont été établis conformément aux normes IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées par l'Union européenne à la date de clôture de ces états financiers consolidés et qui étaient d'application obligatoire à cette date.

Les états financiers consolidés résumés au 31 mars 2016 sont établis conformément au référentiel IFRS, tel qu'adopté par l'Union européenne à la date de préparation de ces états financiers consolidés résumés. Ils sont présentés selon les dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » et doivent être lus en liaison avec les états financiers consolidés annuels clos le 31 décembre 2015.

Les états financiers consolidés résumés au 31 mars 2016 sont établis selon les principes et méthodes comptables appliqués par le groupe aux états financiers consolidés de l'exercice 2015, à l'exception des normes et interprétations adoptées par l'Union européenne applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016.

Les états financiers consolidés résumés ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 3 mai 2016.

#### Evolution du référentiel comptable

- Normes IFRS, amendements et interprétations de l'IFRS IC applicables de façon obligatoire pour les états financiers 2016

- Amendement à la norme IFRS 11 « Partenariats », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016,
- Amendement à la norme IAS 16 « Immobilisations corporelles » et IAS 38 « Immobilisations incorporelles », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016,
- Amendement à la norme IAS 1 « Présentation des états financiers », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016.

Le groupe n'attend pas d'impact significatif au titre de l'application des amendements précités.

- Textes potentiellement applicables au groupe, publiés par l'IASB, mais non encore adoptés par l'Union européenne

- Norme IFRS 9 « Instruments financiers », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018,
- Norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018. Cette norme remplacera les normes IAS 18 « Produits des activités ordinaires », IAS 11 « Contrats de construction » et IFRIC 13 « Programmes de fidélisation de la clientèle »,
- Norme IFRS 16 « Contrats de location », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019,
- Amendement à la norme IAS 7 « Tableau des flux de trésorerie », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2017,

# Groupe Air France-KLM

- Amendement à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat », pour les périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2017.

Le groupe appliquera l'amendement à la norme IAS 7 de façon anticipée au cours de l'exercice 2016. Le groupe n'attend pas d'impact significatif au titre de l'application de l'amendement à la norme IAS 12. L'application des normes IFRS 9, IFRS 15 et IFRS 16 est quant à elle en cours d'étude. La mise en œuvre de ces normes est suivie en mode projet. Pour chacune d'elles, le groupe a mis en place des groupes de travail dédiés avec chacun des métiers et des départements concernés. L'objectif est, dans un premier temps, d'identifier les changements par rapport aux normes actuelles, pour, dans un second temps, pouvoir en chiffrer les impacts.

## 4.2. Méthodes d'évaluation spécifiques à l'établissement des données financières consolidées intermédiaires

### Saisonnalité de l'activité

Le chiffre d'affaires et le résultat d'exploitation courant sont caractérisés par une saisonnalité liée à un haut niveau d'activité entre le 1<sup>er</sup> avril et le 30 septembre. Ce phénomène est d'amplitude variable selon les années. Conformément aux normes IFRS, le chiffre d'affaires et les charges attachées sont reconnus sur leur période de réalisation.

### Impôt sur le résultat

La charge d'impôt (courante et différée) est calculée en appliquant au résultat comptable de la période le taux d'impôt moyen annuel estimé pour l'année fiscale en cours pour chaque entité ou groupe fiscal.

### Avantages au personnel

Les engagements nets sur régimes à prestations définies sont réévalués sur la base des taux d'actualisation et des justes valeurs des actifs de couverture à la date d'arrêté intermédiaire. L'impact net de ces réévaluations est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global.

## 4.3. Utilisation d'estimations

L'établissement des données financières consolidées intermédiaires, en conformité avec les IFRS, conduit la direction du groupe à faire des estimations et formuler des hypothèses ayant une incidence sur les montants reconnus au bilan, sur les notes aux données financières consolidées concernant les actifs et passifs à la date d'arrêté des données financières consolidées ainsi que sur le montant des produits et des charges. Les principales estimations retenues par le groupe, décrites en note 4 de l'annexe des comptes consolidés du 31 décembre 2015, concernent :

- la reconnaissance du chiffre d'affaires lié aux titres de transport émis et non utilisés,
- le programme de fidélisation Flying Blue,
- les instruments financiers,
- les immobilisations corporelles et incorporelles,
- les actifs de retraite et les provisions retraite,
- les autres provisions,
- les impôts différés actifs.

La direction du groupe procède à ces estimations et appréciations de façon continue sur la base de son expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables qui constituent le fondement de ces appréciations.

## Groupe Air France-KLM

Ainsi, les comptes consolidés de la période ont été établis en tenant compte des paramètres financiers de marché disponibles à la date de clôture. En ce qui concerne les actifs non courants, les hypothèses sont fondées sur une croissance limitée.

Les montants qui figureront dans ses futurs états financiers consolidés sont susceptibles de différer de ces estimations en fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes.

### 5. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

- **Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2016**

Aucune acquisition ni cession significative n'a eu lieu au cours du premier trimestre clos le 31 mars 2016.

- **Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2015**

Aucune acquisition ni cession significative n'a eu lieu au cours du premier trimestre clos le 31 mars 2015.

### 6. INFORMATIONS SECTORIELLES

#### Information par secteur d'activité

L'information sectorielle est établie sur la base des données de gestion interne communiquées au Comité Exécutif, principal décideur opérationnel du groupe.

Le groupe est organisé autour des secteurs suivants :

**Passage réseaux** : Les revenus du secteur passage réseaux proviennent essentiellement des services de transport de passagers sur vols réguliers ayant un code des compagnies aériennes du groupe hors Transavia, ce qui inclut les vols opérés par d'autres compagnies aériennes dans le cadre de contrats de partage de codes. Ils incluent également les commissions versées par les partenaires de l'alliance SkyTeam, les revenus des partages de codes, les recettes d'excédent de bagages, les revenus de l'assistance aéroportuaire fournie par le groupe aux compagnies aériennes tierces et des services liés aux systèmes d'information.

**Cargo** : Les revenus du secteur cargo proviennent des opérations de transport de marchandises réalisées sous code des compagnies aériennes du groupe, incluant le transport effectué par des partenaires dans le cadre de contrat de partage de codes. Les autres recettes du secteur cargo correspondent essentiellement à la vente de capacité à d'autres transporteurs.

**Maintenance** : Les revenus externes proviennent des services de maintenance fournis à d'autres compagnies aériennes et clients dans le monde.

**Transavia** : Les revenus de ce secteur proviennent de l'activité de transport « low cost » de passagers réalisée par Transavia.

**Autres** : Les revenus de ce secteur proviennent de diverses prestations fournies par le groupe, non couvertes par les quatre autres secteurs précités.

Les résultats alloués aux secteurs d'activité correspondent à ceux qui sont affectables de façon directe et indirecte. Les montants répartis dans les secteurs d'activité correspondent principalement à l'EBITDAR, l'EBITDA, au résultat d'exploitation courant et au résultat des activités opérationnelles. Les autres éléments du compte de résultat sont regroupés dans la colonne « non répartis ».

# Groupe Air France-KLM

Les transactions intersecteurs sont effectuées et valorisées à des conditions normales de marché.

## Information par secteur géographique

- **Activité par zone d'origine des ventes**

Les activités du groupe par origine des ventes sont ventilées en huit zones géographiques :

- France métropolitaine
- Benelux
- Europe (hors France et Benelux) et Afrique du Nord
- Afrique (hors Afrique du Nord)
- Moyen-Orient, Golfe, Inde (MEGI)
- Asie-Pacifique
- Amérique du Nord
- Antilles, Caraïbes, Guyane, Océan Indien, Amérique du Sud (CILA)

Seul le chiffre d'affaires par secteur d'activité est affecté par zone géographique de ventes.

- **Activité par zone de destination**

Les activités du groupe par zones de destination sont ventilées en six secteurs géographiques :

- France métropolitaine
- Europe (hors France) et Afrique du Nord
- Antilles, Caraïbes, Guyane et Océan Indien
- Afrique (hors Afrique du Nord), Moyen-Orient
- Amériques et Polynésie
- Asie et Nouvelle Calédonie

## 6.1. Informations par secteur d'activité

- **Période close au 31 mars 2016**

<i>En millions d'euros</i>	<b>Passage réseaux</b>	<b>Cargo</b>	<b>Maintenance</b>	<b>Transavia</b>	<b>Autres</b>	<b>Non répartis</b>	<b>Total</b>
Chiffre d'affaires total	4 776	534	1 006	160	160	-	6 636
Chiffre d'affaires intersecteurs	(303)	(5)	(575)	-	(148)	-	(1 031)
<b>Chiffre d'affaires externe</b>	<b>4 473</b>	<b>529</b>	<b>431</b>	<b>160</b>	<b>12</b>	-	<b>5 605</b>
EBITDAR	507	(40)	85	(19)	(2)	-	531
EBITDA	277	(42)	85	(52)	(2)	-	266
Résultat d'exploitation courant	(18)	(50)	38	(63)	(6)	-	(99)
Résultat des activités opérationnelles	(121)	(57)	30	(63)	(5)	-	(216)
Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	(3)	-	2	-	-	-	(1)
Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers	-	-	-	-	-	12	12
Impôts	-	-	-	-	-	54	54
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(124)</b>	<b>(57)</b>	<b>32</b>	<b>(63)</b>	<b>(5)</b>	<b>66</b>	<b>(151)</b>

# Groupe Air France-KLM

- Période close au 31 mars 2015 (retraité)

<i>En millions d'euros</i>	<b>Passage réseaux</b>	<b>Cargo</b>	<b>Mainte- nance</b>	<b>Transavia</b>	<b>Autres</b>	<b>Non répartis</b>	<b>Total</b>
Chiffre d'affaires total	4 764	631	961	146	153	-	6 655
Chiffre d'affaires intersecteurs	(343)	(6)	(581)	-	(143)	-	(1 073)
<b>Chiffre d'affaires externe</b>	<b>4 421</b>	<b>625</b>	<b>380</b>	<b>146</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>5 582</b>
EBITDAR	212	(43)	85	(34)	4	-	224
EBITDA	(8)	(48)	85	(58)	3	-	(26)
Résultat d'exploitation courant	(322)	(63)	35	(69)	2	-	(417)
Résultat des activités opérationnelles	(146)	(70)	25	(69)	3	-	(257)
Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	(12)	-	1	-	-	-	(11)
Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers	-	-	-	-	-	(330)	(330)
Impôts	-	-	-	-	-	36	36
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(158)</b>	<b>(70)</b>	<b>26</b>	<b>(69)</b>	<b>3</b>	<b>(294)</b>	<b>(562)</b>

# Groupe Air France-KLM

## 6.2. Informations par secteur géographique

### Chiffre d'affaires externe par origine des ventes

- Période close au 31 mars 2016

<i>En millions d'euros</i>	France métropolitaine	Benelux	Europe (hors France et Benelux) Afrique du Nord	Afrique (hors Afrique du Nord)	Moyen-Orient Golfe Inde (MEGI)	Asie Pacifique	Amérique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien Amérique du Sud (CILA)	Total
Passage régulier	1 311	432	1 056	222	112	337	576	227	4 273
Autres recettes passage	87	39	27	10	1	24	7	5	200
<b>Total passage réseaux</b>	<b>1 398</b>	<b>471</b>	<b>1 083</b>	<b>232</b>	<b>113</b>	<b>361</b>	<b>583</b>	<b>232</b>	<b>4 473</b>
Transport de cargo	88	57	145	34	6	71	55	36	492
Autres recettes cargo	8	3	8	4	-	4	7	3	37
<b>Total cargo</b>	<b>96</b>	<b>60</b>	<b>153</b>	<b>38</b>	<b>6</b>	<b>75</b>	<b>62</b>	<b>39</b>	<b>529</b>
Maintenance	259	137	8	-	-	-	27	-	431
Transavia	59	84	12	-	1	-	4	-	160
Autres	2	8	2	-	-	-	-	-	12
<b>Total</b>	<b>1 814</b>	<b>760</b>	<b>1 258</b>	<b>270</b>	<b>120</b>	<b>436</b>	<b>676</b>	<b>271</b>	<b>5 605</b>

- Période close au 31 mars 2015 (retraité)

<i>En millions d'euros</i>	France métropolitaine	Benelux	Europe (hors France et Benelux) Afrique du Nord	Afrique (hors Afrique du Nord)	Moyen-Orient Golfe Inde (MEGI)	Asie Pacifique	Amérique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien Amérique du Sud (CILA)	Total
Passage régulier	1 373	409	1 053	183	98	366	509	232	4 223
Autres recettes passage	84	35	32	13	1	24	4	5	198
<b>Total passage réseaux</b>	<b>1 457</b>	<b>444</b>	<b>1 085</b>	<b>196</b>	<b>99</b>	<b>390</b>	<b>513</b>	<b>237</b>	<b>4 421</b>
Transport de cargo	84	61	171	37	14	108	72	40	587
Autres recettes cargo	8	1	9	3	1	5	8	3	38
<b>Total cargo</b>	<b>92</b>	<b>62</b>	<b>180</b>	<b>40</b>	<b>15</b>	<b>113</b>	<b>80</b>	<b>43</b>	<b>625</b>
Maintenance	238	112	6	-	-	-	24	-	380
Transavia	48	98	-	-	-	-	-	-	146
Autres	3	7	-	-	-	-	-	-	10
<b>Total</b>	<b>1 838</b>	<b>723</b>	<b>1 271</b>	<b>236</b>	<b>114</b>	<b>503</b>	<b>617</b>	<b>280</b>	<b>5 582</b>

# Groupe Air France-KLM

## Chiffre d'affaires externe du transport aérien par destination

- Période close au 31 mars 2016

<i>En millions d'euros</i>	France métropolitaine	Europe (hors France) Afrique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien	Afrique (hors Afrique du Nord) Moyen- Orient	Amériques Polynésie	Asie Nouvelle- Calédonie	Total
Passage régulier	432	930	422	613	1 185	691	4 273
Transport de cargo	1	8	36	111	206	130	492
<b>Total</b>	<b>433</b>	<b>938</b>	<b>458</b>	<b>724</b>	<b>1 391</b>	<b>821</b>	<b>4 765</b>

- Période close au 31 mars 2015

<i>En millions d'euros</i>	France métropolitaine	Europe (hors France) Afrique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien	Afrique (hors Afrique du Nord) Moyen- Orient	Amériques Polynésie	Asie Nouvelle- Calédonie	Total
Passage régulier	437	933	404	583	1 141	725	4 223
Transport de cargo	2	10	33	115	249	178	587
<b>Total</b>	<b>439</b>	<b>943</b>	<b>437</b>	<b>698</b>	<b>1 390</b>	<b>903</b>	<b>4 810</b>

## 7. CHARGES EXTERNES

<i>En millions d'euros</i>	2016	2015
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>		<b>Retraité</b>
Carburant avions	1 096	1 480
Affrètements aéronautiques	102	107
Redevances aéronautiques	430	442
Commissariat	102	103
Achat d'assistance en escale	361	361
Achats et consommations d'entretien aéronautique	642	579
Frais commerciaux et de distribution	231	228
Autres frais	484	471
<b>Total</b>	<b>3 448</b>	<b>3 771</b>

# Groupe Air France-KLM

## 8. FRAIS DE PERSONNEL ET EFFECTIFS

### Frais de personnel

<i>En millions d'euros</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>		<b>Retraité</b>
Salaires et traitements	1 286	1 310
Charges de retraite à cotisations définies	131	130
Charges de retraite à prestations définies	70	69
Autres charges sociales	270	267
Coûts du personnel intérimaire	34	40
Autres	53	14
<b>Total</b>	<b>1 844</b>	<b>1 830</b>

Le groupe verse des cotisations pour un régime de retraite multi-employeurs en France, la CRPN (Caisse de Retraite du Personnel Navigant). Ce plan multi-employeur étant assimilé à un plan d'Etat, il est comptabilisé en tant que régime à cotisations définies en « charges de retraite à cotisations définies ».

La ligne « Autres » inclut, au 31 mars 2016, un montant de 36 millions d'euros de charges d'intéressement et de participation (contre 3 millions d'euros au 31 mars 2015).

### Effectifs moyens de la période

<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
		<b>Retraité</b>
Pilotes	7 688	7 914
Personnel navigant commercial	20 349	20 941
Personnel au sol	53 865	55 828
Personnel intérimaire	2 090	2 336
<b>Total</b>	<b>83 992</b>	<b>87 019</b>

## 9. AUTRES PRODUITS ET CHARGES

<i>En millions d'euros</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>		<b>Retraité</b>
Production capitalisée	229	233
Exploitation conjointe de lignes passage et cargo	(12)	(18)
Couverture sur flux d'exploitation (change)	54	82
Autres	(4)	(9)
<b>Total</b>	<b>267</b>	<b>288</b>

# Groupe Air France-KLM

## 10. AUTRES PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS

<i>En millions d'euros</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>		
Dépréciation de l'UGT Cargo	-	(6)
Charges de restructuration	(151)	(56)
Résultat sur cession de slots	26	-
Résultat sur cession de titres disponibles à la vente	-	221
Autres	-	2
<b>Autres produits et charges non courants</b>	<b>(125)</b>	<b>161</b>

- **Période close au 31 mars 2016**

### Charges de restructuration

Au 31 mars 2016, ce poste comprend :

- Une provision de 146 millions d'euros relative au plan de départs volontaires annoncé par Air France en février 2016 (voir note 3.1).
- Une provision de 5 millions d'euros au titre de divers plans de départs volontaires initiés au sein des établissements Air France localisés à l'étranger.

### Cession de slots

Au cours du premier trimestre 2016, le groupe a transféré à deux autres compagnies aériennes deux paires de slots à Londres Heathrow. Le montant comptabilisé au 31 mars 2016 au titre de cette opération s'élève à 26 millions d'euros. Le solde de la transaction sera comptabilisé au cours du second trimestre.

- **Période close au 31 mars 2015**

### Résultat sur cession de titres disponibles à la vente

Le 15 janvier 2015, le groupe avait cédé un bloc de 9 857 202 actions de la société espagnole Amadeus IT Holding S.A. ("Amadeus"), représentant environ 2,2% du capital de la société.

Cette transaction avait généré :

- Un résultat sur cession de titres disponibles à la vente de 218 millions d'euros dans la partie « Autres produits et charges non courants » du compte de résultat,
- Un produit de trésorerie de 327 millions d'euros.

A l'issue de cette opération, le groupe conservait 9,9 millions de titres Amadeus. La valeur de ces titres était couverte par l'opération de couverture mise en place le 25 novembre 2014.

### Charges de restructuration

Au 31 mars 2015, ce poste comprenait une provision de 56 millions d'euros relative au plan de départs volontaires annoncé par Air France en février 2015.

# Groupe Air France-KLM

## 11. AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

<i>En millions d'euros</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>		<b>Retraité</b>
Résultat de change	33	(155)
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	27	(56)
Dotation nette aux provisions	36	(15)
Autres	(14)	(14)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>82</b>	<b>(240)</b>

### Résultat de change

Au 31 mars 2016, le résultat de change inclut principalement les écarts de change latents relatifs à la réévaluation, à la date de clôture, des provisions libellées dans une devise différente de l'euro.

Au 31 mars 2015, le résultat de change incluait principalement les écarts de change latents relatifs à la réévaluation, à la date de clôture, des emprunts et crédit baux libellés dans une devise différente de l'euro.

### Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers

La variation de la juste valeur des instruments financiers est essentiellement due :

- aux dérivés carburant pour 34 millions d'euros au 31 mars 2016, contre (42) millions d'euros au 31 mars 2015,
- aux dérivés change pour (6) millions d'euros au 31 mars 2016, contre (29) millions d'euros au 31 mars 2015,
- au swap sur l'OCEANE pour (2) millions d'euros au 31 mars 2016, contre 13 millions d'euros au 31 mars 2015.

### Dotation nette aux provisions

Au 31 mars 2016, le groupe a repris une provision de 41 millions d'euros couvrant les intérêts de retard sur l'amende infligée dans le cadre du litige en matière de législation anti trust dans le secteur du fret aérien, la Commission Européenne n'ayant pas fait appel avant le 29 février 2016 de la décision du tribunal de l'Union Européenne.

Au 31 mars 2015, le montant des dotations nettes aux provisions comprend notamment la constitution d'une provision sur les titres GOL.

### Autres

Aux 31 mars 2016 et 2015, cette ligne comprend essentiellement les effets de désactualisation des provisions à long terme.

# Groupe Air France-KLM

## 12. RESULTAT NET DES ACTIVITES NON POURSUIVIES, ACTIFS DETENUS EN VUE DE LA VENTE ET PASSIFS ASSOCIES

Aux 31 mars 2016 et 2015, la ligne « résultat net des activités non poursuivies » correspond au résultat du groupe Servair (voir note 2), dont la décomposition est la suivante :

<i>En millions d'euros</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars</b>		<b>Retraité</b>
Chiffre d'affaires	95	74
EBITDAR	4	5
EBITDA	4	5
Résultat d'exploitation courant	(1)	-
Résultat des activités opérationnelles	(1)	-
Résultat avant impôt	(1)	-
Impôt	1	-
Part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	(1)	2
<b>Résultat net des activités non poursuivies</b>	<b>(1)</b>	<b>2</b>

Dans le cadre de cette opération, les actifs et passifs du groupe Servair ont été reclassés sur les lignes « actifs détenus en vue de la vente » et « passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente », pour un montant respectif de 369 millions d'euros et 245 millions d'euros au 31 mars 2016.

## 13. ACTIFS DE RETRAITE ET PROVISIONS RETRAITE

Au 31 mars 2016, les taux d'actualisation utilisés par les sociétés pour le calcul des engagements de retraite à prestations définies sont les suivants :

	<b>31 mars 2016</b>	<b>31 décembre 2015</b>
Zone euro – durée 10 à 15 ans	1,45%	1,80%
Zone euro – durée 15 ans et plus	2,00%	2,35%

L'impact de la variation des taux d'actualisation sur les engagements a été calculé en utilisant les analyses de sensibilité de l'engagement de retraite à prestations définies. Celles-ci sont mentionnées dans la note 31.2 des états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Sur la même période, la juste valeur des fonds de couverture a augmenté.

L'ensemble des éléments cumulés ont eu pour impact :

- Une diminution de 863 millions d'euros des « actifs de retraite »,
- Une augmentation de 153 millions d'euros des « provisions retraite ».

Compte tenu de l'actuel accord de financement, de la faiblesse des taux des obligations de première catégorie et du nouveau cadre réglementaire relatif au plan de retraite des pilotes de KLM, le groupe pourrait être amené, si les paramètres restaient les mêmes en fin d'année, à payer une contribution additionnelle pour respecter les ratios de couverture du plan du fait de l'indexation des rentes. Le groupe a l'intention de modifier cet accord de financement afin d'éviter le versement de contributions additionnelles significatives.

# Groupe Air France-KLM

## 14. DETTE NETTE

<i>En millions d'euros</i>	<b>31 mars 2016</b>	<b>31 décembre 2015</b>
Dettes financières courantes et non courantes <sup>(1)</sup>	8 961	9 077
Autres dépôts liés aux locations financières	(431)	(453)
Actifs financiers nantis (swap sur OCEANE) <sup>(*)</sup>	(393)	(393)
Couvertures de changes sur dettes	(29)	(40)
Intérêts courus non échus	(75)	(95)
<b>Dettes financières (I)</b>	<b>8 033</b>	<b>8 096</b>
Trésorerie et équivalent trésorerie <sup>(2)</sup>	3 501	3 104
Valeurs mobilières de placement à plus de 3 mois	177	466
Trésorerie nantie (autre que le swap OCEANE) <sup>(*)</sup>	25	18
Dépôts liés aux locations financières (obligations)	196	204
Autres	(17)	-
Concours bancaires courant <sup>(3)</sup>	(10)	(3)
<b>Liquidités nettes (II)</b>	<b>3 872</b>	<b>3 789</b>
<b>Dettes nettes (I-II)</b>	<b>4 161</b>	<b>4 307</b>
(*) Trésorerie nantie	418	411
<i>(1) Bilan Passif : dettes financières</i>		
<i>(2) Bilan Actif : trésorerie et équivalent trésorerie</i>		
<i>(3) Bilan Passif : concours bancaires</i>		

<i>En millions d'euros</i>	<i>Note</i>	<b>31 mars 2016</b>	<b>31 décembre 2015</b>
<b>Dettes nettes à l'ouverture</b>		<b>4 307</b>	<b>5 407</b>
Cash flow libre d'exploitation, hors activités non poursuivies <sup>(1)</sup>		(196)	(606)
Variation de la dette subordonnée		-	(588)
Perte de contrôle de filiales, cession de titres de sociétés non contrôlées	<b>10</b>	-	(342)
Prise de contrôle de filiales et participations, achats de parts dans les sociétés non contrôlées <sup>(2)</sup>		3	7
Variation non monétaire de la dette		-	156
Variation de la conversion		21	185
Amortissement de la composante optionnelle des OCEANE		9	36
Reclassement		6	(4)
Variation de périmètre		-	(8)
Autre		11	64
<b>Dettes nettes à la clôture</b>		<b>4 161</b>	<b>4 307</b>

*(1) Tableau des flux de trésorerie : cash flow libre d'exploitation*

*(2) Tableau des flux de trésorerie : prise de contrôle de filiales et participations, achats de parts dans les sociétés non contrôlées*