

# PRÉSENTATION DES RÉSULTATS AIR FRANCE-KLM

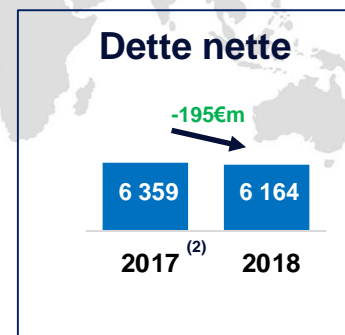
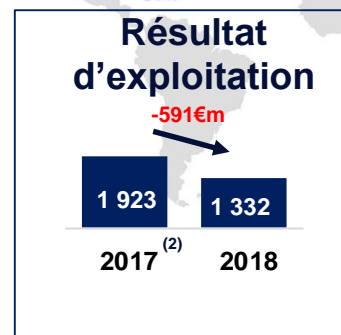
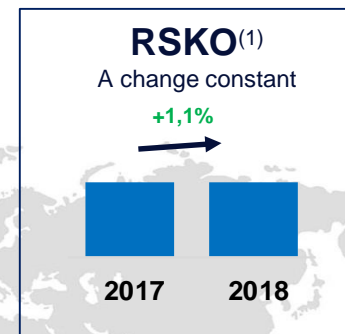
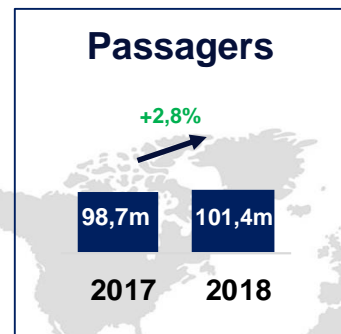
---

Année 2018

20 Février 2019

# BONNE RÉSISTANCE DU RÉSULTAT ANNUEL MALGRÉ L'IMPACT DE LA GRÈVE ET DE LA HAUSSE DU CARBURANT

- Plus de 100 millions de passagers transportés en 2018, leader européen sur le long-courrier
- Expansion réussie pour Transavia en France et aux Pays-Bas, solide croissance de l'activité maintenance pour compte de tiers
- Avancées significatives en terme de dialogue social
  - > Air France : finalisation d'accords sociaux pour toutes les catégories de personnel
  - > KLM : application des nouvelles conventions collectives pour toutes les catégories de personnel



(1) Revenus Groupe par Siège Kilomètre Offert (RSKO) Passage + Transavia

(2) Retraité des nouvelles normes IFRS

# REVUE FINANCIÈRE

FRÉDÉRIC GAGEY



Résultats au 31 décembre 2018

# T4 2018 : HAUSSE DES REVENUS DE 4,1%, RÉSULTAT D'EXPLOITATION DE 40 MILLIONS € APRÈS L'AUGMENTATION SIGNIFICATIVE DU CARBURANT

	T4 2018	T4 2017 <sup>(1)</sup>	Variation	Variation à change constant
Recettes (mds€)	6,54	6,28	+4,1%	+4,3%
EBITDA (m€)	776	970	-20,0%	-15,7%
Résultat d'exploitation (m€)	40	228	-82,4%	-77,7%
Marge d'exploitation	0,6%	3,6%	-3,0 pt	-2,3 pt
Résultat net, part du groupe (m€) <sup>(2)</sup>	- 218	- 928	+710m	

(1) Retraité des nouvelles normes IFRS






(2) Eléments exceptionnels sur le Résultat net, part du groupe au T4 2017 :

- Effet positif de 47 m€ après impôts au T4 2017 en raison du retraitement IFRS16 de la dette de location en dollars,

- Charge non courante de 1 195 m€ après impôts au T4 2017 en raison de la décomptabilisation des actifs de retraite du personnel KLM.

Si l'on exclut ces éléments exceptionnels, variation du Résultat net, part du groupe T4 2018 de -438m€ par rapport à 2017.

# T4 2018 : TOUTES LES ACTIVITÉS CONTRIBUENT À LA HAUSSE DES REVENUS

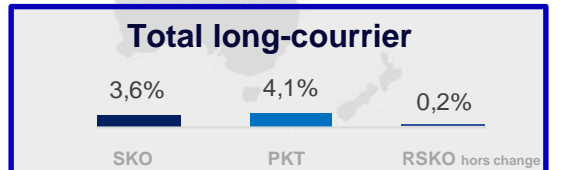
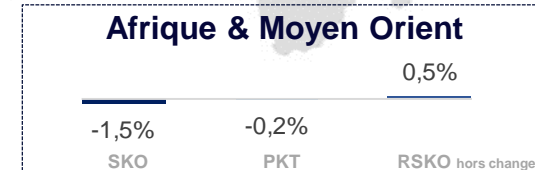
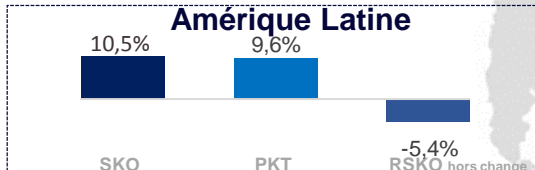
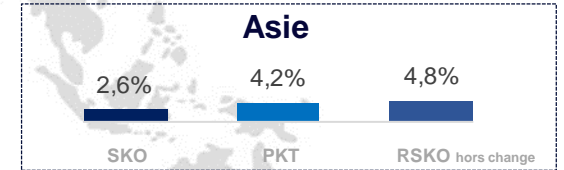
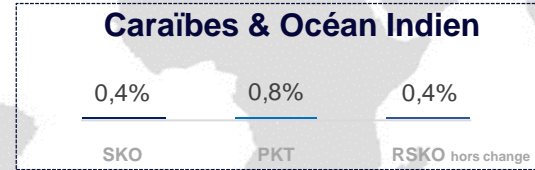
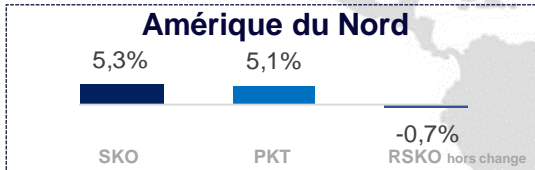
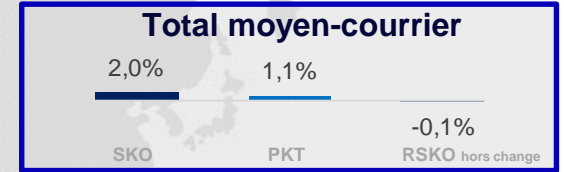
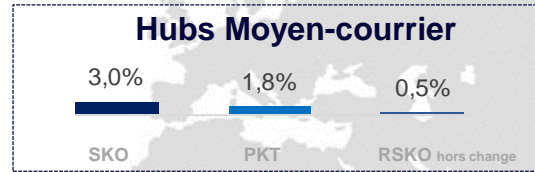
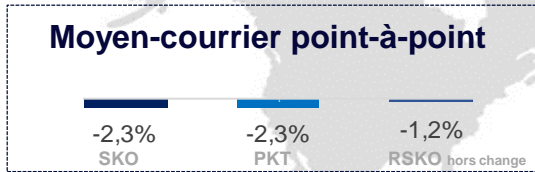
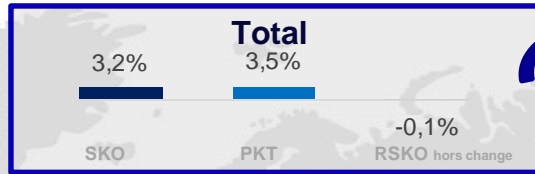
		Capacité <sup>(1)</sup>	Recette unitaire <sup>(2)</sup> <i>change constant</i>	Recettes (m€)	Variation	Résultat d'exploitation (m€)	Variation <sup>(3)</sup>	Marge d'exploitation	Variation <sup>(3)</sup>
Réseaux		+3,2%	-0,1%	5 727	+3,7%	34	-82,9%	0,6%	-3,0 pt
		+0,7%	+1,3%						
Transavia		+14,4%	-0,9%	309	+12,0%	- 42	+20,4%	-13,6%	-1,0 pt
Maintenance				490	+5,4%	46	-27,8%	3,8%	-2,0 pt
Groupe		+3,7%	-0,2%	6 538	+4,1%	40	-82,4%	0,6%	-3,0 pt

(1) Capacité Passage en Siège Kilomètre Offert, capacité Cargo en Tonne Kilomètre Offert, capacité Groupe en Equivalent Siège Kilomètre Offert

(2) Recette unitaire en Siège Kilomètre Offert pour le Passage, en Tonne Kilomètre Offerte pour le Cargo, en Equivalent Siège Kilomètre Offert pour le Groupe

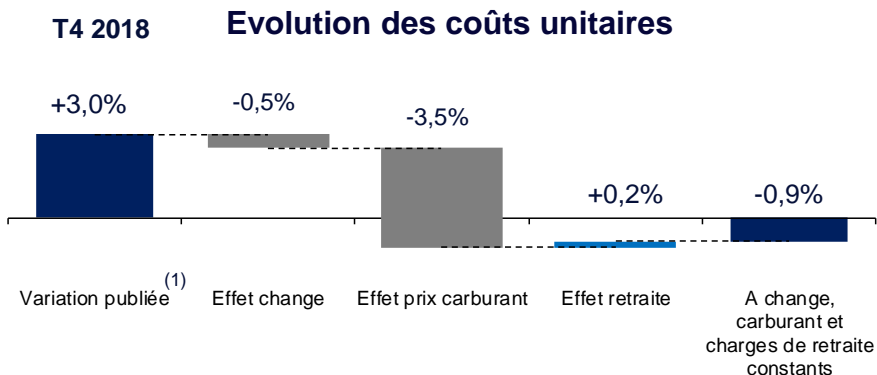
(3) 2017 retraité des nouvelles normes IFRS

# T4 2018 : RECETTE UNITAIRE LONG-COURRIER LÉGÈREMENT POSITIVE GRÂCE À UNE SOLIDE PERFORMANCE DU RÉSEAU ASIATIQUE, STABILITÉ DU MOYEN-COURRIER



# COÛTS UNITAIRES EN BAISSÉ DE -0,9% AU T4 2018; HAUSSE DE 0,6% SUR L'ANNÉE 2018, EN LIGNE AVEC L'OBJECTIF

- Au T4 2018 les réductions de coûts compensent l'inflation salariale y compris la hausse rétroactive
- Sur l'année 2018, coûts unitaires en hausse de +0,6%, en ligne avec l'objectif; baisse de -0,2% hors grèves



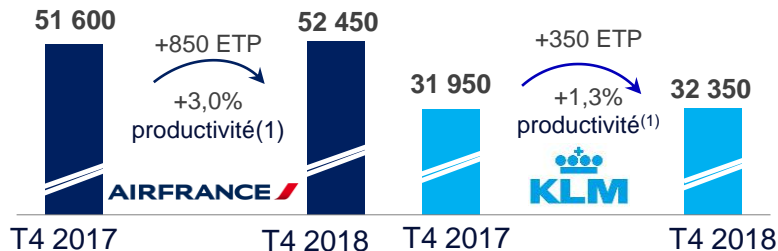
(1) 2017 retraité des nouvelles normes IFRS

# AUGMENTATION DE LA PRODUCTIVITÉ DU PERSONNEL AU T4 2018, MISE EN PLACE D'ACCORDS SALARIAUX CHEZ AIR FRANCE

- Coûts salariaux en hausse de 3% au T4, et de 1% en excluant l'effet rétroactif du nouvel accord salarial chez Air France
- Productivité du personnel en augmentation de 2,2% au T4 (capacité en hausse de 3,7%)

## Productivité du personnel

Moyenne ETP, incluant intérimaires



(1) Productivité mesurée en ESKO/ETP





# RÉSULTAT D'EXPLOITATION À 1,3 MILLIARD € EN 2018, RÉDUCTION SUPPLÉMENTAIRE DE LA DETTE NETTE DE 195 MILLIONS €

	2018	2017 <sup>(1)</sup>	Variation	Variation à change constant
Recettes (mds€)	26,51	25,87	+2,5%	+5,0%
EBITDA (m€)	4 217	4 763	-11,5%	-8,0%
Résultat d'exploitation (m€)	1 332	1 923	-30,7%	-23,4%
Marge d'exploitation	5,0%	7,4%	-2,4 pt	-1,9 pt
Résultat net, part du groupe (m€) <sup>(2)</sup>	409	163	+151%	
Cash flow libre d'exploitation ajusté (m€)	115	677	-83,0%	
ROCE	9,8%	14,4%	-4,6 pt	

	31 déc 2018	31 déc 2017 <sup>(1)</sup>	Variation
Dettes nettes (m€)	6 164	6 359	- 195 m
Dettes nettes / EBITDA	1,5x	1,3x	+0,13 pt

(1) Retraité des nouvelles normes IFRS






(2) Eléments exceptionnels sur le Résultat net, part du groupe sur l'année 2017 :

- Effet positif de 386 m€ après impôts sur l'année 2017 lié au retraitement IFRS16 de la dette de location en dollars

- Charge non courante de 1 428 m€ après impôts en 2017 en raison de la décomptabilisation des actifs de retraite du personnel KLM

Si l'on exclut ces éléments exceptionnels, variation du Résultat net, part du groupe sur l'année 2018 de -796 m€ par rapport à 2017

# BONNE RÉSISTANCE DES RÉSULTATS MALGRÉ L'IMPACT DES GRÈVES ET DE LA HAUSSE DU CARBURANT, MARGE SOLIDE POUR TRANSAVIA

2018		Capacité <sup>(1)</sup>	Recette unitaire <sup>(2)</sup> <i>change constant</i>	Recettes (m€)	Variation	Résultat d'exploitation (m€)	Variation <sup>(3)</sup>	Marge d'exploitation	Variation <sup>(3)</sup>
Réseaux		+2,1%	+1,1%	22 943	+1,6%	994	-36,1%	4,3%	-2,6 pt
		+0,1%	+5,2%						
Transavia		+8,4%	+3,6%	1 611	+12,2%	139	+18,0%	8,6%	+0,4 pt
Maintenance				1 920	+6,6%	195	-22,5%	4,5%	-1,6 pt
Groupe		+2,4%	+1,5%	26 515	+2,5%	1 332	-30,7%	5,0%	-2,4 pt

- (1) Capacité Passage en Siège Kilomètre Offert, capacité Cargo en Tonne Kilomètre Offert, capacité Groupe en Equivalent Siège Kilomètre Offert  
 (2) Recette unitaire en Siège Kilomètre Offert pour le Passage, en Tonne Kilomètre Offerte pour le Cargo, en Equivalent Siège Kilomètre Offert pour le Groupe  
 (3) Retraité des nouvelles normes IFRS

# AUGMENTATION DES REVENUS DE L'ACTIVITÉ RÉSEAUX GRÂCE À LA HAUSSE DE LA RECETTE UNITAIRE, RÉSULTAT D'EXPLOITATION IMPACTÉ PAR LES GRÈVES

- Recette unitaire de l'activité Passage à -0,1% à change constant au T4 2018, incluant l'impact négatif des mouvements de protestations en France
- Recette unitaire de l'activité Passage à +1,1% à change constant sur l'année 2018 malgré l'impact négatif des grèves
- Recettes annexes à 650 millions € en 2018, +10,8% par rapport à l'an dernier
- Recette unitaire du Cargo (RTKO) de nouveau positive à +1,3% à change constant au T4 2018 et à +5,2% sur l'année 2018, notamment tirée par la bonne tenue des réseaux Asie, Amérique du Nord et Europe
- Augmentation de la contribution des avions tout-cargo et des soutes au résultat de l'activité Réseaux sur l'an dernier



# FORTE CROISSANCE ET MARGE RECORD POUR TRANSAVIA

- Meilleurs résultats de Transavia depuis son lancement : résultat d'exploitation de 139 millions d'euros, marge d'exploitation supérieure à 8% dans les deux compagnies, avec 9,1% pour Transavia France
- Accélération de la croissance de capacité au quatrième trimestre à +14,4%, ce qui porte la croissance annuelle à + 8,4%, dont +21% en France
- La structure de coûts de Transavia suit strictement le modèle économique low-cost:
  - ✓ Maximisation de l'utilisation des avions, un seul type d'avion
  - ✓ Simplicité du produit et des tarifs, nombreuses options
  - ✓ Organisation légère, externalisation des activités périphériques



# POURSUITE DE LA HAUSSE DU CARNET DE COMMANDES DE LA MAINTENANCE

- Plusieurs contrats importants signés concernant des équipements et des moteurs nouvelle génération
- Poursuite de la solide croissance du chiffre d'affaires externe, pression sur les marges liée en partie à des éléments non récurrents
- Pour 2019, focus sur l'amélioration des marges avec une meilleure optimisation des demi-tours avion et avec les premiers effets d'une meilleure sélection des contrats




En m€	2018	2017	Variation	à change constant
Chiffre d'affaires	4 349	4 155	+4,7%	
Chiffre d'affaires externe	1 920	1 801	+6,6%	+11,0%
Résultat d'exploitation	195	252	- 57 m	- 42 m
Marge d'exploitation	4,5%	6,1%	-1,6 pt	-1,4 pt
En m\$	31 dec 2018	31 dec 2017	Variation	
Carnet de commandes <sup>(1)</sup>	11 400	10 800	+600 m	



(1) Le carnet de commandes est égal à la valeur cumulée des contrats signés avec les clients externes et peut différer du carnet de commandes comptabilisé dans les états financiers

# RÉSULTATS D'AIR FRANCE IMPACTÉS PAR LES GRÈVES, RÉSULTATS SOLIDES POUR KLM EN LIGNE AVEC LA PERFORMANCE DE 2018

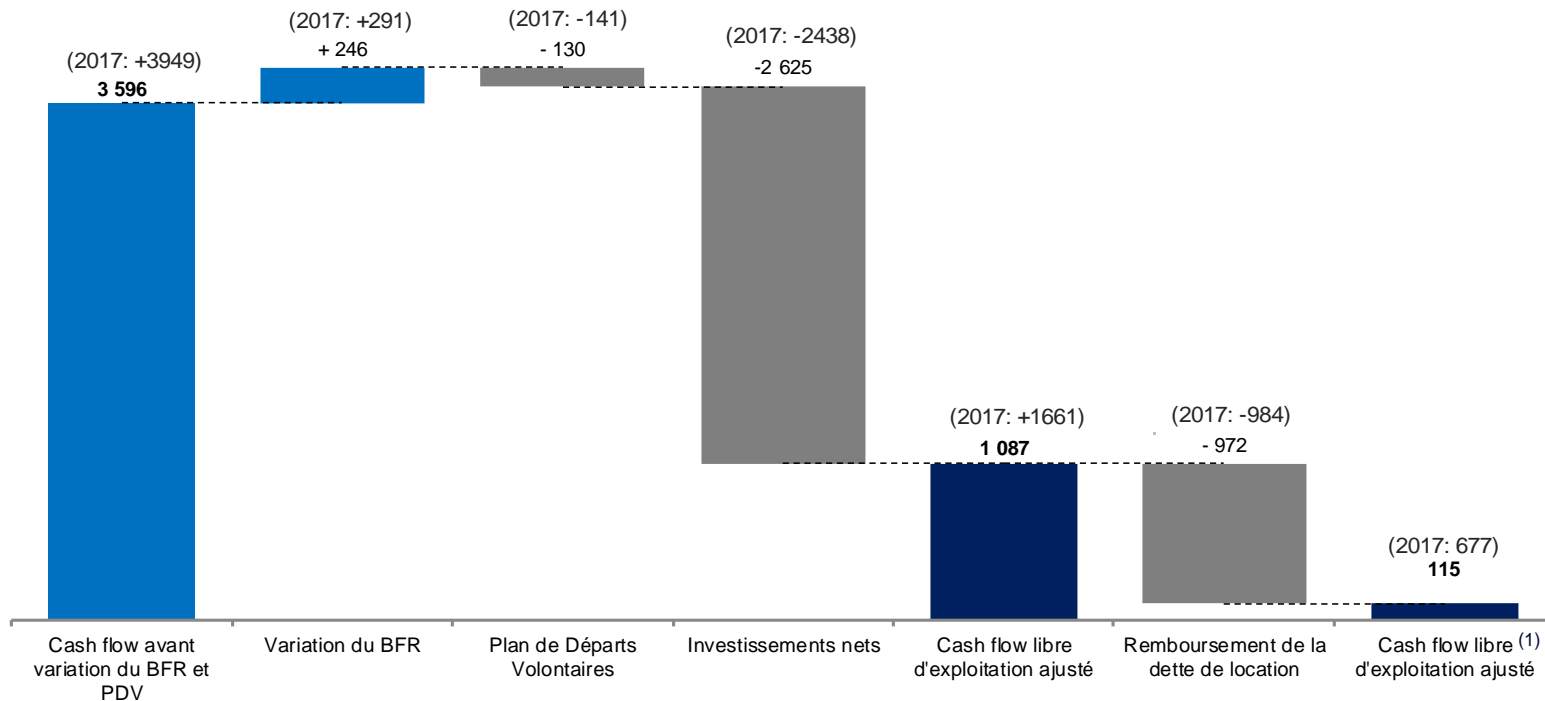
2018

	Capacité	Recettes (m€)	Variation	Résultat d'exploitation (m€)	Variation	Marge d'exploitation	Variation	Dette nette (m€)	Variation
	+2,5%	16 073	+1,2%	266	-69,2%	1,7%	-3,8 pt	3 556	-36
	+2,3%	10 955	+5,0%	1 073	-0,5%	9,8%	-0,5 pt	2 826	-454
	+2,4%	26 515	+2,5%	1 332	-30,7%	5,0%	-2,4 pt	6 164	-195

# CASH FLOW LIBRE D'EXPLOITATION POSITIF MALGRÉ LES GRÈVES

**2018**

En m€

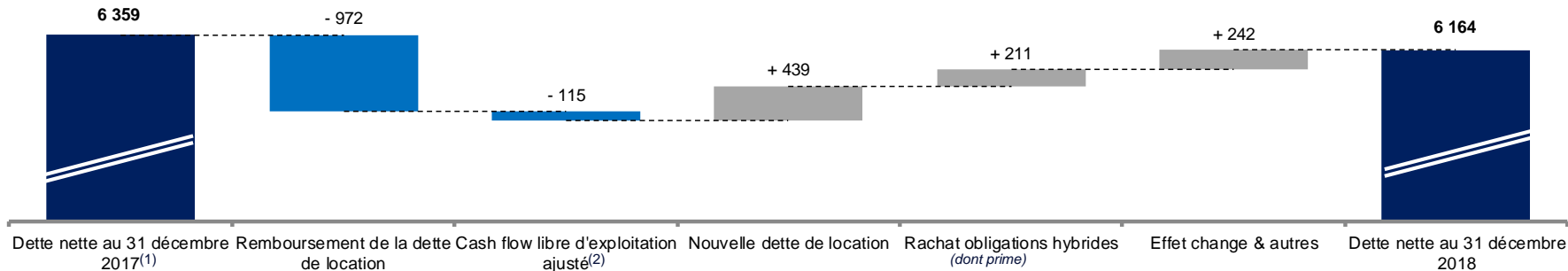


(1) Cash Flow libre d'exploitation ajusté = Cash Flow libre d'exploitation après déduction de la dette de location

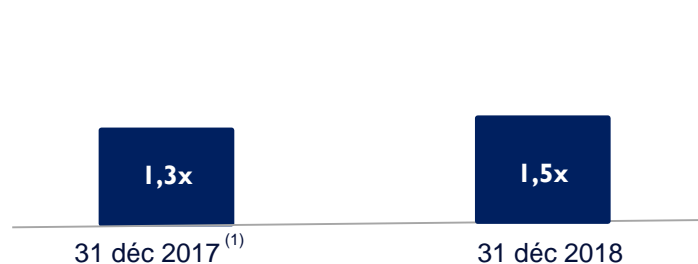
# DETTE NETTE RÉDUITE DE 195 MILLIONS € PAR RAPPORT À 2017, INCLUANT LE RACHAT DE 197 MILLIONS € D'OBLIGATIONS HYBRIDES

## Variation de la dette nette

En m€

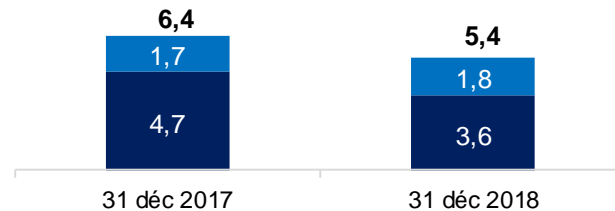


## Dettes Nettes / EBITDA<sup>(3)</sup>



En Mds €

## Situation de liquidité



■ Trésorerie et équivalents de trésorerie ■ Lignes de crédits disponibles

**AIRFRANCE KLM**  
GROUP

(1) Retraité des nouvelles normes IFRS, retraité de nouveau pour 2017 pour avoir une base comparable au précédent rapport en corrigeant les loyers IFRS de -212 m€, en raison d'une révision comptable des contrats immobiliers

(2) Cash Flow libre d'exploitation ajusté = Cash Flow libre d'exploitation après déduction de la dette de location

(3) Dette nette/EBITDA : sur 12 mois glissants, voir calcul dans le communiqué de presse





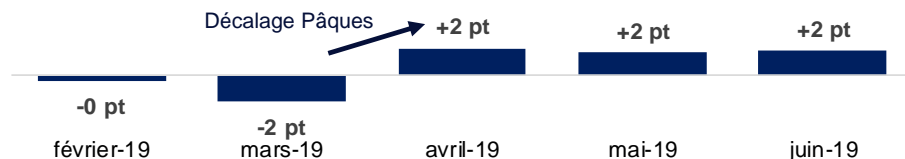
## PERSPECTIVES

Résultats au 31 décembre 2018

# PERSPECTIVES EN MATIÈRE DE RECETTES

## Réservations long-courrier

(variation vs année précédente)



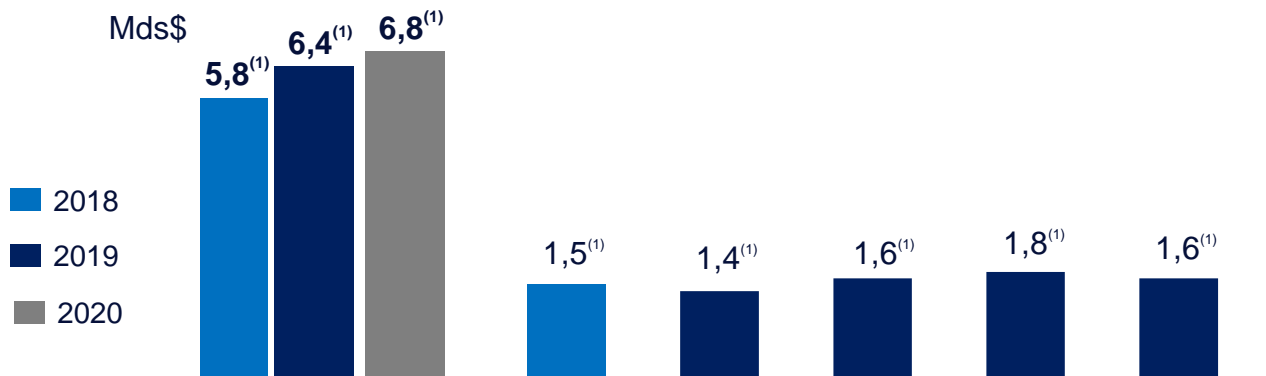
Sur la base des données actuelles du réseau Passage:

- Les coefficients de réservations long-courrier sont stables en moyenne sur la période février-avril par rapport à l'année dernière, et orientés positivement en début d'été
- Les recettes unitaires sont attendues en baisse à change constant au premier trimestre par rapport à l'an dernier, en partie en raison du décalage de la période de Pâques



# HAUSSE DE LA FACTURE CARBURANT DE 650 MILLIONS € EN 2019, EXPLIQUÉ PAR LA DIFFÉRENCE DE COUVERTURE PAR RAPPORT À 2018

2018:  
facture carburant 4,9 mds€<sup>(2)</sup>  
2019:  
facture carburant 5,6 mds€<sup>(2)</sup>  
2020:  
facture carburant 5,8 mds€<sup>(2)</sup>



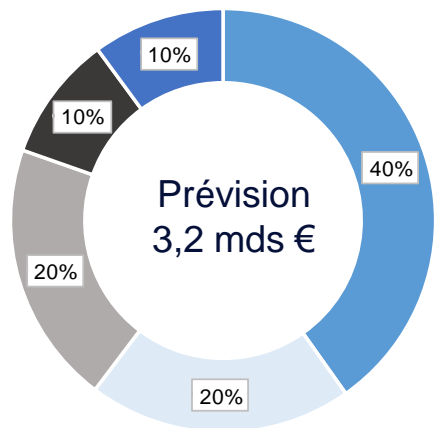
		2018	2019	2020	T4 18	T1 19	T2 19	T3 19	T4 19
<b>Prix du marché</b>	<i>Brent (\$ par bbl)<sup>(1)</sup></i>	72	65	64	68	63	66	66	65
	<i>Jet fuel (\$ par tonne)<sup>(1)</sup></i>	738	703	715	740	675	706	712	716
	<i>Jet fuel (\$ par tonne)<sup>(1)</sup></i>	651	693	717	683	658	686	708	717
<b>Prix après couverture</b>	% de la consommation déjà couverte	60%	59%	33%	59%	61%	61%	61%	55%
	Résultat de couverture (in \$ m)	800	100	0	150	50	50	0	0

(1) Sur la base de la courbe à terme au 15 février 2019. Calcul de la sensibilité basé sur le prix carburant en 2018, avec hypothèse de marge Brent-Jet Fuel stable. Prix du jet fuel, coûts de mise à bord inclus

(2) En supposant un taux de change moyen de 1,18 dollar US par euro pour 2018, 1,14 pour 2019 et 1,17 pour 2020

# LE PLAN D'INVESTISSEMENT ACCOMPAGNE LES AMBITIONS DU GROUPE

## Répartition du plan d'investissement 2019



■ Nouvelle flotte →

Type d'avion	Entrée 2019
787	6
A350	3
737	4

- Sol & innovation IT
- Maintenance
- Pièces de rechange
- Modifications de cabines

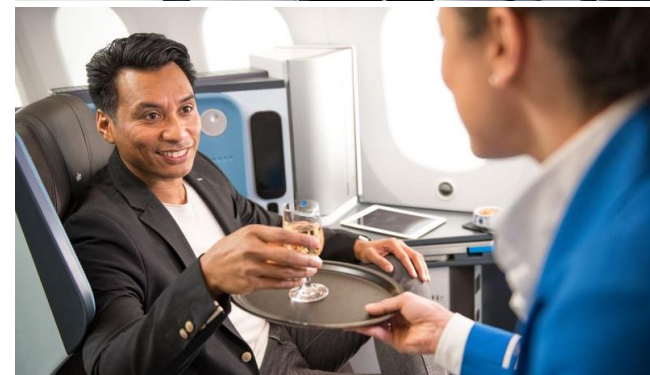
### Comparaison du plan d'investissement 2019 par rapport aux précédentes perspectives moyen-terme :

- Augmentation des pièces de rechange pour l'activité E&M +150 m€
- Modifications d'avions +150 m€
- Accélération de la croissance de la flotte de Transavia +100 m€
- Capitalisation des shop visites +250 m€  
(*impact IFRS16 sans incidence sur le cash*)

# PRÉVISIONS ANNUELLES

	Réalisé 2018	Prévision 2019
<b>Capacité</b>	<b>Passagers</b>	+2,1%
	<b>Transavia</b>	+8,4%
<b>Carburant</b>	+450 m€	+650 m€
<b>Devise</b>	Effet négatif de 183 m€	Effet nul
<b>Coût unitaire excl. change et à prix de carburant constant</b>	+0,6%	De -1% à 0% <sup>(1)</sup>
<b>Capex</b>	2,6 mds€	3,2 mds€
<b>Dettes Nette / EBITDA</b>	1,5x	En-dessous de 1,5x

(1) Pour s'aligner avec les pratiques de l'industrie, l'indicateur ESKO ne sera plus utilisé en 2019. Nouvelle définition du Coût unitaire : Coût net par Siège Kilomètre Offert à change et carburant constants L'impact de ce changement devrait être d'environ -0,1 pt en 2019





# ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

BENJAMIN SMITH

Résultats au 31 décembre 2018

# UN ACTEUR MAJEUR SUR LE MARCHÉ COMPÉTITIF DU TRANSPORT AÉRIEN

 **548**  
avions

 **2 000**  
avions entretenus  
pour +200 clients

 **318**  
destinations  
dans 118 pays

 **+ 88 800**  
salariés à temps plein

 **74**  
nouvelles liaisons  
en 2018

 **+ 101m**  
passagers transportés  
en 2018

 **1,1m**  
tonnes de cargo  
transportées en 2018



# UN ACTEUR MAJEUR SUR LE MARCHÉ COMPÉTITIF DU TRANSPORT AÉRIEN

Niveau élevé de professionnalisme  
et d'engagement des employés du Groupe

Paris-CDG et Amsterdam-Schiphol:  
**2 des plus grands hubs  
de correspondance** en Europe

**Pilier européen**  
de la plus grande alliance  
aérienne internationale  
avec Delta et China Eastern



Capitaliser sur la  
puissance de nos  
**avantages  
compétitifs**

**Présence forte**  
dans tous les principaux marchés

**Réseau le plus étendu**  
entre l'Europe  
et le reste du monde



# UN ACTEUR MAJEUR SUR LE MARCHÉ COMPÉTITIF DU TRANSPORT AÉRIEN...

...qui s'appuie sur des marques fortes bénéficiant de réputations exceptionnelles

**AIRFRANCE** /

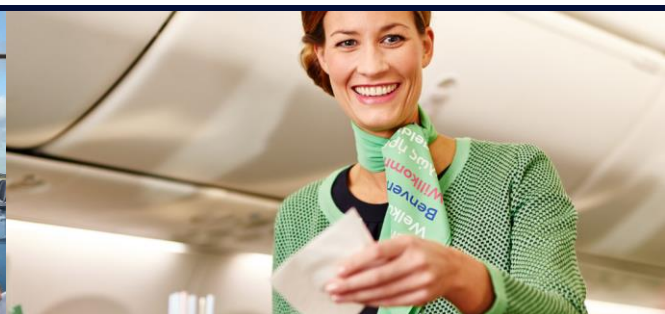
- Internationalement reconnue comme une compagnie **premium**
- Bénéficiant de la force du **marché domestique** français
- Offrant des possibilités de **correspondances**

**KLM**

- **Compagnie de réseau efficace**, principalement centrée sur les **passagers en correspondance**
- Une **culture néerlandaise** unique

**transavia**

- **Activité low-cost** du Groupe
- **Vols point-à-point** vers l'Europe depuis les Pays-Bas et la France
- Leader dans l'**accueil, le service et l'innovation digitale**



# TROIS PRIORITÉS POSANT LES BASES DE LA RECONQUÊTE D'UNE POSITION DE LEADER EN EUROPE

Signature de nouveaux **accords sociaux équilibrés** chez Air France

- Une **étape majeure** vers la **reconstruction de la confiance**
- Apportant la **flexibilité nécessaire** pour déployer sa stratégie commerciale future

**Gouvernance simplifiée** pour soutenir l'ambition du groupe

- Objectifs majeurs :
  - Simplifier et accélérer les processus de prise de décision
  - Maximiser la valeur globale du groupe et de ses entités
- Création d'un CEO committee : Benjamin Smith, Pieter Elbers, Anne Rigail et Frédéric Gagey

Développement d'une **nouvelle stratégie** pour l'avenir

- Premières initiatives
  - Simplification et renforcement de l'offre et du portefeuille de marques d'Air France-KLM
  - Simplification et optimisation de la flotte
  - Amélioration de la compétitivité

# SIMPLIFIER ET RENFORCER LE PORTEFEUILLE DE MARQUES D'AIR FRANCE-KLM

De plusieurs marques qui se recouvrent à un portefeuille de marques simplifié.

Objectif : **plus de lisibilité** pour nos clients et **plus d'homogénéité** dans l'offre commerciale globale du Groupe.

- Décision **d'intégrer les employés et avions de JOON dans Air France**, les derniers accords PNC permettant de conserver les réductions de coûts permises par JOON à travers d'autres dispositions
- Les avions de la flotte régionale d'Air France, aujourd'hui sous la marque HOP!, porteront la livrée **Air France HOP**

**AIRFRANCE** 

**AIRFRANCE**  
**HOP** 

  
**KLM**

  
**KLM** Cityhopper

 **transavia**

# SIMPLIFIER ET RENFORCER L'OFFRE D'AIR FRANCE-KLM À TRAVERS L'OPTIMISATION DU RÉSEAU

## Réseau long-courrier

AIRFRANCE 



# SIMPLIFIER ET RENFORCER L'OFFRE D'AIR FRANCE-KLM À TRAVERS L'OPTIMISATION DU RÉSEAU

## Réseau long-courrier



# PROPOSER LE MEILLEUR SERVICE A NOS CLIENTS

- Des **cabines bien dimensionnées** et des **configurations intérieures optimisées**, pour proposer sur **chaque segment de marché** une capacité et un produit pertinent
- **Accélération des rénovations** de nos appareils avec les derniers modèles de cabines
  - Premier Airbus 330 Air France rénové en service depuis deux semaines
  - Rénovation des Airbus 380 lancée en 2020
  - Tous les appareils de KLM ont été rénovés
- **Connectivité à bord** de tous les avions long-courrier du Groupe en 2020



# SIMPLIFIER ET OPTIMISER NOTRE FLOTTE



## FLOTTE LONG-COURRIER

- Appareils économes en carburant :  
**6 Boeing 787** et **3 Airbus 350** entreront dans la flotte du Groupe en **2019**, d'autres à venir dans les prochaines années
- Sortie en cours des **Airbus 340 d'Air France** (2020) et des **Boeing 747 de KLM** (2021)
- **La flotte A380** passera de **10 à 7** appareils à la date d'expiration des contrats de location en 2020 et 2021



## FLOTTE MOYEN-COURRIER

- **Appel d'offres** lancé en **2019**



## FLOTTE REGIONALE

- Sortie des **ATR** en **2020**



# AMÉLIORER NOTRE COMPÉTITIVITÉ

---

La stratégie de **montée en gamme et de simplification** de notre offre commerciale ainsi que l'optimisation de notre flotte visent à **renforcer la compétitivité du Groupe**, et nous allons aller plus loin :

- Faire progresser la **profitabilité d'Air France** et ramener sa marge au niveau du secteur
- Améliorer notre **robustesse opérationnelle**, en desserrant les contraintes de flotte à travers l'ajout d'avions de réserve chez Air France
- **Maîtriser nos coûts d'infrastructure**, en améliorant nos relations avec les aéroports de **Paris** et de **Schiphol**
  - ✓ Poursuite des discussions avec ADP pour **le nouveau terminal T4**, pour améliorer l'expérience et la performance opérationnelle
  - ✓ Obtenir le **soutien des parties-prenantes** pour que KLM puisse croître à Schiphol
- En **Europe**, continuer à défendre la mise en place des **conditions d'une concurrence équitable**





Q&A

Résultats au 31 décembre 2018

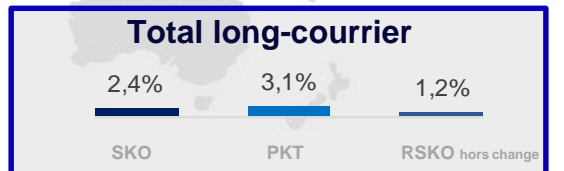
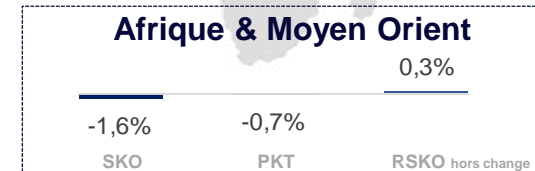
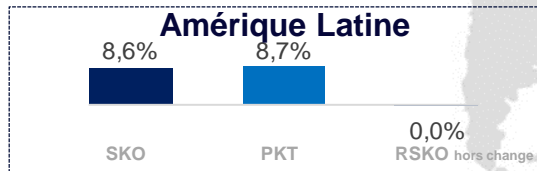
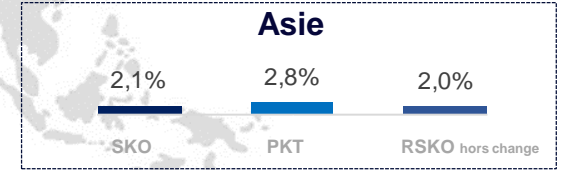
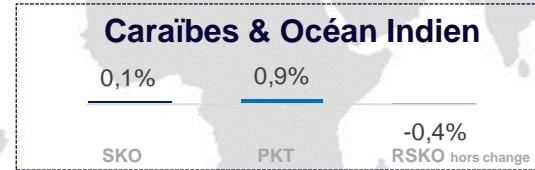
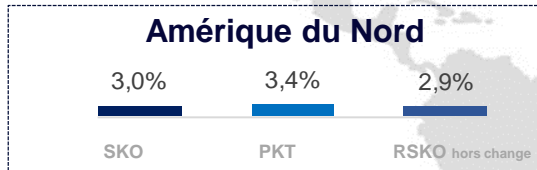
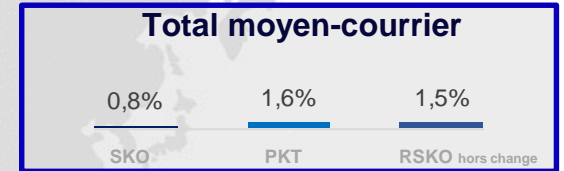
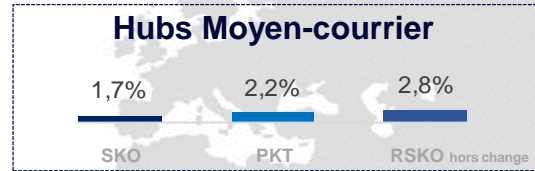
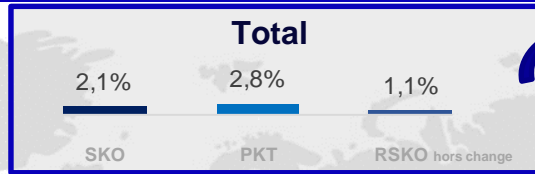


## ANNEXES

Résultats au 31 décembre 2018

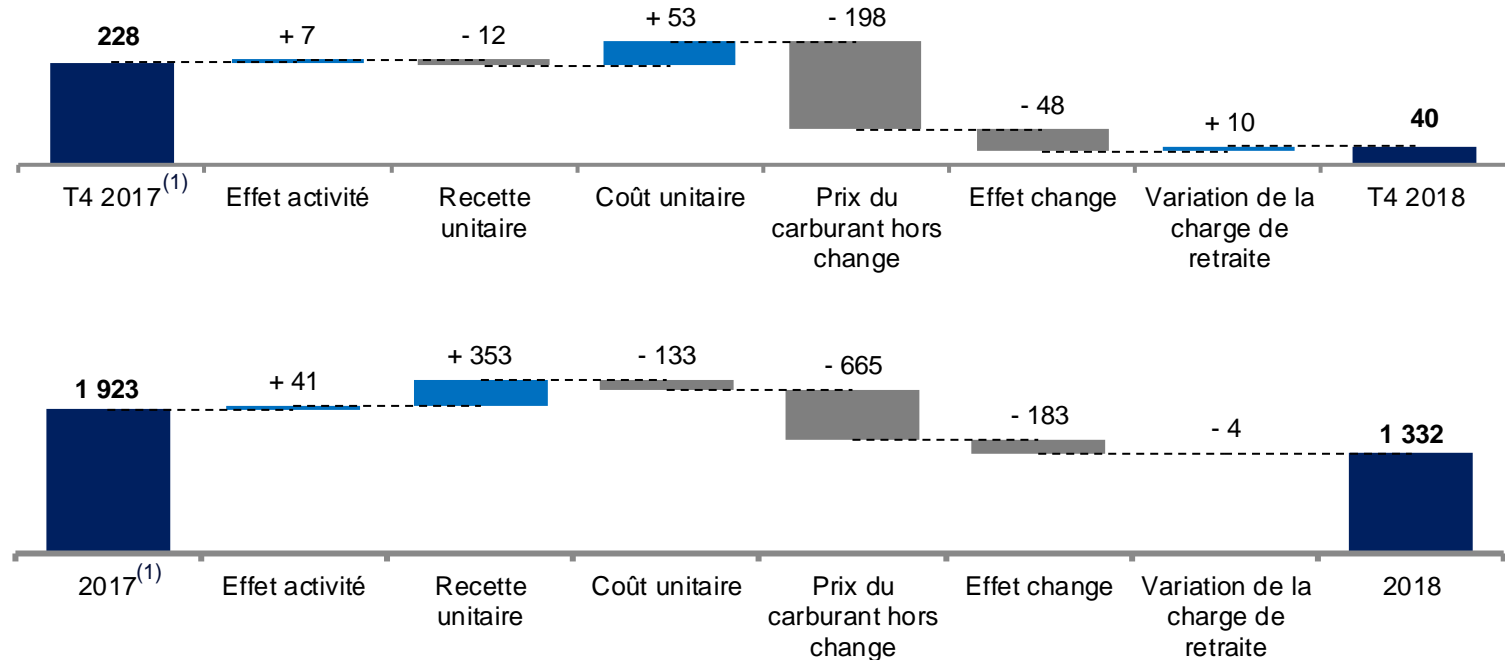
# LE LONG-COURRIER ET LES HUBS MOYEN-COURRIER CONTRIBUENT À LA PERFORMANCE POSITIVE DE LA RECETTE UNITAIRE

2018



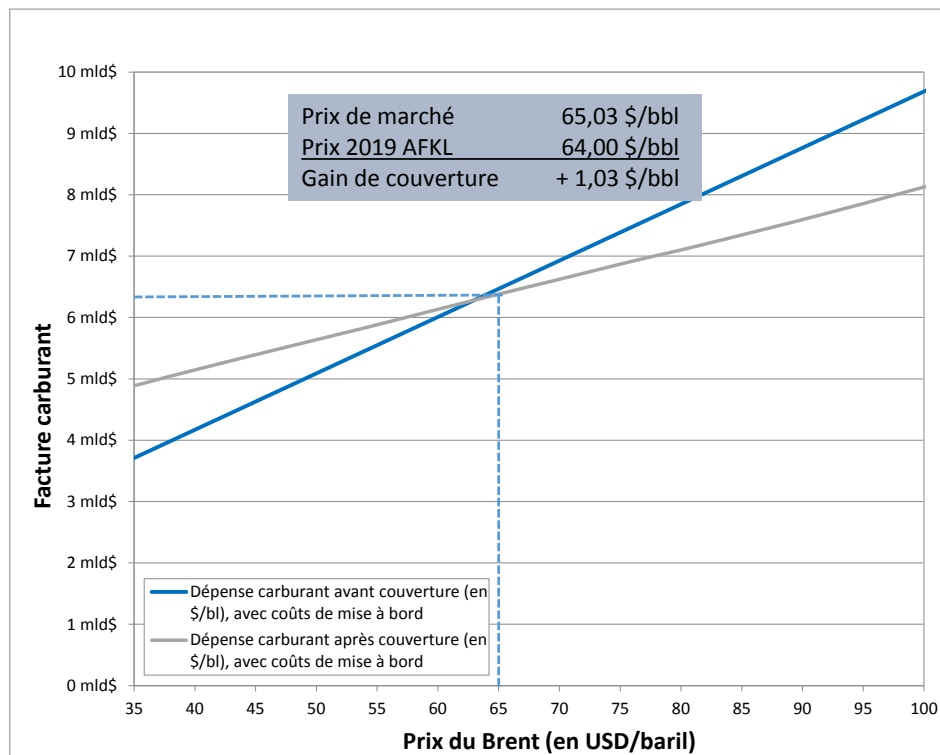
# T4 2018 : RÉSULTAT D'EXPLOITATION POSITIF À 40 MILLIONS €, AVEC UNE RÉDUCTION DES COÛTS UNITAIRES QUI COMPENSE PARTIELLEMENT LA HAUSSE DE LA FACTURE CARBURANT

En m€



(1) Retraité des nouvelles normes IFRS

# SENSITIBILITÉ DE LA FACTURE CARBURANT EN 2019

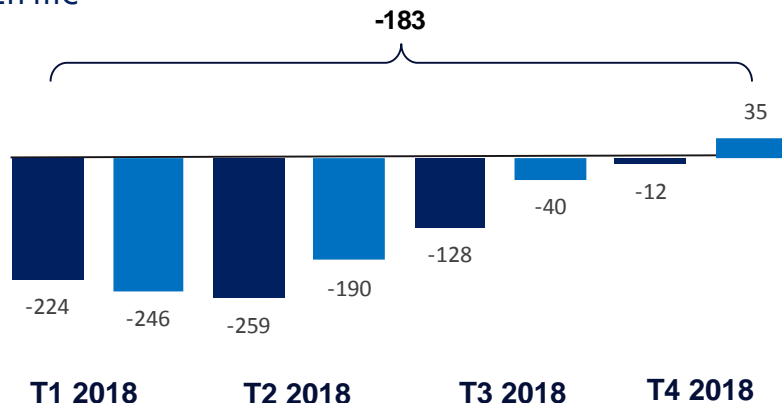


Sur la base de la courbe à terme au 15 février 2019. Calcul de la sensibilité basé sur le prix carburant en 2019, avec hypothèse de marge Brent-Jet Fuel stable. En supposant un taux de change moyen de 1,14 dollar US par euro pour 2019

# IMPACT DU CHANGE SUR LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION

## Effet change sur les revenus et les coûts

En m€



■ Effet change sur le chiffre d'affaires

■ Effet change sur les coûts, couvertures incluses

-XX Effet change sur le résultat d'exploitation

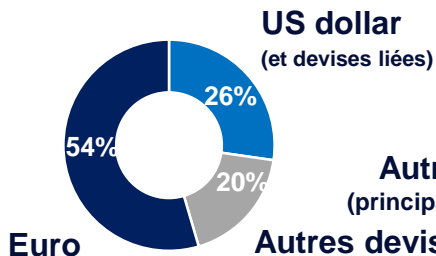
## Prévisions 2019

- Pas d'impact change en 2019, sur la base d'un spot €/ \$ 1,14
- Couverture exposition opérationnelle nette 2019 :
  - > ~60% pour le USD
  - > ~50% pour le JPY
  - > ~75% pour le GBP

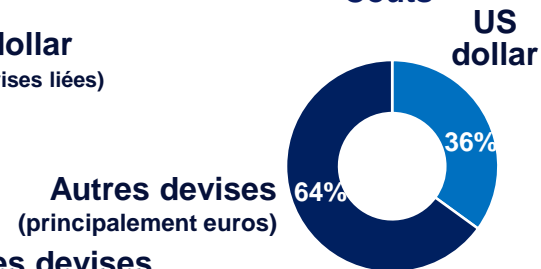
## Chiffre d'affaires et coûts par devise

2018

### Chiffre d'affaires



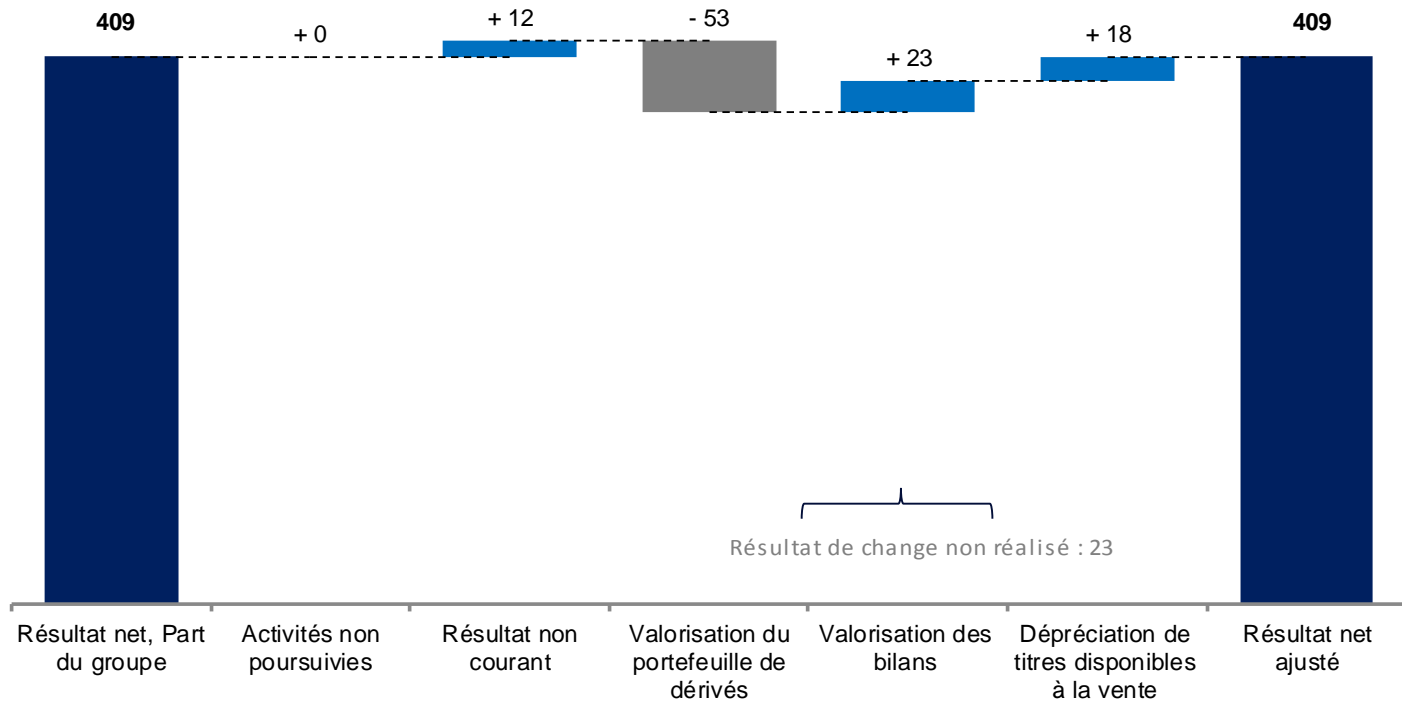
### Coûts



AIRFRANCE KLM GROUP

# RÉSULTAT NET AJUSTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2018

En m€



# DÉTAIL DES ENGAGEMENTS DE RETRAITE AU 31 DÉCEMBRE 2018

En m€

31 décembre 2017

31 décembre 2018

-1 612

- 1 767

Situation nette par compagnie

Situation nette par compagnie

67

-81

-1 679

-1 686



## Air France

- Plan d'indemnités de cessation de carrière Air France (ICS) : conformément à la réglementation française et à l'accord d'entreprise, chaque employé reçoit une indemnité de fin de carrière lors de son départ à la retraite (pas d'exigence de financement obligatoire). Les ICS représentent la part principale de la situation nette d'Air France.
- Régime de retraite (CRAF) : relatif au personnel au sol affilié à la CRAF jusqu' au 31 décembre 1992.

## KLM

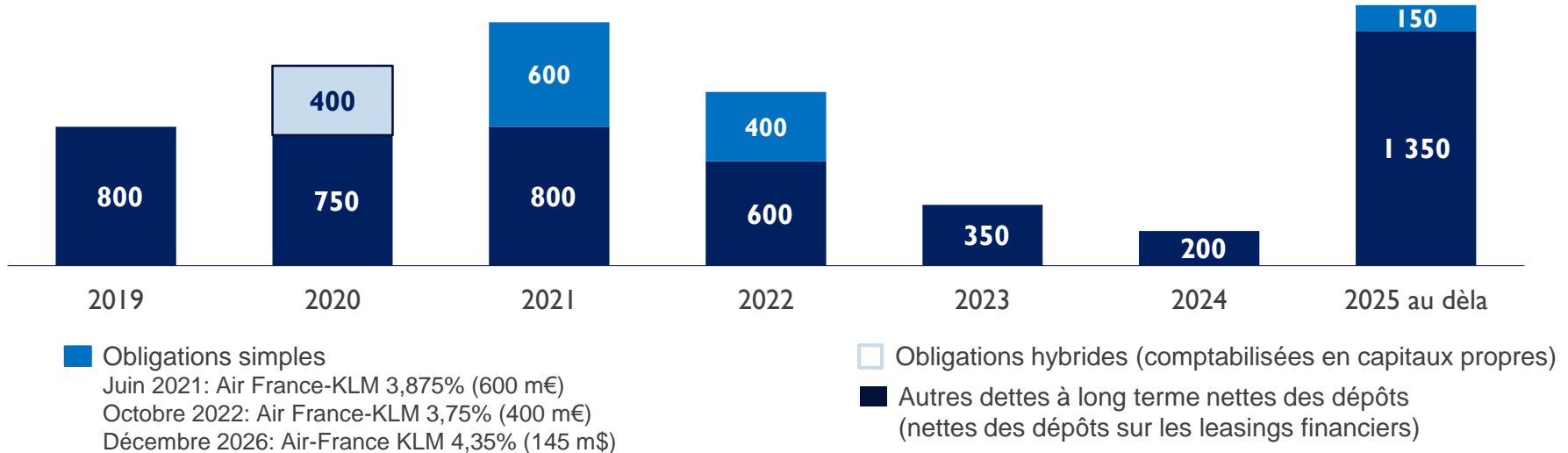
- Fonds de pension à prestations définies pour le personnel au sol.



# PROFIL DE REMBOURSEMENT DE LA DETTE AU 31 DÉCEMBRE 2018

## Profil de remboursement de la dette<sup>(1)</sup>

En m€



(1) Excluant les paiements de dettes des locations opérationnelles et les emprunts perpétuels de KLM