

Le 3 mai 2013

#### **EXERCICE FISCAL 2013**

#### **TRIMESTRE JANVIER-MARS 2013**

- Capacités stables
- Poursuite de la baisse des coûts
- Réduction de la perte d'exploitation
- Réduction de la dette nette

#### **PERSPECTIVES**

▶ Maintien des objectifs pour l'année 2013 : réduction du coût unitaire à change et prix du carburant constants et réduction de l'endettement net

Le Conseil d'administration de la société Air France-KLM, sous la présidence de Jean-Cyril Spinetta, s'est réuni le 2 mai 2013 pour examiner les comptes du premier trimestre 2013.

Dans un environnement économique dégradé, le groupe a poursuivi sa politique de baisse des coûts et de réduction de la dette nette au cours de ce trimestre traditionnellement difficile.

#### Chiffres clés

En millions d'euros	Trimestre au 31 mars							
sauf pour le résultat par action (en euro)	2013	2012	Variation	2012				
		proforma*		publié				
Chiffre d'affaires	5 721	5 645	1,3%	5 645				
EBITDAR <sup>1</sup>	123	23	+100m€	37				
Résultat d'exploitation courant	-530	-611	ns	-597				
Résultat d'exploitation ajusté <sup>2</sup>	-451	-535	ns	-521				
Résultat net part du groupe	-630	-379	ns	-368				
Résultat par action	-2,13	-1,28	ns	-1,25				
Résultat net par action dilué	-2,13	-1,28	ns	-1,25				

<sup>\*</sup> Retraité norme IAS 19 révisée sur les retraites applicable depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2012

#### **Activité**

L'activité **passage** a enregistré une hausse du trafic de 0,8% pour des capacités quasiment stables (+0,2%); le coefficient d'occupation a gagné 0,5 point à 82,1%. La recette unitaire au siège kilomètre offert (RSKO) est en hausse de 1,2% (+1,3% hors change). Le chiffre d'affaires passage progresse de 1,4% à 4,49 milliards d'euros. Le résultat d'exploitation est négatif de 447 millions d'euros (-515 millions d'euros l'année précédente).

L'activité **cargo**, toujours affectée par le ralentissement économique et des surcapacités, a continué à réduire ses capacités (-4,1%); le trafic ayant baissé de 6,9%, le coefficient de remplissage perd 1,9 point à 63,0%. La recette unitaire à la tonne kilomètre offerte (RTKO) baisse de 1,9% et de 1,0% hors change. Le chiffre d'affaires cargo s'élève à 700 millions d'euros (-5,9%). Cependant, grâce aux mesures du plan Transform 2015, l'activité cargo réduit sa perte à 50 millions d'euros (-70 millions au 1<sup>er</sup> trimestre 2012).

Le chiffre d'affaires tiers de l'activité **maintenance** s'établit à 302 millions d'euros (+17,1%). Le résultat s'élève à 20 millions d'euros (15 millions au 31 mars 2012). Cette amélioration est due principalement à l'activité équipements.

Les **autres activités** ont généré un chiffre d'affaires de 229 millions d'euros dont 134 millions d'euros pour Transavia (+14,5%). Le résultat d'exploitation est négatif de 53 millions d'euros (-41 millions d'euros au 31 mars 2012).

<sup>2</sup> Résultat d'exploitation ajusté de la part des loyers opérationnels correspondant aux frais financiers (34%)

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Résultat d'exploitation avant amortissements, provisions et loyers opérationnels

Au total, le chiffre d'affaires s'élève à 5,72 milliards d'euros, en hausse de 1,3% après un effet de change défavorable limité à 0,2%. La recette unitaire mesurée en équivalent siège kilomètre offert (ESKO) est en hausse de 0,5% (+0,7% à change constant).

#### Baisse du coût unitaire

Le coût unitaire, mesuré en ESKO, est en baisse de 1,0% et de 1,7% à change et prix du carburant constants pour une production en ESKO quasiment stable (+0,2%).

Les charges d'exploitation sont stables (-0,1%) et les principales variations sont les suivantes :

- Malgré une hausse du prix du carburant après couverture de 4%, la facture carburant baisse légèrement (-14 millions à 1,67 milliard d'euros) du fait d'une baisse de 3% des volumes.
- Les charges de personnel diminuent de 1,7% à 1,89 milliard d'euros en raison principalement de la baisse des effectifs (-41 millions d'euros), d'une hausse des charges comptables de retraite (+13 millions d'euros), d'un effet périmètre lié à l'intégration d'Airlinair (+9 millions d'euros) et du crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE) (-10 millions d'euros).
- Les achats de maintenance augmentent de 12,0% à 309 millions d'euros sous l'effet de la progression de l'activité pour compte de tiers.

Le résultat d'exploitation est négatif de 530 millions d'euros, en amélioration de 81 millions sur l'année précédente. Le résultat d'exploitation ajusté est négatif de 451 millions d'euros (-535 millions d'euros au 31 mars 2012).

Le coût de l'endettement financier net s'établit à 97 millions d'euros (82 millions d'euros au 31 mars 2012). Le poste « autres produits et charges financiers » est positif de 51 millions d'euros contre un résultat positif de 276 millions d'euros un an plus tôt. Cette variation est due au résultat de change moins positif cette année (écart de 50 millions d'euros) et à la variation de la juste valeur des dérivés : +43 millions d'euros au 31 mars 2013 en raison de la baisse du prix du pétrole à la clôture contre +220 millions d'euros au 31 mars 2012.

Le résultat net part du groupe s'établit à -630 millions d'euros (-379 millions d'euros au 31 mars 2012). Par action, le résultat net, comme le résultat net dilué, est négatif de 2,13 euros (-1,28 euro au 31 mars 2012).

#### Baisse de la dette nette

Les investissements se sont élevés à 282 millions d'euros et les cessions à 108 millions d'euros (416 millions d'euros et 25 millions d'euros respectivement au 31 mars 2012). Le cash-flow libre d'exploitation est positif de 38 millions d'euros dans un trimestre traditionnellement négatif. Le groupe Air France-KLM disposait, au 31 mars 2013, d'une trésorerie de 4,3 milliards d'euros dont 547 millions d'euros générés par l'émission d'obligations convertibles. Par ailleurs, le groupe dispose de lignes de crédit de 1,85 milliard d'euros.

Comme indiqué précédemment, l'application de la norme IAS19 révisée sur les retraites (en particulier l'abandon du corridor au 1<sup>er</sup> janvier 2013) a eu pour conséquence un ajustement négatif des capitaux propres de 1,33 milliard d'euros au 31 décembre 2012. Au 31 mars 2013, les capitaux propres ont enregistré une évolution positive du taux de rendement des fonds de retraite et une réévaluation du taux d'actualisation pour 347 millions d'euros et différents ajustements positifs pour 200 millions d'euros. En conséquence, les capitaux propres sont stables au 31 mars 2013 (3,59 milliards d'euros contre 3,64 milliards d'euros au 31 décembre 2012). La dette nette<sup>3</sup> s'établit à 5,90 milliards d'euros (5,97 milliards d'euros au 31 décembre 2012). Les ratios financiers de couverture sont stables ou en légère amélioration sur douze mois au 31 mars 2013.

### **Perspectives**

Dans un environnement incertain et difficile, le groupe poursuit la mise en œuvre du plan Transform 2015 selon le calendrier prévu. Il confirme ses objectifs pour 2013 d'une réduction du coût unitaire à change et prix du carburant constants et d'une réduction de la dette nette.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Définition dans le document de référence 2012 page 151. Tableau de réconciliation disponible dans la présentation des résultats.

#### Informations sectorielles

#### Activité passage

	Т	Trimestre au 31 mars				
	2013	2012 proforma*	Variation			
Trafic (en millions de PKT)	52 129	51 734	+0,8%			
Offre (en millions de SKO)	63 517	63 391	+0,2%			
Coefficient d'occupation	82,1%	81,6%	+0,5 pt			
Chiffre d'affaires total (M€)	4 490	4 430	+1,4%			
Chiffre d'affaires passage régulier (M€)	4 261	4 205	+1,3%			
Recette unitaire au PKT (cts €)	8,17	8,12	+0,6%			
Recette unitaire au PKT hors change	-	-	+0,7%			
Recette unitaire au SKO (cts €)	6,71	6,63	+1,2%			
Recette unitaire au SKO hors change	-	-	+1,3%			
Coût unitaire au SKO (cts €)	7,41	7,44	-0,4%			
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	-1,0%			
Résultat d'exploitation (M€)	-447	-515	ns			

<sup>\*</sup> Retraité norme IAS 19 révisée sur les retraites applicable depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2012

#### Activité cargo

	Trimestre au 31 mars				
	2013	2012 proforma*	Variation		
Trafic (en millions de TKT)	2 416	2 594	-6,9%		
Offre (en millions de TKO)	3 833	3 997	-4,1%		
Coefficient de remplissage	63,0%	64,9%	-1,9 pt		
Chiffre d'affaires total (M€)	700	744	-5,9%		
Chiffre d'affaires transport de fret (M€)	656	697	-5,9%		
Recette unitaire à la TKT (cts €)	27,17	26,90	+1,0%		
Recette unitaire à la TKT hors change	-	-	+1,9%		
Recette unitaire à la TKO (cts €)	17,13	17,46	-1,9%		
Recette unitaire à la TKO hors change		-	-1,0%		
Coût unitaire à la TKO (cts €)	18,44	19,21	-4,0%		
Coût unitaire à la TKO à change et prix du carburant constants	-	-	-5,1%		
Résultat d'exploitation (M€)	-50	-70	ns		

<sup>\*</sup> Retraité norme IAS 19 révisée sur les retraites applicable depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2012

#### Activité maintenance

Au cours du premier trimestre 2013, l'activité maintenance a réalisé un chiffre d'affaires total de 788 millions d'euros (+2,0%) dont 302 millions d'euros de chiffre d'affaires tiers, en hausse de 17% après un effet change défavorable de 1,6%. Elle a dégagé un résultat d'exploitation de 20 millions d'euros (15 millions d'euros un an plus tôt). Les activités à forte valeur ajoutée moteurs et équipements sont restées bien orientées.

#### Autres activités

Les autres activités comprennent principalement les activités loisirs du groupe Transavia et l'activité catering de Servair. Au premier trimestre 2013, les autres activités ont généré un chiffre d'affaires de 229 millions d'euros, en hausse de 7,5% et un résultat d'exploitation négatif de 53 millions d'euros (-41 millions d'euros au 31 mars 2012).

#### **Transavia**

	Т	Trimestre au 31 mars				
	2013	2012 Prorata*	Variation			
Trafic (en millions de PKT)	2 600	2 172	+19,7%			
Offre (en millions de SKO)	3 034	2 601	+16,7%			
Coefficient d'occupation	85,7%	83,5%	+2,2 pts			
Chiffre d'affaires total (M€)	134	117	+15,0%			
Chiffre d'affaires passage régulier (M€)	124	106	+17,0%			
Recette unitaire au PKT (cts €)	4,77	4,87	-2,2%			
Recette unitaire au PKT hors change	-	-	-2,2%			
Recette unitaire au SKO (cts €)	4,08	4,07	+0,4%			
Recette unitaire au SKO hors change	-	-	+0,4%			
Coût unitaire au SKO (cts €)	5,76	5,79	-0,5%			
Coût unitaire au SKO à change et prix du carburant constants	-	-	-2,6%			
Résultat d'exploitation (M€)	-51	-45	ns			

<sup>\*</sup> Retraité norme IAS 19 révisée sur les retraites applicable depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2012

L'activité **catering** a enregistré un chiffre d'affaires stable de 219 millions d'euros dont 84 millions réalisés hors du groupe au 31 mars 2013. Le résultat d'exploitation est négatif de un million d'euros (-6 millions un an plus tôt).

## Informations complémentaires

Les comptes du trimestre janvier-mars 2013 ne sont pas audités par les Commissaires aux Comptes.

La présentation des résultats est disponible sur www.aifranceklm-finance.com.

#### Informations pratiques

Conférence téléphonique à 10h Pour se connecter, composer le 00 33 (0)1 70 99 32 12 (mot de passe : AKH) pour la réécoute, composer le +33 (0)1 70 99 35 29 (code : 931347)

**Contacts** 

Dominique Barbarin SVP Investor Relations Tel: +33 1 49 89 52 60

Email: dobarbarin@airfranceklm.com

Bertrand Delcaire VP Investor Relations Tel: +33 1 49 89 52 59

Email: bedelcaire@airfranceklm.com

Site internet : www.airfranceklm-finance.com

# **COMPTE DE RESULTAT (non audité)**

En millions d'euros

1 er trimestre (janvier à mars)

2013

2012\*

Variation

CHIFFRE D'AFFAIRES	5 721	5 645	1,3%
Autres produits de l'activité	0	1	na
CHARGES EXTERNES	(3 880)	(3 884)	(0,1%)
Carburant avions	(1 667	(1 681	(0,8%)
Affrètements aéronautiques	(117)	(138)	(15,2%)
Locations opérationnelles	(233)	(225)	3,6%
Redevances Aéronautiques	(426)	(434)	(1,8%)
Commissariat	(137)	(138)	(0,7%)
Achats de prestations en escale	(348)	(321)	8,4%)
Achat et conso.entretien aéronautiques	(309)	(276)	12,0%)
Frais commerciaux et de distribution	(223)	(221)	0,9%
Autres frais	(420)	(450)	(6,7%)
Frais de personnel	(1 892)	(1 925)	(1,7%)
Impôts et taxes	(43)	(46)	(6,5%)
Amortissements	(387)	(390)	(0,8%)
Provisions	(33)	(19)	73,7%
Autres produits et charges	(16)	7	na
RESULTAT D'EXPLOITATION	(530)	(611)	13,3%
Cessions de matériel aéronautique	(4)	3	na
Cessions de filiales et participations	(6)	98	na
Autres produits et charges non récurrents	(17)	(6)	na
RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	(557)	(516)	(7,9%)
Produits de la trésorerie	20	19	5,3%
Coût de l'endettement financier brut	(117)	(101)	15,8%
Coût de l'endettement financier net	(97)	(82)	(18,3%)
Résultat de change	4	54	na
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	43	220	na
Autres produits et charges financiers	4	2	na
RESULTAT AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES INTEGREES	(603)	(322)	(87,3%)
Impôts sur les résultats	28	(19)	na
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	(575)	(341)_	(68,6%)
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	(54)	(38)	42,1%
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES	(629)	(379)	(66,0%)
Résultat net des activités abandonnées			
RESULTAT DE L'EXERCICE	(629)	(379)	(66,0%)
Intérêts minoritaires	(1)		na
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	(630)	(379)	(66,2%)

<sup>(\*)</sup> Proforma IAS 19 R. Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés

# BILAN CONSOLIDÉ (non audité)

Actif En millions d'euros	31 mars 2013	31 décembre 2012 proforma *	1 janvier 2012 proforma *
Goodwill	256	252	426
Immobilisations incorporelles	867	842	774
Immobilisations aéronautiques	9 819	10 048	10 689
Autres immobilisations corporelles	1 926	1 932	2 055
Titres mis en équivalence	322	381	422
Actifs de pension	2 961	2 477	2 336
Autres actifs financiers (**)	1 750	1 665	2 015
Impôts différés	1 321	1 392	1 322
Autres débiteurs	171	152	168
Actif non courant	19 393	19 141	20 207
Actifs détenus en vue de la vente	7	7	10
Autres actifs financiers (**)	910	933	751
Stocks et en-cours	535	521	585
Créances clients	2 305	1 859	1 774
Créances d'impôt société	20	11	10
Autres débiteurs	979	828	995
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 730	3 420	2 283
Actif courant	8 486	7 579	6 408
Total actif	27 879	26 720	26 615

<sup>(\*)</sup> Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés

** dont :	en millions d'euros	31 mars 2013	31 décembre 2012	1 janvier 2012
Dépôts liés aux dettes financières		805	806	656
Valeurs mobilières de placements		915	956	987

Passif et capitaux propres En millions d'euros	31 mars 2013	31 décembre 2012 proforma *	1 janvier 2012 proforma *
Capital	300	300	300
Primes d'émission et de fusion	2 971	2 971	2 971
Actions d'autocontrôle	(85)	(85)	(89)
Réserves et résultat	351	403	1 775
Capitaux propres (Propriétaires de la société mère)	3 537	3 589	4 957
Participations ne donnant pas le contrôle	52	48	47
Capitaux propres	3 589	3 637	5 004
Provisions et avantages du personnel	3 141	3 158	2 692
Dettes financières	9 139	9 565	9 228
Impôts différés	239	149	223
Autres créditeurs	318	384	321
Passif non courant	12 837	13 256	12 464
Provisions	585	555	156
Dettes financières	2 257	1 434	1 174
Dettes fournisseurs	2 425	2 219	2 599
Titres de transport émis et non utilisés	2 888	2 115	1 885
Programme de fidélisation	759	770	784
Dettes d'impôt société	2	3	6
Autres créditeurs	2 475	2 474	2 386
Concours bancaires	62	257	157
Passif courant	11 453	9 827	9 147
Total passif	24 290	23 083	21 611
Total passif et capitaux propres	27 879	26 720	26 615

<sup>(\*)</sup> Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés

# TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ (non audité)

En millions d'euros Période du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 mars	2013	<b>2012</b> proforma *
Résultat net – Propriétaires de la société mère	(630)	(379)
Participations ne donnant pas le contrôle	1	-
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	420	409
Dotations nettes aux provisions financières	(4)	(2)
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels	8	(3)
Résultat sur cessions de filiales et participations	6	(98)
Résultats non monétaires sur instruments financiers	(47)	(229)
Ecart de change non réalisé	(4)	(61)
Résultats des sociétés mises en équivalence	54	38
Impôts différés	(38)	13
Autres éléments non monétaires	(25)	8
Sous-total	(259)	(304)
(Augmentation) / diminution des stocks	(10)	33
(Augmentation) / diminution des créances clients	(421)	(388)
Augmentation / (diminution) des dettes fournisseurs	52	(131)
Variation des autres débiteurs et créditeurs	850	732
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	212	(58)
Prise de contrôle de filiales et participations, achats de parts dans les sociétés non contrôlées	(9)	-
Investissements corporels et incorporels	(282)	(416)
Cessions de filiales et participations	9	467
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	108	25
Dividendes reçus	6	13
Diminution (augmentation) nette des placements entre 3 mois et 1 an	41	115
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements	(127)	204
Cession de participations minoritaires, d'actions propres	-	7
Emission de nouveaux emprunts	882	325
Remboursement d'emprunts	(308)	(228)
Remboursement de dettes résultant de contrats de location-financement	(143)	(129)
Nouveaux prêts	(33)	(8)
Remboursement des prêts	25	28
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement	423	(5)
Effet des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants	(3)	(6)
Variation de la trésorerie nette	505	135
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture	3 163	2 126
Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture	3 668	2 261

<sup>(\*)</sup> Voir note 2 de l'annexe aux comptes consolidés

### FLOTTE AIR FRANCE-KLM

# Flotte groupe Air France

Type d'appareil	AF	Airlinair*	Brit Air	City Jet	Régional	VLM	Transavia	Propriété	Crédit-bail	Loyers opérat.	Total	En exploit.	Ecart / 31/12/12
B747-400	7							3	1	3	7	7	
B777-300	37							13	7	17	37	37	
B777-200	25							15	2	8	25	25	
A380-800	8							1	3	4	8	8	
A340-300	13							8	2	3	13	11	
A330-300													
A330-200	15							3	2	10	15	15	
MD11													
Total long-courrier	105							43	17	45	105	103	
B747-400 cargo	5						, i	2		3	5	3	
B777- cargo	2							2			2	2	
MD-11-CF													
MD-11-F													
Total cargo	7							4		3	7	5	
B737 900													
B737-800							10			10	10	10	+2
B737-700													
B737-400													
A321	25							6	6	13	25	25	
A320	56							17	3	36	56	55	-1
A319	42							20	5	17	42	41	
A318	18							11	7		18	18	
Total moyen-courrier	141						10	54	21	76	151	149	+1
AVRO RJ 85				22				11		11	22	19	
ATR72-500		7						1	3	3	7	7	+7
ATR72-200		2							2		2	2	+2
ATR42-500		13						4	4	5	13	13	+13
ATR42-300		3								3	3	1	+1
Canadair Jet 1000			13					13			13	13	
Canadair Jet 900													
Canadair Jet 700			15					6	9		15	14	-1
Canadair Jet 100			13					12	1		13	9	
Embraer 190					10			4		6	10	10	
Embraer 170					16			8	2	6	16	16	
Embraer 145					21			12	8	1	21	20	-3
Embraer 135					6			4	2		6	1	+1
Fokker 100													
Fokker 70													
Fokker 50						13		12		1	13	13	
Total Régionales		25	41	22	53	13		87	31	36	154	138	+20

(\*) Intégrée au 1<sup>er</sup> trimestre 2013

## Flotte KLM

Type d'appareil	KLM	KLM Cityhopper	Transavia	Martinair	Propriété	Crédit-bail	Loyers opérat.	Total	En exploit.	Ecart / 31/12/12
B747-400	22				14	3	5	22	22	
B777-300	7					7		7	7	
B777-200	15					6	9	15	15	
A380-800										
A340-300										
A330-300	4						4	4	4	+1
A330-200	11					6	5	11	11	
MD11	7				6	1		7	6	
Total long-courrier	66				20	23	23	66	65	+1
B747-400 cargo	4			3	<u> </u>	3	4	7	4	
B777- cargo					ľ					
MD-11-CF				3	3			3	3	-1
MD-11-F				3		2	1	3	3	+1
Total cargo	4			9	3	5	5	13	10	
B737 900	5					2	3	5	5	
B737-800	23		21		5	10	29	44	43	-1
B737-700	18		10			13	15	28	28	
B737-400	1				1			1		
A321					,					
A320					ŀ					
A319					1					
A318										
Total moyen-courrier	47		31		6	25	47	78	76	-1
AVRO RJ 85										
ATR72-500					ŀ					
ATR72-200										
ATR42-500										
ATR42-300										
Canadair Jet 1000					ŀ					
Canadair Jet 900										
Canadair Jet 700										
Canadair Jet 100										
Embraer 190		22				13	9	22	22	
Embraer 170						.0				
Embraer 145										
Embraer 135										
Fokker 100		1			1			1		
Fokker 70		26			26			26	26	
Fokker 50										
Total Régionales		49			27	13	9	49	48	
	5			1						
KLM	117	49	31	9	56	66	84	206	199	
	d Group	e Air France-	.KI M		244	135	244	623	594	+21
1014	i Group	- All I lalice	IZEIAI		244	133	<b>444</b>	023	334	TZI