

Le 18 décembre 2014

## Révision de l'objectif d'EBITDA 2014, renforcement du plan Perform 2020

Au cours de sa séance du 18 décembre 2014, le Conseil d'Administration d'Air France-KLM a pris connaissance de l'actualisation des perspectives financières sur le quatrième trimestre 2014.

Le groupe est amené à revoir à la baisse son objectif d'excédent brut d'exploitation (EBITDA) sur 2014 pour un montant supplémentaire de 200 millions d'euros par rapport aux objectifs communiqués les 8 juillet et 8 octobre derniers. La révision s'explique par quatre facteurs :

- La faiblesse persistante de la recette unitaire sur plusieurs marchés long-courrier, observée depuis l'été et qui se prolonge sur les premiers jours de décembre.
- La mise à jour de l'estimation de l'impact de la grève des pilotes d'Air France sur le quatrième trimestre, portant notamment sur une refacturation plus élevée qu'attendue du transport par les autres compagnies des passagers au cours de la grève (facturation « interline »).
- Suite à l'introduction de nouvelles règles fiscales, le groupe n'enregistrera pas dans son EBITDA 2014 un ajustement positif de sa charge de pension qui était jusque là anticipé. Tout ajustement potentiel sera enregistré dans les « autres produits et charges non courants ».
- Un effet prix du carburant limité sur le quatrième trimestre, compte-tenu de la baisse continue du prix du pétrole brut, plus élevée que celle du prix du carburant avion, de la structure des contrats d'approvisionnement et du portefeuille de couvertures.

Comme annoncé dans le communiqué des résultats du troisième trimestre, sans mettre en cause les fondements du plan Perform 2020, le groupe a décidé de revoir ses plans d'affaires 2015 et 2016 pour prendre en compte les conséquences de la grève des pilotes et de la détérioration des recettes unitaires intervenue depuis l'été. Le groupe travaille donc sur des actions complémentaires de réduction des coûts unitaires<sup>1</sup> et sur une réduction significative du plan d'investissement.

Alexandre de Juniac, Président-directeur général d'Air France-KLM, a déclaré : « *La dynamique de Perform 2020 est maintenant lancée dans toutes les activités du groupe, s'appuyant sur le socle indispensable de la poursuite des efforts de compétitivité et d'une forte discipline financière. En renforçant significativement dès maintenant les actions sur les coûts et en adaptant le plan d'investissement, Air France-KLM se donne les moyens d'aborder 2015 dans de bonnes conditions en dépit du contexte concurrentiel dégradé.* »

### Contact investisseurs

**Bertrand Delcaire**

+33 1 49 89 52 59

[bedelcaire@airfranceklm.com](mailto:bedelcaire@airfranceklm.com)

[www.airfranceklm-finance.com](http://www.airfranceklm-finance.com)

**Dirk Voermans**

+33 1 49 89 52 60

[divoermans@airfranceklm.com](mailto:divoermans@airfranceklm.com)

### Contact presse

+33 1 41 56 56 00

[www.airfranceklm.com](http://www.airfranceklm.com)

<sup>1</sup> Coût unitaire par ESKO, à change, prix du carburant et charge de retraite constants.