

EXERCICE FISCAL 2008-09

LES RESULTATS ANNUELS REFLETENT LA DETERIORATION DE L'ENVIRONNEMENT AU SECOND SEMESTRE

- ▶ Stabilité du chiffre d'affaires à 23,97 milliards d'euros
- ▶ Résultat d'exploitation négatif de 129 millions d'euros

QUATRIEME TRIMESTRE

- ▶ Chiffre d'affaires de 5,01 milliards d'euros (-12,2%)
- ▶ Baisse des coûts unitaires soutenue par le plan d'économies
- ▶ Résultat d'exploitation en perte de 574 millions après 243 millions d'euros d'impact négatif des couvertures pétrole

Le Conseil d'administration de la société Air France-KLM, sous la présidence de Jean-Cyril Spinetta, s'est réuni le 19 mai 2009 pour arrêter les comptes de l'exercice 2008-09.

Commentant les résultats, Pierre-Henri Gourgeon, directeur général du groupe, a dit : "L'exercice 2008-09 a été particulier avec un premier semestre satisfaisant et un deuxième semestre qui a pris de plein fouet les effets de la crise mondiale. Le trafic affaires et le fret aérien ont été particulièrement affectés, entraînant une baisse du chiffre d'affaires qui s'est accélérée au quatrième trimestre. La chute brutale du prix du pétrole a eu un impact négatif sur la facture pétrolière du second semestre alors que notre politique de couverture avait été efficace au premier semestre. Dans ce contexte sans précédent, nous avons su nous mobiliser pour faire face. Nous avons baissé nos capacités rapidement, renforcé nos plans d'économies, réduit nos investissements et débouché une partie du portefeuille de couverture. L'exercice qui vient de s'ouvrir va être encore très difficile. La visibilité reste faible même si nous pouvons constater quelques signes de stabilisation ces dernières semaines. Nous continuons donc notre stratégie d'adaptation des capacités et des coûts tout en renforçant nos fondamentaux notamment au travers du partenariat stratégique avec Alitalia et de la joint venture sur l'Atlantique nord avec Delta. Notre réactivité, qui nous permet d'affronter les défis actuels, nous permettra aussi d'être prêts lors de la reprise économique."

Le Conseil d'administration, dans ce contexte encore très difficile, a choisi de ne pas proposer le paiement d'un dividende au titre de l'exercice 2008-09.

Chiffres clés

(En millions d'euros sauf le résultat par action en euro)	Trimestre au 31 mars			Exercice au 31 mars		
	2009	2008 ¹	Variation	2009	2008 ¹	Variation
Chiffre d'affaires	5 014	5 713	(12,2)%	23 970	24 123	(0,6)%
Résultat d'exploitation courant	(574)	(37)	ns	(129)	1 414	ns
Résultat des activités opérationnelles	(624)	(523)	ns	(193)	1 281	ns
Résultat net part du groupe	(505)	(534)	ns	(814)	756	ns
Résultat net retraité ²	ns	ns	ns	(578)	790	ns
Résultat net par action	(1,71)	(1,84)	ns	(2,76)	2,66	ns
Résultat net par action dilué	(1,71)	(1,84)	ns	(2,76)	2,49	ns

¹ Retraité de l'impact lié à l'application de l'interprétation IFRIC 13

² Résultat net retraité : a) des éléments non récurrents pour 64 m€ en 2008-09 et 133m€ en 2007-08 ; b) de la part non monétaire de la variation de la juste valeur des instruments de couverture pour 333 m€ en 2008-09 et (64) m€ en 2007-08 ; c) de l'impact de l'impôt pour 253 m€ en 2008-09 et (406) m€ en 2007-08 ; d) des éléments non récurrents des sociétés mises en équivalence pour 25 m€ en 2008-09 et 12 m€ en 2007-08.

Quatrième trimestre

Les conséquences de la crise économique se sont encore accentuées au cours du quatrième trimestre avec une forte baisse du trafic passagers et cargo. La réduction des capacités dans l'activité passage de 2,7% n'a pas été suffisante pour compenser la baisse de 5,8% du trafic (consolidé avec VLM). De plus, elle s'est accompagnée d'une chute des recettes unitaires. Le réseau moyen-courrier a plus souffert que le réseau long-courrier tant en termes de volume que de recettes.

Le trafic cargo, comme au trimestre précédent, a enregistré une forte détérioration. Hors Martinair, dont le groupe a pris le contrôle en janvier 2009, le trafic est en baisse de 21,3% pour des capacités en baisse de 9,8%. Avec Martinair, le trafic est stable (+0,2%) pour des capacités en hausse de 11,5%. Les recettes unitaires sont également en forte baisse.

Au total, le chiffre d'affaires est en baisse de 12,2% à 5,01 milliards d'euros après un effet de change favorable de 0,8% pour une production mesurée en ESKO (équivalent siège kilomètre offert) en hausse de 1,7%. Hors Martinair, le chiffre d'affaires recule de 15,0%. La recette unitaire mesurée en ESKO diminue de 14,8% et de 15,4% hors change. Le contrôle de coûts a été efficace, les charges d'exploitation étant en baisse de 2,8% (-5,9% hors Martinair) à 5,6 milliards d'euros. Le groupe a réalisé 185 millions d'euros d'économies au cours de ce trimestre qui ont permis la baisse du coût unitaire. Mesuré en ESKO, il est en baisse de 4,7% et de 2,6% à change et prix du carburant constants.

Les principales évolutions des charges d'exploitation concernent la facture pétrolière, les frais commerciaux (-21,8%) et les autres frais (-11,7%). Pour la première fois depuis le début de l'exercice, la facture pétrolière est en baisse sur l'exercice précédent. Elle atteint 1,1 milliard d'euros (-4,6%) sous les effets combinés d'une baisse des volumes de 1%, d'une baisse du prix du carburant après couverture limitée à 14% compte tenu des effets négatifs de couverture de 243 millions d'euros et d'un effet de change défavorable de 10%. Les frais de personnel progressent de 0,6% mais diminuent de 1,0% à périmètre constant, en ligne avec la baisse des effectifs. Le résultat d'exploitation est en perte de 574 millions d'euros (-37 millions au 31 mars 2008).

Le coût de l'endettement financier net passe de 20 millions d'euros au 31 mars 2008 à 46 millions d'euros sous l'effet de la baisse des produits financiers liée à celle des taux. Les autres charges et produits financiers enregistrent une charge de 96 millions d'euros contre 32 millions un an auparavant. Après un crédit d'impôts de 255 millions d'euros et une quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence positive de 9 millions, le résultat net part du groupe est en perte de 505 millions d'euros (-534 millions d'euros l'année précédente après une provision de 530 millions d'euros pour l'amende cargo).

Les résultats annuels reflètent la détérioration de l'environnement économique au second semestre

La dégradation de l'activité au cours du second semestre et particulièrement au dernier trimestre a fortement affecté les résultats de l'exercice malgré un premier semestre satisfaisant. Le chiffre d'affaires s'établit à 23,97 milliards d'euros (-0,6% après un effet de change défavorable de 1,9%) pour une production mesurée en ESKO (équivalent siège kilomètre offert) en augmentation de 3,6%. La recette unitaire mesurée à l'ESKO est en baisse de 4,0% et de 2,2% hors change. Sous l'effet de la facture pétrolière, les charges d'exploitation sont en hausse de 6,1% à 24,1 milliards d'euros. Hors carburant, elles progressent de 1,4%. Le coût unitaire à l'ESKO est en hausse de 3,3% mais baisse de 0,8% à change et prix du carburant constants grâce aux 675 millions d'euros d'économies réalisées dans le cadre du plan « Challenge 12 ».

Les principales charges d'exploitation évoluent comme l'activité à l'exception de la facture carburant et des frais commerciaux et de distribution. La facture carburant augmente de 1,1 milliard d'euros (+24,7%) à 5,7 milliards d'euros sous les effets combinés d'une progression des volumes de 1%, d'une hausse du prix du carburant après couverture de 9% et d'un effet de change favorable de 3%. Les frais commerciaux et de distribution ont en revanche diminué de 14,1% grâce à la poursuite de la baisse des commissions sur ventes et à une réduction des dépenses de publicité.

Le résultat d'exploitation est négatif de 129 millions d'euros (1,41 milliard d'euros au 31 mars 2008). Le résultat d'exploitation ajusté¹ est positif de 91 millions et la marge correspondante est de 0,4%, en baisse de 6,3 points.

¹ Résultat d'exploitation ajusté de la part des loyers opérationnels correspondant aux frais financiers (34%)

Le résultat des activités opérationnelles est négatif de 193 millions d'euros contre un résultat positif de 1,28 milliard d'euros un an plus tôt. Enfin, comme nous l'avons indiqué en mars dernier, la pratique à Air France de régler le carburant sur la base des prix du mois précédent a créé un effet négatif de 200 millions d'euros qui n'aurait pas existé si les prix de facturation avaient été en phase avec la consommation.

Le résultat avant impôts des entreprises intégrées est négatif de 1,20 milliard d'euros après des charges financières de 911 millions d'euros dont 179 millions de résultat de change et 715 millions d'euros de variation de la juste valeur des instruments dérivés principalement sur le carburant.

Le résultat net part du groupe est en perte de 814 millions d'euros contre un profit de 756 millions d'euros au 31 mars 2008. Par action, le résultat net, comme le résultat net dilué, est négatif de 2,76 euros contre un résultat positif de 2,66 euros et de 2,49 euros respectivement au 31 mars 2008.

Situation financière : un bilan robuste

Les investissements ont atteint 2,04 milliards d'euros au 31 mars 2009 contre 2,34 milliards d'euros un an plus tôt, traduisant ainsi le plan de réduction des investissements mis en place en cours d'année. Le cash flow opérationnel de 798 millions d'euros et les cessions aéronautiques de 141 millions d'euros n'ont pas permis d'autofinancer la totalité des investissements. En dépit d'un second semestre difficile, le groupe dispose d'une solide position de trésorerie de 4,3 milliards d'euros et de 1,2 milliard d'euros de lignes de crédit disponibles.

Les capitaux propres s'élèvent à 5,68 milliards d'euros après un montant négatif de 1,5 milliard d'euros de juste valeur des instruments de couverture contre un montant positif de 1,82 milliard d'euros au 31 mars 2008. Les dettes nettes s'établissent à 4,44 milliards d'euros (2,69 milliards au 31 mars 2008). Le ratio d'endettement¹ s'élève à 0,78 et 0,62 hors valorisation des instruments de couvertures contre respectivement 0,27 et 0,33 au 31 mars 2008 après retraitement des capitaux propres pour un montant de 636 millions lié à l'application de l'interprétation IFRIC 13 sur les programmes de fidélisation en 2008-09.

Perspectives pour l'exercice 2009-10

L'environnement économique au premier semestre reste difficile et la visibilité sur le second semestre est faible. Même si certains signes de stabilisation se sont faits jour ces dernières semaines dans l'activité cargo et passage, il est encore trop tôt pour dire s'ils amorcent un début de reprise économique. Nous continuons donc à prendre des mesures d'adaptation dont une baisse des capacités de 4,5% dans l'activité passage et de 11% dans l'activité cargo pour la saison été 2009 et une réduction du plan d'investissements initialement prévu, de 2,9 milliards à 1,4 milliard d'euros. Nous avons également relevé l'objectif d'économies à 600 millions d'euros incluant une adaptation des charges de personnel au niveau de l'activité. Ces mesures combinées à la baisse de 1,9 milliard de dollars de la facture pétrolière (à périmètre constant et sur la base de la courbe des prix à terme du 14 mai 2009) devraient compenser une partie significative de la baisse anticipée du chiffre d'affaires. Ces efforts ne remettent pas en cause notre capacité de rebond lorsque les signes de reprise se confirmeront.

Agenda

Mercredi 20 mai 2009 :

Présentation des résultats annuels à 15 heures au Pavillon Gabriel
5, avenue Gabriel – 75008 Paris

- ▶ audio-web conférence à **15h00**

Pour se connecter, composer le 00 33 (0)1 70 99 32 12 (mot de passe : AKH)

Pour visualiser la présentation, taper l'adresse Internet suivante :

<http://airfranceklm.viewontv.com> (mot de passe: AKHFY)

- ▶ pour la réécoute, composer le +33 (0)1 70 99 35 29 (code : **832145**)

¹ Voir définition dans le document de référence 2007-08

Informations sectorielles

Activité passage

	Trimestre au 31 mars			Exercice au 31 mars		
	2009*	2008**	Variation	2009*	2008**	Variation
Trafic (en millions de PKT)	46 214	49 056	(5,8)%	209 060	207 227	(1,2)%
Offre (en millions de SKO)	61 235	62 930	(2,7)%	262 359	256 314	2,4%
Coefficient d'occupation	75,5%	78,0%	(2,5) pts	79,7%	80,8%	(1,2) pt
Chiffre d'affaires total (M€)	3 893	4 540	(14,3)%	18 832	19 165	(1,7)%
Chiffre d'affaires passage régulier (M€)	3 685	4 293	(14,1)%	17 937	18 194	(1,4)%
Recette unitaire au PKT (cts €)	7,97	8,75	(8,8)%	8,58	8,78	(2,2)%
Recette unitaire au PKT hors change	-	-	(9,0)%	-	-	(0,1)%
Recette unitaire au SKO (cts €)	6,02	6,82	(11,8)%	6,84	7,10	(3,7)%
Recette unitaire au SKO hors change	-	-	(11,9)%	-	-	(1,6)%
Coût unitaire au SKO (cts €)	6,60	6,74	(2,0)%	6,78	6,52	3,9%
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	0,2%	-	-	0,1%
Résultat d'exploitation (M€)	(402)	8	ns	(21)	1 300	ns

* y compris VLM ** Retraité IFRIC 13

Activité cargo

	Trimestre au 31 mars			Exercice au 31 mars		
	2009	2008	Variation	2009	2008	Variation
Trafic (en millions de TKT)	2 729	2 724	0,2%	10 840	11 365	(4,6)%
Offre (en millions de TKO)	4 542	4 073	11,5%	17 247	16 842	2,4%
Coefficient de remplissage	60,1%	66,9%	(6,8) pts	62,9%	67,5%	(4,6) pts
Trafic hors Martinair	2 142	2 724	(21,3)%	10 253	11 365	(9,8)%
Offre hors Martinair	3 673	4 073	(9,8)%	16 378	16 842	(2,8)%
Coefficient de remplissage hors Martinair	58,3%	66,9%	(8,5) pts	62,6%	67,5%	(4,9) pts
Chiffre d'affaires total (M€)	602	720	(16,4)%	2 857	2 928	(2,4)%
Chiffre d'affaires transport de fret (M€)	550	677	(18,7)%	2 674	2 739	(2,4)%
Recette unitaire à la TKT (cts €)	20,14	24,81	(18,8)%	24,67	24,09	2,4%
Recette unitaire à la TKT hors change	-	-	(21,6)%	-	-	3,3%
Recette unitaire à la TKO (cts €)	12,11	16,58	(26,9)%	15,49	16,26	(4,7)%
Recette unitaire à la TKO hors change	-	-	(29,4)%	-	-	(3,9)%
Coût unitaire à la TKO (cts €)	15,49	16,44	(5,8)%	16,51	15,89	3,9%
Coût unitaire à la TKO à change et prix du carburant constants	-	-	(4,4)%	-	-	(3,0)%
Résultat d'exploitation (M€)	(165)	(1)	ns	(207)	39	ns

Activité maintenance

L'activité maintenance a réalisé une très bonne performance au quatrième trimestre. Le chiffre d'affaires tiers a progressé de 1,2% à 246 millions d'euros et le résultat d'exploitation est en très forte hausse à 47 millions d'euros contre une perte de 2 millions un an plus tôt. Sur l'exercice, le chiffre d'affaires a progressé de 0,5% et de 3% hors change à 974 millions d'euros et le résultat d'exploitation a progressé de 51% à 95 millions d'euros (63 millions au 31 mars 2008). La forte progression du résultat d'exploitation est due aux activités moteurs et équipements et au redressement de l'activité avions.

Autres activités

Le chiffre d'affaires des autres activités a progressé, au quatrième trimestre, de 30% à 273 millions d'euros. L'activité loisirs a réalisé un chiffre d'affaires de 175 millions d'euros (+56,0%) et l'activité catering a été stable. Le résultat d'exploitation des autres activités est négatif de 54 millions d'euros (-42 millions sur la même période de l'exercice précédent). Sur l'exercice, le chiffre d'affaires des autres activités a progressé de 23,5% à 1,31 milliard d'euros dont 877 millions pour l'activité loisirs et 430 millions pour le catering. Le résultat d'exploitation s'élève à 4 millions d'euros (12 millions d'euros au 31 mars 2008).

FLOTTE AIR FRANCE

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
B747-400	6	6			7	7	13	13	13	13
B747-300/200	3						3			
B777-200/300	30	32	4	4	15	15	49	51	49	51
A340-300	10	10	3	3	6	6	19	19	19	19
A330-200	6	6	1	1	9	9	16	16	16	16
Long-courrier	55	54	8	8	37	37	100	99	97	99
B747-400	5	5			5	4	10	9	10	6
B747-200	3	3					3	3		
B777-F Cargo		2						2		2
Cargo	8	10			5	4	13	14	10	8
A321	11	12			9	9	20	21	20	21
A320	50	48			17	17	67	65	65	65
A319	19	20	4	4	22	21	45	45	45	45
A318	18	18					18	18	18	18
Moyen-courrier	98	98	4	4	48	47	150	149	148	149
Total	161	162	12	12	90	88	263	262	255	256

FLOTTE REGIONALE

BRIT AIR

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
Canadair Jet 100	2	5	11	8	2	2	15	15	15	15
Canadair Jet 700	6	6	9	9			15	15	15	15
F100-100	5	5			8	8	13	13	13	13
Total	13	16	20	17	10	10	43	43	43	43

CITY JET

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
BAE146-200/300	5	1			2		7	1	6	
AVRO RJ 85	14	15			9	12	23	27	22	25
Total	19	16			11	12	30	28	28	25

REGIONAL

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
BEECH 1900-D	3		1		1		5			
EMB190		2			6	6	6	8	6	8
EMB170		2		1				3		3
EMB145-EP/MP	4	5	17	17	7	6	28	28	28	28
EMB135-ER	3	4	3	3	3	2	9	9	9	9
EMB120-ER	6	5					6	5	6	
F100-100	3	3			6	6	9	9	9	8
F70-70	5	2					5	2	5	2
Total	24	23	21	21	23	20	68	64	63	58

VLM AIRLINES

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
Fokker 50	15	15			3	3	18	18	18	18
Total	15	15			3	3	18	18	18	18
Total régionales	71	70	41	38	47	45	159	153	152	144

AUTRE FLOTTE

TRANSAVIA france

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
B737 800					5	7	5	7	5	7
Total					5	7	5	7	5	7

TOTAL Groupe Air France	232	232	53	50	142	140	427	422	412	407
--------------------------------	-----	-----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----



FLOTTE KLM

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
B747-400	13	15	9	7			22	22	22	22
B777-300	2			2			2	2	2	2
B777-200			6	6	9	9	15	15	15	15
MD11	6	8	2		2	2	10	10	10	10
A330-200			6	6	4	4	10	10	10	10
Long-courrier	21	23	23	21	15	15	59	59	59	59
B747-400			3	3		1	3	4	3	4
Cargo			3	3		1	3	4	3	4
B737-900			2	2	3	3	5	5	5	5
B737-800			13	13	5	8	18	21	18	21
B737-700		1		3				4		4
B737-400	6	6			7	6	13	12	13	12
B737-300	6	7	1		7	3	14	10	14	10
Moyen-courrier	12	14	16	18	22	20	50	52	50	52
Total	33	37	42	42	37	36	112	115	112	115

FLOTTE REGIONALE

KLM Cityhopper

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
F100	9	20	11				20	20	20	16
F70	18	21	3	3			21	24	21	23
F50	6	6			8	6	14	12	14	12
EMB190		3						3		3
Total	33	50	14	3	8	6	55	59	55	54

AUTRE FLOTTE

TRANSAVIA Netherlands

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
B737-800	1		7	7	10	11	18	18	18	18
B737-700			5	5	5	5	10	10	10	10
Total	1		12	12	15	16	28	28	28	28

MARTINAIR

Type d'appareil	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
B767-300		3				3		6		6
Long-courrier		3				3		6		6
B747-400 BCF						4		4		4
MD-11-CF		3				1		4		4
MD-11-F		2				1		3		3
Cargo		5				6		11		11
Total		8				9		17		17
Total autre flotte	1	8	12	12	15	25	28	45	28	45

TOTAL Groupe KLM	67	95	68	57	60	67	195	219	195	214
-------------------------	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----

	Propriété		Crédit-bail		Loyers opérationnels		TOTAL		En exploitation	
	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09	31/3/08	31/3/09
TOTAL Groupe Air France-KLM	299	327	121	107	202	207	622	641	607	621

Compte de résultat de l'exercice 2008-09

En millions d'euros	4 ^{ème} trimestre (janvier à mars)			12 mois à fin mars (avril à mars)		
	2008-09	2007-08 (retraité)	Variation	2008-09	2007-08 (retraité)	Variation
CHIFFRE D'AFFAIRES	5 014	5 713	-12,2%	23 970	24 123	-0,6%
Autres produits de l'activité	1	1	na	5	4	25,0%
CHARGES EXTERNES	-3 352	-3 496	-4,1%	-14 930	-13 814	8,1%
Carburant avions	-1 134	-1 188	-4,5%	-5 703	-4 572	24,7%
Affrètements aéronautiques	-137	-170	-19,4%	-624	-658	-5,2%
Locations opérationnelles	-179	-154	16,2%	-646	-611	5,7%
Redevances Aéronautiques	-419	-414	1,2%	-1 793	-1 755	2,2%
Commissariat	-111	-114	-2,6%	-483	-470	2,8%
Achats de prestations en escale	-327	-330	-0,9%	-1 353	-1 331	1,7%
Achat d'entretien	-286	-298	-4,0%	-1 123	-1 038	8,2%
Frais commerciaux et de distribution	-205	-262	-21,8%	-1 010	-1 176	-14,1%
Autres frais	-554	-566	-2,1%	-2 195	-2 203	-0,4%
Frais de personnel	-1 819	-1 808	0,6%	-7 317	-7 018	4,3%
Impôts et taxes	-59	-64	-7,8%	-250	-250	0,0%
Amortissements	-400	-400	0,0%	-1 604	-1 606	-0,1%
Provisions	-17	26	na	-115	-17	na
Autres produits et charges	58	-9	na	112	-8	na
RESULTAT D'EXPLOITATION	-574	-37	na	-129	1 414	na
Cessions de matériel aéronautique		3	na	5	9	-44,4%
Cessions de filiales et participations	6	1	na	13	46	na
Ecarts d'acquisition négatifs	1	40	na	17	40	na
Autres produits et charges non récurrents	-57	-530	na	-99	-228	na
RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	-624	-523	19,3%	-193	1 281	na
Produits de la trésorerie	34	66	-48,5%	268	288	-6,9%
Coût de l'endettement financier brut	-80	-86	-7,0%	-368	-387	-4,9%
<i>Coût de l'endettement financier net</i>	-46	-20	130,0%	-100	-99	1,0%
Résultat de change	-27	-52	na	-179	-71	na
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	-66	29	na	-715	65	na
Autres produits et charges financiers	-3	-9	na	-17	-18	-5,6%
RESULTAT AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES INTEGREES	-766	-575	33,2%	-1 204	1 158	na
Impôts sur les résultats	255	50	na	439	-359	na
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	-511	-525	-2,7%	-765	799	na
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	9	-8	na	-42	-24	na
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES	-502	-533	-5,8%	-807	775	na
Intérêts minoritaires	-3	-1	na	-7	-19	na
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	-505	-534	-5,4%	-814	756	na

Bilan consolidé

Actif	31 mars 2009	31 mars 2008 (retraité)
en millions d'euros		
Goodwill	400	377
Immobilisations incorporelles	559	475
Immobilisations aéronautiques	12 125	12 280
Autres immobilisations corporelles	2 313	2 193
Titres mis en équivalence	446	177
Actifs de pension	2 499	2 245
Autres actifs financiers (dont 740 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières au 31 mars 2009 et 735 millions d'euros au 31 mars 2008)	938	956
Impôts différés	811	29
Autres débiteurs	629	1 810
Actif non courant	20 720	20 542
Actifs détenus en vue de la vente	93	-
Autres actifs financiers (dont 538 millions d'euros de dépôts liés aux dettes financières et de placements entre 3 mois et 1 an au 31 mars 2009 et 266 millions d'euros au 31 mars 2008)	580	303
Stocks et en-cours	527	507
Créances clients	2 038	2 569
Créances d'impôt société	2	3
Autres débiteurs	1 065	2 385
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 748	4 381
Actif courant	8 053	10 148
Total actif	28 773	30 690

Passif et capitaux propres	31 mars 2009	31 mars 2008 (retraité)
en millions d'euros		
Capital	2 552	2 552
Primes d'émission et de fusion	765	765
Actions d'auto-contrôle	(124)	(119)
Réserves et résultat	2 429	6 702
Capitaux propres (part du groupe)	5 622	9 900
Intérêts minoritaires	54	75
Capitaux propres	5 676	9 975
Provisions et avantages du personnel	1 334	1 439
Dettes financières	7 864	6 914
Impôts différés	339	1 416
Autres créditeurs	2 170	819
Passif non courant	11 707	10 588
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	7	-
Provisions	480	441
Dettes financières	1 353	905
Dettes fournisseurs	1 887	2 218
Titres de transport émis et non utilisés	3 048	3 215
Dettes d'impôt société	11	25
Autres créditeurs	4 322	3 151
Concours bancaires	282	172
Passif courant	11 390	10 127
Total passif	23 097	20 715
Total passif et capitaux propres	28 773	30 690

Tableau des flux de trésorerie consolidé

Période du 1 ^{er} avril au 31 mars	2009	2008 (retraité)
<i>En millions d'euros</i>		
Résultat net – Part du groupe	(814)	756
Intérêts minoritaires	7	19
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	1 719	1 623
Dotations nettes aux provisions financières	14	17
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	(22)	(43)
Résultat sur cessions de filiales et participations	(13)	(46)
Gain sur transactions WAM (ex Amadeus GTD)	-	(284)
Reprise de la provision pour enquête cargo	(225)	-
Résultats non monétaires sur instruments financiers	333	(65)
Ecart de change non réalisé	6	27
Ecarts d'acquisition négatifs	(17)	(40)
Résultats des sociétés mises en équivalence	42	24
Impôts différés	(340)	262
Autres éléments non monétaires	(188)	16
Sous-total	502	2 266
(Augmentation) / diminution des stocks	8	(70)
(Augmentation) / diminution des créances clients	676	69
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	(401)	118
Variation des autres débiteurs et créditeurs	13	211
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	798	2 594
Acquisitions de filiales et participations	(348)	(272)
Investissements corporels et incorporels	(2 043)	(2 340)
Cessions de filiales et participations	16	84
Trésorerie nette reçue sur transactions WAM (ex Amadeus GTD)	-	284
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	141	282
Dividendes reçus	6	5
Diminution (augmentation) nette des placements entre 3 mois et 1 an	(246)	349
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements	(2 474)	(1 608)
Augmentation de capital	1	597
Emission de nouveaux emprunts	1 899	681
Remboursement d'emprunts	(312)	(414)
Remboursements de dettes résultant de contrats de location-financement	(573)	(886)
Nouveaux prêts	(58)	(53)
Remboursement des prêts	149	79
Dividendes distribués	(177)	(137)
Réduction des capitaux propres	-	(10)
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement	929	(143)
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants	4	2
Variation de la trésorerie nette	(743)	845
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	4 209	3 364
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	3 466	4 209